

O firmie



ERBUDSA to jedna z najdynamiczniej rozwijających się polskich grup budowlanych, świadcząca usługi w segmencie komercyjnym, użyteczności publicznej, energetycznym, mieszkaniowym oraz inżynieryjno – drogowym na terenie Polski oraz innych krajów europejskich, w tym, między innymi, w Niemczech, Belgii, Francji, Luksemburgu i Holandii. W 2010 roku firma obchodziła Jubileusz 20 – lecia działalności.

Dzięki wieloletniemu doświadczeniu zdobytemu na dojrzałym rynku Europy Zachodniej, firma konkuruje dziś z międzynarodowymi graczami w branży pod względem jakości i terminowości usług. Spółka otrzymuje zlecenia realizacji prestiżowych projektów w kraju i za granicą..

W ciągu ostatnich kilku lat ERBUD zanotował wzrost przychodów w skali roku. Doskonała znajomość branży umożliwia trafną ocenę efektywności projektów i pozwala osiągać wysoką rentowność realizowanych kontraktów.

W maju 2007 roku spółka zadebiutowała na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie. Środki pozyskane z oferty publicznej zostały przeznaczone na dalszy rozwój w kraju i za granicą w obszarach budownictwa kubaturowego oraz ekspansję w atrakcyjnym segmencie budownictwa drogowego i inżynieryjnego w Polsce.

Obecnie Grupa ERBUD to: ERBUD S.A., ERBUD International, GWI GmbH, Erbud Ireland LTD., ERSTEEL Sp. z o.o., BUDLEX Sp. z o.o., Erbud Energetyka, Przedsiębiorstwo Budownictwa Drogowo-Inżynieryjnego. W planach przedsiębiorstwa dalszy dynamiczny rozwój.

Sytuacja biznesowa przed implementacją systemu - wyzwania

Sytuacja biznesowa firmy w 2005 roku wskazywała na zbliżający się proces dynamicznego wzrostu i rozszerzenia działalności budowlanej w różnych sektorach oraz konieczność wprowadzenia firmy na Giełdę Papierów Wartościowych. W związku z tym, rozpoczęto poszukiwania systemu informatycznego, który pozwoliłby skutecznie i dynamicznie rozwijać się wraz z firmą tak, aby obejmował kolejne etapy rozwoju a także zapewnił nie tylko precyzyjne monitorowanie rozliczania projektów budowlanych w kraju i zagranicą, ale również umożliwił szybkie udostępnianie różnorodnych danych w różnych przekrojach do skonsolidowanego raportowania na potrzeby GPW.

Za cel postawiono również zbudowanie mechanizmu szybkiego zbierania danych o czasie pracy i niektórych kosztach na projektach budowlanych w kraju i za granicą, przy czym istotnym parametrem była szybkość, z jaką dane te powinny pojawić się w systemie, aby zamykać kolejne rozliczenia zarówno rachunkowe, zarządcze jak i giełdowe w odpowiednim czasie.

Oczekiwano również, aby system istotnie wsparł stosowaną przez firmę metodologię prowadzenia (monitorowania i rozliczania) projektów budowlanych opartą na teoretycznych założeniach znanych jako Earned Value Management (EVM) rozumianych jako technika zarządzania projektami umożliwiająca bieżące mierzenie ich postępu oraz zbudowanie odpowiedniego systemu wczesnego ostrzeżenia w przypadku odstępstw do założeń projektowych, w tym budżetowych.

Rozwiązanie

Po analizach, zarówno posiadanego już oprogramowania, jak i dostępnego na rynku, wybór padł na system Comarch CDN XL oraz ofertę usług firmy wdrażającej Add Soft. Przy wyborze uwzględniono w szczególności, oprócz klasycznych funkcjonalności modułów właściwych dla systemów informatycznych ERP, nowatorskie rozwiązania kontrolingowe Bussines Intelligence, których wdrożenie umożliwiło monitorowanie zgodnie z metodą EVM.



Pracownicy firmy Add Soft potwierdzili w praktyce obszerną wiedzę merytoryczną i techniczną, a także wykazali się kreatywnością w tworzeniu rozwiązań specjalnie dla naszych potrzeb. Szybko osiągnięto poziom eksploatacyjny systemu, a dalsze prace rozwojowe związane były z faktem, iż kolejno pojawiały się nowe firmy w grupie i prace te wymagały każdorazowo prac „mutujących” system pod potrzeby kolejnych firm. Jednocześnie każdorazowo zachowywano przyjętą w firmie ogólną strukturę opisu analitycznego danych, tak aby poprzez Bussines Intelligence otrzymać spójne dane do dalszych analiz i zestawień zgodnie z Międzynarodowym Systemem Rachunkowości oraz wymaganiami Giełdy Papierów Wartościowych.

Otwarta architektura systemu Comarch CDNXL pozwalała również firmie Add Soft przygotować dodatkowe funkcjonalności pozwalające istotnie zautomatyzować proces gromadzenia różnego rodzaju danych o postępie prac budowlanych i związanych z nimi kosztach oraz zautomatyzować, na ile było to możliwe, analityczny opis dokumentów pod wielowymiarowe analizy i zestawienia Księgi Raportów Bussines Intelligence. Na pokreślenie zasługuje fakt, iż system objął większość nowych firm, przy czym różniły się one specyfiką właściwą dla ich rdzennej działalności, gdzie firma Add Soft przygotowała konkretne szczegółowe dodatkowe funkcjonalności (np. zbieranie czasu pracy maszyn i pracowników na projektach itp.)

Korzyści



W efekcie prac zarówno zespołu wdrożeniowego po stronie firmy ERBUD, jak i zespołu nadzoru wdrożeniowego i rozwoju eksploatacyjnego po stronie Add Soft, zrealizowano w oparciu o system Comarch CDNXL unikalne rozwiązanie pozwalające na:

- zrealizowanie procesu monitorowania projektów budowlanych w oparciu o porównawcze kontrolowanie założeń budżetowych projektu, księgową realizację finansową projektu, i faktycznie zrealizowaną wartość projektu w procesie budowlanym.
- zrealizowanie sposobu prowadzenia księgowości w oparciu o konta zespołu czwartego i koncepcję nośników kosztów (centra i projekty) z wielowymiarowym opisem analitycznym,

- wdrożenie modułu Business Intelligence , a w szczególności Księgi Raportów, gdzie odpowiednio uprawnieni pracownicy mają możliwość dynamicznego definiowania i użytkowania raportów zarówno księgowych jak i zarządczych,

- bieżące udostępnianie kierownikom projektów danych o realizacji projektów, co pozwala na podejmowania szybkich decyzji.

W wyniku wdrożenia systemu Comarch CDN XL o około 25% uległ skróceniu czas przygotowania raportów giełdowych, głównie ze względu na funkcjonalności Business Intelligence. O około 40% skrócono czas, w jakim kierownicy budów uzyskują informację o miesięcznych kosztach poniesionych na ich projektach budowlanych (w stosunku do poprzedniego rozwiązania), przy czym częściowe informacje mnogą uzyskiwać na bieżąco.



Mimo kilkukrotnego wzrostu obrotów od roku 2005, tak skonstruowany system nadąża w odpowiadaniu na zmieniające się potrzeby firmy ERBUD, a jego przewidywany rozwój generalnie odpowiadający zmieniającym się potrzebom potwierdza słuszność wyboru systemu Comarch CDNXL.

Dane klienta:

Erbud SA

ul. Puławska 300A

02-819 Warszawa

tel. +48 22 548 70 00, +48 22 548 70 01

fax +48 22 548 70 20

e-mail: info@erbud.pl



Firma wdrażająca:

Add Soft, 87-100 Toruń, ul. Jana III Sobieskiego 4

<http://www.addsoft.pl/>

