

"Ważne jest to by program komputerowy był gotowy na wyzwania jutra."

– powiedział nam Stanisław Lewandowski, Prezes Zarządu

O firmie

PBDiM sp. z o.o. powstało w 1992 roku. Spółka zajmuje się produkcją oraz sprzedażą mieszanek mineralno-bitumicznych, mieszanek betonowych i betonów, kruszyw, emulsji asfaltowych. Ponadto wykonuje specjalistyczne roboty inżynieryjne w zakresie robót ziemnych, robót drogowych, podbudów i nawierzchni betonowych, bitumicznych z kruszyw mineralnych łamanych, z kostki brukowej kamiennej i betonowej, z płyt betonowych drogowych i chodnikowych. Wykonujemy także prace w zakresie prowadzenia remontów cząstkowych. Posiadając własną bazę sprzętu i transportu świadczymy usługi wynajmu sprzętu budowlanego.

Sytuacja biznesowa przed implementacją systemu - wyzwania

Przedsiębiorstwo korzystało z aplikacji DOS'owej lokalnego producenta. Rozwiązanie zapewniało niezbędne informacje wymagane prawem ale nie dawało pełnego obrazu analitycznego. Wdrożenie nowego systemu miało skonsolidować informacje przechowywane dotychczas w wielu miejscach i umożliwić wielopłaszczyznową analizę danych.



Szczególnym przedmiotem analiz było wykorzystanie posiadanego sprzętu budowlanego i transportowego na potrzeby prowadzonych projektów drogowych. Analizy te zajmowały kilka dni po zaksięgowaniu całego miesiąca i często nie ostrzegały w porę o pewnych zjawiskach.

Rozwiązanie

System Comarch CDN XL jako zintegrowane środowisko zapewniało obsługę i ewidencję dokumentów w każdym z obszarze działalności. Dodatkowo jako środowisko otwarte (poprzez interfejsy API/MS SQL) umożliwiał integrację z oddzielnym systemem obiegu dokumentów i budżetowania projektów budowlanych.

Uruchomienie Systemu Comarch CDN XL nastąpiło po trzech miesiącach od zakupu natomiast na faktyczne zakończenie prac wdrożeniowych potrzebowaliśmy jeszcze dziewięć miesięcy. W sumie konfiguracja i przetestowanie wszystkich zaplanowanych automatów księgowych zajęło jeden rok. Tak długi okres wdrożenia wynikał po pierwsze ze specyfiki branży „budownictwa drogowego” a po drugie z ilości powiązań pomiędzy działami firmy:

- 1) Produkcja masy
- 2) Laboratorium
- 3) Budownictwo drogowe (w rozbiciu na kontrakty)
- 4) Budownictwo wodociągowe (w rozbiciu na kontrakty)
- 5) Warsztat (serwis maszyn i środków transportu)

- 6) Transport
- 7) Sprzęt budowlany

Głównymi działami generującymi przychód są działy budownictwa które korzystają z usług i zasobów pozostałych działów. Produkcja mas do budowy dróg w większości jest wykorzystywana na potrzeby wewnętrzne ale również jest odsprzedawana na zewnątrz, podobnie jest z usługami warsztatu, transportu i sprzętu.

Ewidencja kosztów w każdym dziale na każdym poziomie ma zapewnić wyliczenie na koniec miesiąca rzeczywistych kosztów poszczególnych kontraktów. Osiągnęliśmy to dzięki uszczelnieniu informacji wprowadzanych przy dokumentach źródłowych oraz dzięki wspólnemu określeniu ilości i zasad funkcjonowania kilkunastu podziałników (wyliczanych automatycznie) i księgowaniom okresowych.



Integracja modułu Kadry i Płace z systemem RCP i oparcie na tej podstawie podziałników kosztów LP znacząco usprawniło prace i przyspieszyło naliczanie LP.

Korzyści

Dzięki wdrożeniu System Comarch CDN XL firma ma możliwości raportowania kosztów kontraktów z jednego miejsca w ciągu kilku minut, wcześniej na analizy potrzebowano kilku dni. W prowadzenie zintegrowanego systemu usprawniło obieg dokumentów i ich księgowanie które odbywa się na bieżąco. Uzyskane informacje służą firmie do aktualizacji budżetów i wcześniejszemu wykrywaniu potencjalnie nierentowych kontraktów.

Wdrożenie spowodowało spadek o 70% wartości kosztów nie przypisanych do jakiegokolwiek kontraktu co pozwala na dokładniejsze planowanie i budżetowanie kolejnych projektów.

W trakcie roku firma połączyła się ze spółką Remdrog co spowodowało znaczący wzrost ilości dokumentów (około 20%), dzięki wzrostowi wydajności (około 50%) działu księgowego nie wpłynęło to znacząco na obciążenie tego działu.

Po zakończonym wdrożeniu firma przyjęła metodę wyceny zerowej kontraktów, wcześniej koszty projektów obciążały wynik bieżący, obecnie trwają prace na wyceną wg zaawansowania poniesionych kosztów.

Wdrożone moduły Comarch CDN XL:

- *Handel*
- *Kompletacja*
- *Księgowość*
- *Środki Trwałe*
- *Kady i Płace*

Dane klienta:

PBDiM sp. z o.o.
Kobylarnia 8

86-061 Brzoza
052 381-04-28
www.kobylarnia.pl



Firma wdrażająca:

System 4You Sp. z o.o.
ul. Grochowska 14C

04-217 Warszawa
022 612 48 96
www.system4you.eu

System **4**YOU