

06.06.2013r.



"Comarch ERP XL wspiera w naszej firmie zarówno procesy logistyczne, jak i produkcyjne, w tym zarządzanie magazynem w oparciu o urządzenia mobilne. Integruje działalność prowadzoną w kilku lokalizacjach i zakładach, pomaga monitorować koszty i podejmować trafne decyzje zarządcze".

– mówi Roman Bednarczyk, Dyrektor Techniczny Emitter Sp. J.

O firmie

EMITER to dynamicznie rozwijające się przedsiębiorstwo założone w 1992r. ze 100-procentowym udziałem kapitału polskiego. Założycielami firmy są Stanisław Bieda i Piotr Lis. Do 2008r. siedziba firmy znajdowała się w Łososinie Górnej. W styczniu 2008r. została przeniesiona do Limanowej, do nowoczesnego kompleksu, w skład którego wchodzi: budynek administracji, hale montażowo - produkcyjne oraz magazyn wyrobów gotowych. Powierzchnia obiektu to ponad 4500 m².



Firma posiada również zakład produkcyjny i magazyny w Pisarzowej oraz hale magazynowo - produkcyjne w Łososinie Górnej. W 2003r. został otwarty w Zgierzu oddział firmy składający się z biura handlowego oraz pracowni montażowych o łącznej powierzchni 4000 m². Decyzja o budowie obiektów w Zgierzu podyktowana była również poprawą logistyki dostaw urządzeń dla klientów z centralnej i północnej części Polski. W 2001 i 2003r. firma EMITER uzyskała prawo posługiwania się certyfikatami ISO 9002 i 9001. Od 1999r. firma EMITER eksportuje swoje obudowy do krajów europejskich tj.: Słowacji, Czech, Rumunii, Chorwacji, Słowenii, Bułgarii, Węgier, Norwegii, Niemiec, Belgii, Hiszpanii, Austrii, Ukrainy, Francji, Estonii, Moskwy, Litwy, Holandii, Serbii, Czarnogóry. W 2006r. w Niemczech powstała firma EMITER GmbH. Od samego początku firma zajmuje się projektowaniem i produkcją obudów i rozdzielnic elektrycznych. Obecnie firma EMITER zatrudnia personel o wysokich, specjalistycznych kwalifikacjach zawodowych w liczbie ponad 230 osób. Firma EMITER należy do liderów w produkcji i sprzedaży złącz i rozdzielnic elektrycznych w obudowach z materiału termoutwardzalnego. EMITER dostarcza kompletne rozwiązania dla klientów we wszystkich segmentach: projektantów, instalatorów oraz przedsiębiorstw i zakładów energetycznych.

Sytuacja biznesowa przed implementacją systemu - wyzwania



W dotychczasowej pracy wykorzystywane były niezintegrowane aplikacje w starej technologii DOS, nie pozwalające na objęcie swoim zasięgiem wszystkich obszarów działalności firmy, w szczególności produkcji. Firma Emitter potrzebowała rozwiązania nowego, zintegrowanego i obsługującego kompleksowo wszystkie obszary wraz z planowaniem produkcji, zaawansowanym zarządzaniem gospodarką magazynową (w tym magazynem wysokiego składowania) i logistyką, umożliwiającą integrację z urządzeniami zewnętrznymi (czytniki kodów kreskowych, drukarki

kodów, kolektory danych).

Celem wdrożenia systemu było także usprawnienie komunikacji i wymiany danych oraz dokumentów pomiędzy rozproszonymi lokalizacjami i oddziałami.

Ze względu na produkcyjny, wielodziałowy charakter działalności zastosowano rozwiązanie umożliwiające wprowadzanie modyfikacji zarówno do potrzeby przedsiębiorstwa, jak i indywidualnych użytkowników. Zdecydowano się na zaawansowany system Comarch ERP XL wraz z funkcjonalnościami branżowymi - produkcyjnymi i logistycznymi (zarządzanie magazynem na urządzeniach mobilnych), opracowanymi przez IT Vision. Wdrożenie nowego systemu wraz z opracowaniem funkcjonalności branżowych oraz systemu raportowania zrealizowane zostało przez specjalistów firmy IT Vision. Zespół IT Vision przeprowadził kompleksowo proces analizy, opracowania projektu, wdrożenia i szkoleń użytkowników systemu. Podczas realizacji procesu wdrożeniowego opracowano wiele innowacyjnych rozwiązań wzbogacających standardową funkcjonalność Comarch ERP XL i dostosowujących go do wymagań Emiter.

Rozwiązanie

Mając na uwadze dynamiczny rozwój firmy w zakresie produkcji i zdobywania nowych rynków, postanowiono zastąpić dotychczasowy niezintegrowany system, nowoczesnym i elastycznym w dostosowaniu do potrzeb rozwiązaniem klasy ERP.

Jednym z kryteriów wyboru systemu były kompetencje i doświadczenia firmy wdrożeniowej, która powinna wykazać się znajomością branży, właściwie zbadać potrzeby klienta, opracować dodatkowe funkcjonalności branżowe (zaawansowane procesy logistyczne z wykorzystaniem urządzeń mobilnych) i aplikacje raportujące, a następnie sprawnie zrealizować proces wdrożenia i szkoleń wraz z asystą powdrożeniową. Po konsultacjach ze specjalistami IT Vision, mającymi doświadczenie we wdrożeniach w firmach produkcyjnych, zdecydowano się na system Comarch ERP XL. Rozwiązanie to cechuje się kompleksowością w zakresie produkcji, sprzedaży, magazynu, logistyki, finansów, księgowości, środków trwałych czy kadr-płac.



Wdrożenie Comarch ERP XL poprzedzone zostało analizą procesów realizowanych przez Klienta z uwzględnieniem specyfiki branży produkcyjnej. Projekt objął wszystkie kluczowe obszary działalności firmy, takie jak: sprzedaż i magazyny wysokiego składowania, logistyka, produkcja, zarządzanie finansami i księgowość, środki trwałe, kadry i płace, a także integracja z wykorzystywanymi urządzeniami mobilnymi (czytniki kodów). Zakup modułu Business Intelligence stwarza możliwości prowadzenia wielowymiarowych prognoz i analiz (pozwalające na monitorowanie m.in. rentowności zleceń produkcyjnych).

Wdrożenie objęło wszystkie lokalizacje firmy Emiter, integrując zachodzące procesy logistyczne.

W ramach prac wdrożeniowych zostały opracowane dedykowane dla branży i firmy Emiter funkcjonalności:

- Etykietowanie (drukarki etykiet)
- Zarządzanie paletowaniem
- Kompletacja wysyłek
- Magazyn mobilny (kolektory danych)



Korzyści

- Lepsza organizacja procesów logistycznych
- Możliwość planowania zleceń produkcyjnych
- Efektywniejsza wymiana informacji pomiędzy lokalizacjami
- Szybki dostęp do aktualnej i jednorodnej informacji
- Ułatwiona analiza i kontrola kosztów firmy
- Możliwość dopasowania do specyfiki branży i firmy
- Większa efektywność działań i możliwości rozwoju firmy



„Będąc dynamicznie rozwijającą się firmą branży produkcyjnej, dostrzegamy coraz większą zależność od potrzeb i wymagań Klientów. Jednocześnie rosnące koszty pracy oraz wykorzystywanych surowców i materiałów mają coraz bardziej istotny wpływ na rentowność działalności produkcyjnej.

Aby utrzymać pozycję lidera na rynku produkcji obudów termoutwardzalnych i obudów elektrycznych, musimy oferować produkty najwyższej jakości. Synchronizujemy naszą produkcję zgodnie z wymaganiami naszych Klientów, dostarczając wyroby w określonym czasie w określone miejsce, zgodnie ze specyfikacją.

Aby osiągnąć satysfakcjonującą efektywność i rentowność działalności (całej firmy, ale też poszczególnych zleceń), zdecydowaliśmy się na zastąpienie dotychczasowego, niezintegrowanego systemu— dopasowanym w trakcie wdrożenia do naszych potrzeb systemem Comarch ERP XL.

Nasz wybór podyktowany był dotychczasowymi doświadczeniami z wykorzystania narzędzi Comarch. Wybór systemu powiązany był także z wyselekcjonowaniem odpowiedniego partnera wdrożeniowego wykazującego duże doświadczenie w branży produkcyjnej.

Wdrożenie skutecznie zrealizował zespół firmy IT Vision, dostosowując system Comarch ERP XL do procesów zachodzących w naszej firmie.

Konsultanci i programiści IT Vision wykazywali się zrozumieniem potrzeb naszej branży oraz organizacji, opracowali także wiele dodatkowych funkcjonalności do systemu Comarch ERP XL, które pozwoliły na objęcie systemem informatycznym praktycznie wszystkich kluczowych dla nas obszarów działania.

Comarch ERP XL wspiera w naszej firmie zarówno procesy logistyczne, jak i produkcyjne. Ważne dla nas korzyści z wdrożenia Comarch ERP XL to skrócenie czasu potrzebnego na planowanie produkcji z 1 dnia roboczego do 1 godziny, zmniejszenie zasobów zalegających powyżej 365 dni z 24% do 8,9% średniej wartości całkowitej magazynów oraz skrócenie średniego czasu realizacji

zamówienia dla wysyłek Exportowych z 19 dni na 12,3 czyli o 19%, a dla wysyłek krajowych z 7 dni na 4,6 czyli o 34%”.

Roman Bednarczyk, Dyrektor Techniczny Emiter Sp.J.

Wdrożone moduły Comarch ERP XL:

- **Administracja**
- **Sprzedaż**
- **Zamówienia**
- **Księgowość**
- **Import**
- **Środki Trwałe**
- **HR—Kadry i Płace**
- **Kompletacja**
- **Business Intelligence**
- **Produkcja**

Dane klienta:

Emiter Sp. J.
ul. Skrudlak 3, 34-600 Limanowa
(18) 337 00 90
<http://emiter.com>



Firma wdrażająca:

IT Vision Sp. z o.o.
ul. Chelmońskiego 166, 31-348 Kraków
(12) 378 78 00
www.itvision.pl

