

BMM Sp. z o.o.



„Standardowe systemy informatyczne nie realizują wymagań specyficznych branż. W naszym przedsiębiorstwie system informatyczny ma działać zgodnie z przyjętymi przez nas zasadami nawet jeśli jest to wbrew ogólnie przyjętym rozwiązaniom. Cieszę się, że system CDN XL sprostał tak specyficznym wymaganiom.”

– mówi Tadeusz Rosiński, Dyrektor Produkcji

O firmie

Firma specjalizuje się w projektowaniu i produkcji dużych form wtryskowych. Jest jednym z nielicznych przedsiębiorstw na świecie i jedynym w Polsce posiadającym kompetencje w tym zakresie. Produkcja takich urządzeń wymaga dużego doświadczenia z zakresu obróbki metalu, automatyki przemysłowej czy elektroniki sterującej oraz bardzo specjalistycznego parku maszynowego. Z uwagi na unikalność branży, **BMM** realizuje zamówienia przedsiębiorstw z różnych zakątków świata.



Produkty **BMM** muszą sprostać wyjątkowo wysokim wymaganiom jakościowym klientów, gdyż stanowią one o jakości ich wyrobów. Na początku działalności firma wdrożyła i nadal doskonali system zarządzania jakością oparty na normie ISO9001.

Sytuacja biznesowa przed implementacją systemu - wyzwania



Specyfika działalności sprowadzająca się do produkcji prototypowej i jednostkowej stawia trudne wymagania przed każdym obszarem funkcjonowania organizacji.

W obszarze planowania i realizacji produkcji występuje konieczność każdorazowego tworzenia rozbudowanej, indywidualnej dokumentacji konstrukcyjnej. Co gorsza często nawet poszczególne podzespoły mają charakter produkcji jednostkowej. Pociąga to konieczność ewidencji wieloetapowego planowania produkcji niepowtarzalnych elementów na każdym etapie. Jest to działanie skomplikowane i czasochłonne ze względu na niepowtarzalność produkowanych podzespołów.

Trudność w realizacji dokładnego planowania podzespołów wymusza stosowanie elastycznych metod w zakresie rozliczania produkcji i ewidencji czasu pracy. Osoby odpowiedzialne za organizację produkcji nie są w stanie dokładnie zaplanować harmonogramów pracy poszczególnych maszyn i pracowników. O faktycznym czasie realizacji zadania dowiadują się często w trakcie lub po jego wykonaniu. To z kolei powoduje konieczność elastycznego dostosowywania pracy maszyn i operatorów podczas realizacji zadań oraz uniemożliwia rozliczanie kosztów czasu pracy na podstawie harmonogramów.

Produkcją prototypowa, jednostkowa stawia także duże wymagania wobec systemu

informatycznego. W przeciwieństwie do produkcji seryjnej dokumentacja technologiczna jest uboga, co niemal uniemożliwia sporządzanie harmonogramów w konwencjonalnym znaczeniu. Koniecznym natomiast jest możliwość dynamicznego przenoszenia zasobów przeznaczonych na konkretne zlecenie na rzecz realizacji innych.

Planowanie zasobów materiałów w przypadku tego rodzaju produkcji także odbiega od standardowych reguł. Produkcja jednostkowa wykorzystuje tysiące rodzajów materiałów przy małej ilości zużycia każdego z nich. W efekcie dokonywanie zakupów w oparciu o stany minimalne powoduje szybkie pochłonięcie środków finansowych i zbędne zapełnienie magazynów. Z kolei uzupełnianie w oparciu o bezpośrednie zapotrzebowania czynności produkcyjnych powoduje często opóźnienia produkcyjne z uwagi na długi czas dostawy specjalistycznych stali czy innych niestandardowych materiałów.

Jednak najpoważniejszą trudnością jest poprawna wycena kosztów produkcji na rzecz sporządzenia oferty. W przypadku niepowtarzalnego produktu nieopłacalne jest tworzenie szczegółowej dokumentacji konstrukcyjnej i technologicznej wyłącznie na rzecz obliczenia kosztów i sporządzenia oferty. Jedynym sposobem jest tworzenie oferty na podstawie kosztów komponentów form wcześniej wyprodukowanych. Mimo, iż takie działanie jest obciążone nawet 10% błędem szacunku kosztowego, to jego niskie koszty niwelują tę niedogodność.

Kolejnym aspektem działalności w zakresie prowadzonej produkcji, który stanowi istotne dla kadry zarządzającej, to zapewnienie dostępu do bogatego i nowoczesnego parku maszynowego. Generuje to konieczność dokonywania znaczących wydatków inwestycyjnych o dużej wartości, a to pociąga istotne ryzyko utraty płynności finansowej. Zarząd firmy staje przed koniecznością dokonywania szczegółowej analizy bieżącej kondycji finansowej oraz dokładnego budżetowania w szczególności w obszarze przepływów pieniężnych.

Przed wdrożeniem systemu **Comarch CDN XL** przedsiębiorstwo pracowało na trzech niezależnych systemach pracujących w trybie MS DOS: księgowym, handlowo-magazynowych oraz system zarządzającym produkcją. Konieczność wielokrotnej ewidencji tych samych informacji w różnych systemach prowadziła do poważnych ograniczeń w dostępie do potrzebnych w danej chwili informacji, a pojawiające się w tym zakresie błędy prowadziły do braku spójności posiadanych danych.

Rozwiązanie



Wieloletnie doświadczenie kierownictwa firmy **BMM** w zakresie produkcji form wtryskowych, spowodowało sporządzenie konkretnej listy celów wdrożenia nowego systemu oraz precyzyjnie opracowanych potrzeb w zakresie jego funkcjonalności:

- Zintegrowanie w jednym systemie kompletu informacji handlowych, logistycznych, produkcyjnych i księgowych.

W zakresie organizacji produkcji:

- Planowanie zapotrzebowania na zasoby materiałowe w oparciu o zlecenia produkcyjne, zgodnie z terminami ich wykorzystywania.
- Generowanie zamówień materiałów na podstawie indywidualnej dokumentacji konstrukcyjnej i technologicznej.

- Realizowanie wyceny każdego komponentu formy na podstawie składu surowcowego i nakładu czasowego na jego wykonanie.
- Możliwość swobodnych zmian terminów realizacji komponentów formy.
- Szczegółowa ewidencja czasu planowanego i realizowanego wytworzenia każdego komponentu.
- Ewidencja numerów rysunków konstrukcyjnych.

W zakresie rachunkowym:

- Budżetowanie kosztów, przychodów, majątku trwałego, przepływów środków pieniężnych oraz podstawowych wskaźników ekonomicznych.
- Rozliczanie kosztów wydziałowych na każde zlecenie w oparciu o wskazane klucze wyliczane na podstawie czasochłonności wykonania formy.
- Wyliczanie indywidualnego rachunku wyników na każde zlecenie produkcyjne.
- Automatyzacja czasochłonnych procesów w szczególności w zakresie rozliczania kosztów pośrednich produkcji oraz przeksięgowywania kosztów zleceń produkcyjnych po sprzedaży.

Wdrożenie systemu **Comarch CDN XL** przeprowadziła firma OrderSoft, z którą BMM współpracuje od wielu lat. Stanowiło to gwarancję realizacji wszystkich wymagań i osiągnięcia zakładanych celów.

Wdrożenie wymagało utworzenie specjalistycznego modułu wspomaganie organizacji produkcji jednostkowej. Etap projektowania i implementacji tego modułu był najdłuższym w całym procesie, trwał 4 miesiące.

Zrealizowano wszystkie zakładane funkcje w zakresie planowania produkcji i ewidencji czasu pracy nad realizacją poszczególnych produktów. Pełna integracja z systemem CDN XL pozwoliła na realizację założeń w zakresie zamawiania surowców niezbędnych do produkcji na podstawie planowanego zużycia.

Równolegle trwały prace nad automatyzacją procesów rachunkowych, związanych z rozliczaniem kosztów pośrednich i księgowaniem kosztów zleceń. Powstał zestaw arkuszy MS Excel współpracujących z bazą systemu CDN XL i umożliwiających automatyzację kalkulacji oraz księgowania w wybranych obszarach. Dodatkowo duży nacisk został położony na realizację rozbudowanego raportowania finansowego oraz możliwość budżetowania wymaganych wartości w tym w zakresie planowanych przepływów pieniężnych.

Z uwagi na logikę i przejrzysty interfejs systemu **Comarch CDN XL** szkolenie pracowników trwało zaledwie 5 dni co wystarczyło do swobodnego posługiwania się systemem.

W ciągu 5 miesięcy prac zrealizowano całkowicie dopasowany do naszej działalności system informatyczny.

Korzyści

Obecnie do każdego zamówienia jest opracowywany w systemie proces technologiczny, który generuje zapotrzebowanie materiałowe i zamówienia do dostawców oraz tworzy karty pracy dla pracowników produkcji. Realizacja dostawy oraz potwierdzenia wykonania komponentów są na bieżąco ewidencjonowane w systemie. Dzięki temu uzyskujemy bieżący obraz stanu zaawansowania budowy form oraz przyszłe obciążenia produkcji.

Integracja systemu **Comarch CDN XL** z dedykowanym oprogramowaniem produkcyjnym daje w wielu aspektach wymierne korzyści. Udało się o około skrócić czas potrzebny na rozliczenie kosztów realizacji poszczególnych form o około 1 dzień pracy w miesiącu. Dostępność bieżących informacji o stanie magazynu i możliwość automatycznego generowania dokumentów zużycia surowców i ich zamawiania na podstawie rzeczywistego zapotrzebowania pozwoliło zmniejszyć bieżące stany magazynowe o około 75%.

Automatyzacja procesów księgowania, a także rozbudowany system raportowania istotnie usprawnił pracę działu księgowego. Czas poświęcany na okresowe rozliczanie kosztów pośrednich produkcji zmniejszył się co najmniej o 50%. Skróciliśmy i rozbudowaliśmy merytorycznie także proces budżetowania finansowego, który jest tak istotny z punktu widzenia firmy zmuszonej do spełniania tak wysokich wymagań w zakresie ciągłych inwestycji w nowoczesny park maszynowy.

Dane klienta:

Bmm Sp. z o.o.
Ul. Przemysłowa 9
64-320 Buk
tel. (61) 814 00 81
www.bmmbuk.pl



Firma wdrażająca:

FHU OrderSoft Marek Durski
ul. Zakopiańska 150
60-467 Poznań
www.ordersoft.com.pl

