

**LAMIX Mirosław Laszko**

**Prywatne Przedsiębiorstwo Produkcyjno – Handlowe**

**Lamix®**

*Jeśli chcemy być konkurencyjni musimy korzystać z rozwiązań na najwyższym poziomie. System Comarch CDN XL daje nam właśnie takie możliwości.*

*„Comarch CDN XL, metoda dostarcza nowoczesnych narzędzi pozwalając na doskonałe zarządzanie dużym i ciągle rozwijającym się przedsiębiorstwem na każdej płaszczyźnie działalności. Taki właśnie był cel zamierzony przez LAMIX, a efekt został w pełni osiągnięty poprzez wdrożenie zintegrowanego oprogramowania Comarch w naszej firmie. Informacje raz wprowadzone do systemu są natychmiast dostępne w różnych modułach, co powoduje błyskawiczny przepływ najważniejszych danych w firmie, a co za tym idzie doskonale usprawnia pracę na każdym jej etapie.*

*Comarch CDN XL zapewnia pełną kontrolę nad finansami, kadrami, dystrybucją, sprzedażą. Rozbudowanie systemu o Business Intelligence usprawniło procesy wprowadzenia i doskonalenia procedur, zasad i praktyk rozszerzających funkcje zarządcze. Umożliwiło również wypracowanie mechanizmów pozwalających na analizę rentowności w wielu wymiarach oraz analizę kosztów działalności. Dzięki możliwości elastycznego tworzenia wielowymiarowych raportów w każdym momencie możliwa jest analiza dotycząca działalności firmy.*

*Dzięki wdrożeniu systemu Comarch CDN XL, firma LAMIX jest przedsiębiorstwem nowoczesnie zarządzanym, przy udziale najnowszych technik informatycznych. Zakup Comarch CDN XL traktowany jest jako kolejny etap rozwoju, sposób podniesienia wartości firmy”*

- mówi Mirosław Laszko, Właściciel firmy LAMIX

## O firmie

Firma **LAMIX** powstała jako jednoosobowy podmiot gospodarczy w kwietniu 1991 roku. Od początku istnienia firmy główną działalnością był obrót i dystrybucja artykułów higieniczno-papierniczych. Rosnący i chłonny rynek tych wyrobów, a także dążenie do wysokiej specjalizacji przedsiębiorstwa, był podstawą do podjęcia decyzji o zorganizowaniu własnego zakładu przetwórstwa papierniczego.



Marzec roku 1995 stał się przełomem dla firmy, która z handlowej przekształciła się w produkcyjną. Od tego momentu trwa ciągła rozbudowa zakładu poprzez inwestycje w nowe linie technologiczne, specjalistyczny transport oraz własne obiekty produkcyjne. Istotnym aspektem podejmowanych działań jest dbałość o środowisko naturalne. Udoskonalanie procesu produkcyjnego przeprowadzane jest z uwzględnieniem najsurowszych norm ekologicznych.

## Sytuacja biznesowa przed implementacją systemu - wyzwania



Zanim Kierownictwo firmy zdecydowało się na zakup i wdrożenie systemu **Comarch CDN XL**, w przedsiębiorstwie funkcjonowały niezintegrowane i nieco przestarzałe rozwiązania informatyczne. Poprzedni system pozwalał rejestrować dane, aczkolwiek nie udostępniał ich w skonsolidowanej formie tak, aby umożliwić operatywne zarządzanie firmą. Dostęp do informacji zarządczej był ograniczony oraz niezmiernie czasochłonny. W takich warunkach Kierownictwo firmy nie było w stanie w pełni efektywnie kreować strategii

czy podejmować trafnych decyzji w zakresie produkcji i dystrybucji, a posiadane informacje nie wystarczały w pełni na operacyjne zarządzanie.

## Rozwiązanie

Po dogłębnej analizie powyższych problemów Właściciel firmy podjął decyzję o konieczności zakupu **zintegrowanego systemu informatycznego**, którego brak stanowił barierę dla dalszego jej rozwoju.

Wraz z dynamicznym rozwojem Przedsiębiorstwa, wybrał system o szerokich funkcjonalnościach i efektywności oraz perspektywach rozwoju oprogramowania. Podjęto decyzję o zakupie produktu Comarch **CDN XL** oferowanego przez **COMARCH\_S.A.**

Głównym celem wdrożenia Comarch CDN XL było wprowadzenie narzędzia, które rejestrowałoby **dane z każdego obszaru działalności** firmy w rzeczywistym miejscu i czasie ich powstawania. Podczas implementacji produktu Comarch CDN XL kierowano się założeniem, iż wdrożenie powinno być wykorzystywane jako narzędzie do realizacji szerszego celu. Tym właśnie celem była zmiana struktur organizacyjnych, decyzyjnych i biznesowych wewnątrz przedsiębiorstwa. Dokonując wdrożenia Comarch CDN XL postawiono na system, który mógłby efektywnie wspomagać zarządzanie sporą i dynamicznie rozwijającą się organizacją. Wdrożenie można było powiązać z restrukturyzacją firmy, z procesem dostosowywania obiegu dokumentów, informacji i procesów decyzyjnych do struktury biznesowej i wymogów jakie stawia otoczenie i polityka rynku.



W pierwszym etapie wdrożenia zaimplementowano moduły: Zamówienia, Sprzedaż, Księgowość, Środki Trwałe, Płace i Kadry, CRM, SAD, Pulpit Kontrahenta. Następnie zdecydowano o wdrożeniu Comarch CDN XL Business Intelligence w obszarach analitycznych: Logistyce, Wynikom Operacyjnym, Płatnościami, Księgowości, Sprzedaży, Zakupom, Zamówieniom. Dzięki **Comarch CDN XL Business Intelligence** osiągnięto **obniżenie kosztów i zwiększenie efektywności raportowania i analiz**, poprawiono jakość procesów biznesowych zachodzących w firmie, usprawniono zdolność prognozowania wielkości ekonomicznych oraz realizację strategii firmy. W końcowym etapie postawiono na start modułu Produkcja, którego wdrożenie trwa do dnia dzisiejszego.

Zarządzanie projektem wdrożenia powierzono firmie **INTEGRAMAX z Poznania**. Pracownicy Spółki INTEGRAMAX wykazali się nie tylko obszerną wiedzą techniczną, ale i kreatywnością w tworzeniu rozwiązań specjalnie dla potrzeb klienta. Współpraca z firmą INTEGRAMAX trwa nieprzerwalnie i jest

oparta na dobrej koordynacji nad całością przeprowadzanych wdrożeń oraz profesjonalnych szkoleniach co przekłada się na efektywność pracy.

## Korzyści



Już w trakcie początkowej implementacji, zauważono konkretne efekty i wymierne korzyści z **precyzyjnego planowania i oparcia decyzji na realnych danych**.

**Przepływ informacji w firmie przebiega aktualnie o 10% szybciej, a koszty raportowania spadły o 25%.**

Tym samym oferta firmy mogła zostać dostosowana do różnych potrzeb klientów w różnych regionach, a także **przyspieszono ich obsługę o 15%**. Zmniejszono **również o 30% zapasy magazynowe, poprawiono precyzję planowania potrzeb zakupowych i przyspieszono rotację produktów**. Implementacja systemu miała także znaczny wpływ na **obniżenie kosztów administracyjnych – aż o 15%**.

Jednymi z najważniejszych efektów biznesowych z implementacji systemu Comarch CDN XL są:

- **kompleksowy dostęp do pełniejszej kontroli wyników finansowych** uwzględniających przychody i koszty – możliwość różnego ich grupowania i wiązania z innymi danymi oraz ich racjonalizacji,
- dzięki skalowalności, szerokim możliwościom parametryzacji i rozbudowanej funkcjonalności Comarch CDN XL możliwe było **uporządkowanie procesów zachodzących w firmie**,
- **umożliwiono elektroniczną wymianę dokumentów z dostawcami i odbiorcami w formie EDI**,
- **osiągnięto większą precyzję planowania potrzeb zaopatrzenia, lepsze zarządzanie magazynem oraz optymalizację jego stanów**,
- **uproszczono przepływ informacji** między oddziałami a centralą poprzez bieżącą rejestrację zachodzących zdarzeń gospodarczych.

System Comarch CDN XL jest otwarty i pełen technologicznej innowacyjności, która przekłada się na szerokie możliwości konfiguracji i definiowania dowolnej gamy raportów oraz zestawień.

### Dane klienta:

LAMIX Prywatne Przedsiębiorstwo Produkcyjno-  
Handlowe Mirosław Laszko  
ul. Papiernicza 1, 66-460 Witnica  
<http://www.lamix.pl/>

### Firma wdrażająca:

Integramax Sp. z o.o.  
ul. Lechicka 59  
61-695 Poznań  
<http://www.integramax.pl/>

