

Wapol S.A.

„W dniu 1 lipca 2009 roku zostało zakończone sukcesem wdrożenie systemu IT COMARCH CDN XL. Wdrożenia dokonała firma GRAPHCOM z Poznania (złoty partner COMARCHu). Nowy system obejmuje wszystkie poziomy działalności spółki od sprzedaży, logistyki poprzez dział księgowo-finansowy kończąc na mobilnym systemie sprzedaży dla przedstawicieli handlowych.(...) Z dniem 1 stycznia 2010 rozpoczęły się prace nad wdrożeniem Comarch CDN XL we wszystkich spółkach zależnych Grupy Kapitałowej.”

O firmie



Wapol S.A. jest jednym z największych, niezależnych dystrybutorów alkoholi wysokoprocentowych, piwa i wina w Polsce.

Grupa kapitałowa Wapol jest od wielu lat czołowym partnerem handlowym wszystkich znaczących na polskim rynku producentów i importerów w branży alkoholowej, dzięki czemu może zaproponować swoim odbiorcom szeroką ofertę asortymentową i dogodne warunki

handlowe. Dzięki konsekwencji w działaniu i jakości obsługi systematycznie pozyskują nowych odbiorców i poszerzają teren dystrybucji. Klientami Wapol są sieci międzynarodowe, sieci lokalne, hurtownie, sklepy detaliczne, stacje benzynowe i HoReCa (hotele, restauracje, kawiarnie).

Do odbiorców docierają z dziesięciu regionalnych centrów dystrybucji, zlokalizowanych w centralnej i północno-wschodniej Polsce. Dla podniesienia jakości obsługi, a co za tym idzie zadowolenia odbiorców wprowadzono 24-godzinny czas pracy magazynów. Zatrudnienie znajduje tam ponad 220 osób. Wapol posiada także flotę transportową - ponad 170 samochodów, a łączna powierzchnia magazynowa wynosi 16500m².

Konsekwentnie realizowana polityka współpracy z wieloma kontrahentami pozwoliła zdywersyfikować strukturę przychodów. Sprzedaż alkoholi wysokoprocentowych stanowi 49%, piwa 47%, a 4% to pozostały asortyment.

Liczne grono klientów pozwala Wapol na stabilne i bezpiecznie prowadzenie działań biznesowych.

Dzięki konsekwentnie realizowanej strategii Wapol jest jedną z najdynamiczniej rozwijających się firm w branży.

Sytuacja biznesowa przed implementacją systemu - wyzwania

Przed wdrożeniem systemu **Comarch CDN XL** Wapol S.A. korzystał w swojej pracy z autorskiego programu DOSowego, który nie obsługiwał wszystkich procesów biznesowych zachodzących w firmie. Z tego powodu część zadań była wykonywana ręcznie. Liczne dane były wielokrotnie przepisywane i rozmieszczane w różnych lokalizacjach. Dotychczasowy program obsługiwał niewielkie obszary firmy takie jak Kadry i płace, finanse i księgowość oraz niektóre aspekty obrotu towarowego. W związku z tym Wapol zmagał się z problemem braku integracji poszczególnych obszarów funkcjonalnych w Firmie takich jak gospodarka magazynowa, sprzedaż, zamówienia i księgowość. Brak spójnego systemu obiegu dokumentów powodował zwiększony nakład pracy przy migracji danych z i do poszczególnych programów. Dlatego też dla Spółki kluczowa była automatyzacja i uporządkowanie procesów zachodzących w Firmie.



Rozwiązanie



Dzięki konsekwentnie realizowanej strategii Waspol jest jedną z najdynamiczniej rozwijających się firm w branży i w związku z tym Zarząd podjął decyzję o wdrożeniu w centrali systemu informatycznego wspomagającego zarządzanie procesami biznesowymi dopasowanego do potrzeb Firmy z perspektywą rozwoju. Pośród licznej na polskim

rynku oferty zdecydowano o wyborze Comarch CDN XL.

System Comarch CDN XL dzięki szerokim możliwościom konfiguracyjnym i rozbudowanej funkcjonalności umożliwił dostosowanie go do potrzeb Firmy Waspol.

Wdrożenie systemu CDN XL wprowadziło nowe możliwości analizy obrotu towarowego ze względu na:

- Prowadzenie firmy w jednej bazie danych
- Pracę na jednej bazie kodów kreskowych, którymi opatrzone są wszystkie butelki
- Wykorzystywanie wspólnej bazy kontrahentów
- Możliwość rejestracji informacji dodatkowych związanych z towarem lub kontrahentem (producent, dostawca, jednostki pomocnicze itp.)
- Wykorzystania drzewiastej struktury grupowania towarów lub kontrahentów

W związku z pełną rejestracją zdarzeń gospodarczych w systemie unika się wielokrotnego wprowadzania danych na różnych stanowiskach, informacje wprowadzone w jednym punkcie będą dostępne dla wszystkich operatorów posiadających odpowiednie uprawnienia.

Wdrożenie programu Comarch CDN XL pozwoliło na:

- Rozszerzenie dostępnych analiz związanych z ruchem towarów i stanami magazynowymi
- Kontrolę rozliczeń z kontrahentami
- Aktualną analizę kosztów firmy z podziałem na jednostki organizacyjne
- Śledzenie aktualnych stanów magazynowych i zapotrzebowania towaru
- Rejestrację partii magazynowych kupowanych towarów oraz terminów przydatności
- Rozbudowany system zarządzania towarami kaucjonowanymi (opakowania zwrotne). Dodatkowo oczywiście w ten sam sposób raportowane są stany opakowań od dostawców, które Waspol musi zwrócić.
- System umożliwia kontrolę płatności za wydane i nie zwrócone przez klientów kaucje
- Raportowanie stanów opakowań kaucjonowanych u klientów
- Ewidencja przesyłanych towarów oraz opakowań dokumentami MMW, MMP
- Sprawne zarządzanie przepływem towarów między oddziałami
- Zachowana odrębność oddziałów – każdy oddział widzi tylko swoje dokumenty i stany magazynowe
- Rozbudowana kontrola koncesji dotyczących sprzedaży alkoholu. Standardowo system umożliwia zarejestrowanie kontrahenta z jedną licencją, a w Waspol za pomocą atrybutów rejestrowane są trzy wraz z datami ważności
- Dodatkowo istnieje możliwość raportowania „stanu” koncesji u klientów (daty) przy pomocy specjalnego wydruku

Wykorzystanie dokumentów transportowych – Paczek, umożliwiło sprawną obsługę procesów wysyłki towaru do klientów (transportem własnym). Dokument paczki jest traktowany jako list przewozowy, zawiera dokumenty handlowe dotyczące towarów z jednej dostawy. Do dokumentu paczki podłączony został wydruk specyfikacji towarowej (rozbudowa systemowego wydruku Paczki), będący listą towarów wraz numerami dokumentów handlowych, wagą netto/brutto, ilościami wg jednostek podstawowych i pomocniczych, płatnościami. Wydruk dostosowany jest do potrzeb magazynu, tak aby ułatwić załadunek (towary posortowane wg typów: piwo, wino, alkohole ciężkie). Możliwe jest także rozbudowanie systemu wysyłek towarów o

standardowe dokumenty Wysyłki dzięki czemu będzie możliwe dokładniejsze zarządzanie samochodami, przypisywanie do nich kierowców i optymalizacja tras.

Korzyści

Wdrożenie Comarch CDN XL przyczyniło się do zautomatyzowania i uproszczenia procesów biznesowych zachodzących w Waspol S.A.

W szczególności wdrożenie systemu pozwoliło na lepszą obsługę klienta poprzez szybki dostęp do informacji. W obszarze księgowości zlikwidowano opóźnienia w rejestracji dokumentów ze wszystkich oddziałów z **30 dni do 0**. Uproszczono procesy księgowe i obniżono koszty dzięki integralności systemu.



Uruchomiono wielowymiarowe analizy sprzedaży, pozwalające na optymalizację portfela produktów i koncentrację na kluczowych odbiorcach. Dzięki integralności systemu i **platformie analitycznej Bussines Intelligence** został skrócony czas uzyskiwania wymaganych analiz.



Nastąpiła poprawa przepływu informacji pomiędzy hurtowniami i centralą. Wszystkie placówki mają dostęp do aktualnych danych o stanach magazynowych, kontrahentach i rozrachunkach. Dzięki temu **usprawniono proces składania i realizacji zamówień** a to bezpośrednio wpłynęło na **lepsze zarządzanie magazynem i optymalizację jego stanów**. Dzięki zastosowaniu mobilnych narzędzi do składania zamówień przez handlowców czas ich realizacji **skrócił się o 50%**.

Możliwość scentralizowanej administracji systemem bez konieczności wizyt we wszystkich oddziałach firmy **usprawniła ogólną komunikację wewnątrz firmy** oraz **ograniczyła czas i pracochłonność codziennych czynności o 50%** oraz **podwyższyła jakość wykonywanej pracy**.

Dane klienta:

CENTRALA - CENTRUM
DYSTRYBUCJI - WYSZKÓW
07 - 200 Wyszaków
ul. I Armii Wojska Polskiego 171
tel. (0-29) 742 60 97
tel. (0-29) 743 10 10
fax (0-29) 743 15 00
wyszkow@waspol.info.pl

Firma wdrażająca:

Graphcom Sp. z o.o.
ul. Starołęcka 18
61-361 Poznań
tel.: 061 653 07 06
fax: 061 653 07 07
www.graphcom.pl

