



**CASE STUDY**  
**OPIS REALIZACJI WDROŻENIA SYSTEMU**  
**COMARCH ERP XL W FIRMIE GDA SP. Z O. O.**



## O FIRMIE GDA SP. Z O.O.

GDA Sp. z o.o. to firma produkująca aktywne kompozyty stosowane w inżynierii budowlanej oraz budownictwie kubaturowym.

Najważniejsze zastosowania produkowanych materiałów to:

- uszczelnienia składowisk odpadów ciekłych i stałych, poboczy dróg i torowisk, wałów przeciwpodziowych, sztucznych jezior,
- podziemne uszczelnienia konstrukcji,
- uszczelnienia przerw roboczych w betonowaniu.

Obiorcami produktów wytwarzanych przez GDA Sp. z o.o. są przede wszystkim przedsiębiorstwa zagraniczne. Część z nich pozyskuje produkty w związku z realizowanymi inwestycjami. Inne dokonują dalszej odsprzedaży na wolnym rynku, w tym również pod własną marką. Produkcja odbywa się zarówno na podstawie pozyskanych zamówień, jak i „na magazyn”.

## WYZWANIA - PRZED WDROŻENIEM

### PEŁNA IDENTYFIKOWALNOŚĆ

By odnieść sukces w branży, w której działa GDA Sp. z o.o., należy przede wszystkim zagwarantować produkty najwyższej jakości i przedstawić na to dowody, na szali jest bowiem bezpieczeństwo wielomilionowych inwestycji.

Niezbędne jest zapewnienie pełnej identyfikowalności partii produktów, aby możliwe było ustalenie, z której dostawy surowców dana partia została wytworzona i jakie parametry jakości zbadano. Pewnym utrudnieniem była domyślna implementacja zasady FIFO w systemie, która zakłada np. wykorzystanie najstarszych surowców na poziomie całego przedsiębiorstwa (globalnie), a nie konkretnego magazynu.

## ZAPEWNIENIE ELASTYCZNOŚCI

Zarząd GDA Sp. z o.o. postanowił zbudować przewagę konkurencyjną na elastyczności. Pozwala to odróżnić się od konkurencyjnych firm. Elastyczność ta na poziomie operacyjnym przekłada się m.in. na:

- realizację niestandardowych zamówień,
- krótki czas ofertowania,
- elastyczne podejście do realizacji zamówień (czasem z dnia na dzień),
- możliwość dostosowania zakresu kontroli jakości,
- niestandardowe opakowania i oznaczenia produktów,
- rozwiązania logistyczne dostosowane do potrzeb odbiorców.

## SZYBKOŚĆ WDROŻENIA

Poszukiwanie rozwiązania IT odbywało się równolegle z powstawaniem całego przedsiębiorstwa GDA Sp. z o.o. Konieczne było szybkie wdrożenie systemu w zakresie podstawowej ewidencji, niezbędnej na tym początkowym etapie m.in. do obsługi spraw kadrowych, zakupu środków trwałych itp. Na wsparcie działalności produkcyjnej było dodatkowe kilka miesięcy, ponieważ miała ona ruszyć dopiero po pewnym czasie.

## PODSUMOWANIE

Wdrażająca system Comarch ERP XL firma partnerska Insoft Consulting Sp. z o.o. miała przed sobą zadanie w postaci dostosowania gotowego systemu ERP do elastycznych procesów GDA Sp. z o.o. oraz do rozbudowanych wymagań w zakresie identyfikowalności i kontroli jakości.

System ten miał umożliwić rejestrowanie i analizowanie jednocześnie bardzo wielu danych na tyle sprawnie, by nadążać za tempem produkcji (pięć linii produkcyjnych działających w tym samym czasie, kolejne partie gotowe co kilka minut) przy jednoczesnym zachowaniu jak najlepszej ergonomii.

## WDROŻENIE

Firma GDA korzysta obecnie z siedmiu modułów Comarch ERP XL (Logistyka, Produkcja, Sprzedaż, Księgowość, Środki trwałe, Kadry i płace, Business Intelligence), dodatkowo zostały przygotowane dedykowane rejestratory produkcji i narzędzie do kontroli jakości.

## POWODY, DLA KTÓRYCH GDA SP. Z O.O.

### ZDECYDOWAŁA SIĘ NA ROZWIĄZANIE COMARCH ERP XL:

- korzystny stosunek jakości do ceny,
- możliwość sprostania głównemu wyzwaniu (zapewnienie identyfikowalności), co w przypadku wielu konkurencyjnych systemów było trudno osiągalne,
- rozwiązanie w pełni zintegrowane,
- otwartość systemu Comarch ERP XL na rozwiązania dodatkowe wspierające specyficzne procesy,
- poczucie pewności w zakresie dalszego rozwoju systemu przez producenta.

### PEŁNA IDENTYFIKOWALNOŚĆ

W celu zapewnienia identyfikowalności, wdrożono system dodatkowych oznaczeń, żeby móc powiązać konkretną partię wyrobów gotowych z właściwą partią surowców.

W momencie przyjęcia surowców każda ich partia otrzymuje swój unikalny numer wewnętrzny. Dodatkowo istnieje możliwość zapisania numeru partii producenta oraz wagi dostawy.

Zachowanie pełnej identyfikowalności na etapie produkcji wymagało zbudowania mechanizmu lokalnego FIFO.

Działa on w ten sposób, że partie surowców są przekazywane na magazyn podręczny, znajdujący się przy linii produkcyjnej. System, ustalając chronologię rozchodu surowców, bierze pod uwagę kolejność pojawienia się ich w podręcznym magazynie, a nie w firmie w ogóle.

Dodatkowym utrudnieniem jest to, że wyrób gotowy może być też półproduktem.



Potwierdzenie przesunięcia partii surowców oraz półproduktów na magazyn podręczny odbywa się poprzez odczytanie ich kodów za pomocą kolektora. Podobnie wygląda proces wydania wyrobów gotowych.

Aby zwiększyć niezawodność w zakresie identyfikowalności i umożliwić maksymalnie sprawne wiązanie partii wyrobów gotowych z partiami surowców, przygotowano rozwiązanie dodatkowe wspierające proces rejestracji produkcji. W celu zapewnienia wysokiej ergonometrii opiera się ono na kodach kreskowych. Rozwiązanie to umożliwia:

- rejestrację operacji produkcyjnych,
- podgląd stanów magazynowych oraz przeliczanie zasobów,
- generowanie dokumentów RW zgodnych z lokalnym FIFO,
- możliwie bliskie rzeczywistości rozliczanie kosztów wytworzenia danej partii wyrobu gotowego,
- generowanie dokumentu PW w oparciu o dynamiczną wycenę z dodaniem atrybutów (ilość rolek, waga netto, waga brutto oraz długość rolki),
- automatyczny wydruk sparametryzowanej etykiety wyrobu gotowego.

## ZAPEWNIENIE ELASTYCZNOŚCI

Rozbudowane funkcjonalności i szerokie możliwości konfiguracji systemu Comarch ERP XL w zakresie sprzedaży i logistyki zaspokoili większość wymagań GDA Sp. z o.o. co do elastyczności.

Przygotowane rozwiązania dodatkowe zapewniły z kolei użytkownikom większe możliwości w zakresie oznaczania produktów, rozliczania produkcji i kontroli jakości.

### OZNACZANIE PRODUKTÓW

Po wygenerowaniu dokumentu PW wdrożone rozwiązanie dodatkowe umożliwi automatyczne wygenerowanie i wydrukowanie etykiety wyrobu gotowego.

Etykieta jest generowana w oparciu o bardzo sparametryzowany algorytm i może zawierać m.in.:

- kod kreskowy z numerem seryjnym,
- nazwę handlową wyrobu,
- długość, szerokość i wagę wyrobu,
- deklarowaną wartość parametrów jakości,
- znak CE.

Dla konkretnego wyrobu niektóre pozycje na etykiecie (np. logo, czy nazwa produktu) są automatycznie dostosowywane w zależności od kontrahenta. Jest to szczególnie przydatne, gdy odbiorca zamierza odsprzedawać produkt pod własną marką.

### ROZLICZANIE PRODUKCJI

W rozwiązaniu dodatkowym udostępniono także mechanizm możliwie bliskiego rzeczywistości, automatycznego rozliczania kosztów wytworzenia danej partii. Odbywa się to już w momencie zejścia partii z linii produkcyjnej, w oparciu o dane z systemu Comarch ERP XL oraz algorytm ustalony wspólnie z GDA Sp. z o.o.

Wykorzystywane są do tego m.in. wartość surowców, która została przeniesiona na dokument RW, a także technologiczny koszt zasobów (maszyny, pracownicy, gniazda robocze itp.), który ujęty jest w technologii produkcji danego wyrobu.

### KONTROLA JAKOŚCI

Stworzone specjalnie dla GDA Sp z o.o., wciąż optymalizowane, rozwiązanie dodatkowe pozwala w sposób ergonomiczny rejestrować wyniki pomiarów poszczególnych parametrów. Są one zapisywane w dodatkowych tablicach bazy danych, a na ich podstawie, w oparciu o przekazane wzory, wyliczane są parametry kontroli jakości. Raport kontroli jakości w kontekście każdej partii można wygenerować z wykorzystaniem funkcjonalności raportu podpiętego kontekstowo w systemie Comarch ERP XL.

#### System kontroli jakości w GDA Sp. z o.o.

W każdej partii  
kontrolowanych jest  
nawet do 60  
parametrów

Łącznie obejmuje  
około  
160 parametrów

### SZYBKOŚĆ WDROŻENIA

Wdrożenie w zakresie podstawowej ewidencji rozpoczęło się w październiku 2015 r., a zakończyło w grudniu 2015 r. Pozostała część wdrożenia, która objęła moduł produkcji wraz z rozwiązaniami dodatkowymi, zakończyła się w lipcu 2016 r.

Przeprowadzono również podstawowe szkolenia.

## KORZYŚCI

- Zastosowanie systemu dodatkowych oznaczeń i lokalnego FIFO umożliwiło zrealizowanie idei pełnej identyfikowalności.
- Szybkie generowanie dokumentów i etykietowanie, a także zapewnienie aktualnej informacji o stanach magazynowych przyczyniło się m.in. do skrócenia czasu przygotowania wysyłki wyrobów gotowych.
- Automatyczne rozliczanie kosztów wytworzenia każdej partii wyrobów gotowych pozwoliło w sposób precyzyjny analizować rentowność każdego zlecenia, a także porównywać różnice między kosztami rzeczywistymi i bazującymi na wcześniejszych kalkulacjach.
- Obsłużenie wypracowanego w firmie systemu kontroli jakości zapewniło osiągnięcie zgodności z normami ISO oraz ułatwiło uściślanie wewnętrznych norm jakości GDA Sp. z o.o. dając gwarancję, że firma będzie w stanie je zrealizować
- Możliwość rezygnacji z dokumentacji papierowej zaoszczędzi w przyszłości jeszcze więcej czasu.
- Sprawne, rozłożone na etapy wdrożenie umożliwiło szybkie rozpoczęcie działalności firmy.

## OKIEM KLIENTA

„Wdrożenie poszło sprawnie, a osoby na produkcji mogły rozpocząć pracę już po podstawowym przeszkoleniu. Współpraca z Insoft Consulting Sp. z o.o. układa się zdecydowanie dobrze. To czego oczekiwaliśmy i co ustaliliśmy, zostało wdrożone. Najważniejsze, że jest dobra komunikacja, bo dzięki temu problemy da się rozwiązywać na bieżąco.”

### GRAŻYNA KUBICKA PREZES ZARZĄDU GDA Sp. z o.o.

---

„Comarch ERP XL jest dla takich firm jak nasza. Dzięki wdrożonym rozwiązaniom otrzymaliśmy łatwe w użyciu narzędzie, pozwalające na prawidłowe śledzenie pochodzenia wyrobów, co jest niezbędne dla tego typu produkcji.”

### ANDRZEJ LENARD DYREKTOR ZARZĄDZAJĄCY GDA Sp. z o.o.

---

WIĘCEJ  
O COMARCH ERP XL  
[WWW.COMARCH.PL/ERP/XL](http://WWW.COMARCH.PL/ERP/XL)



## KONTAKT

Odwiedź [www.comarch.com](http://www.comarch.com) żeby uzyskać więcej informacji o naszych biurach w wybranych krajach:

Albania	Malezja
Austria	Panama
Belgia	Polska
Brazylia	Rosja
Kanada	Hiszpania
Chile	Szwajcaria
Chiny	Turcja
Finlandia	UAE
Francja	Wielka Brytania
Niemcy	Ukraina
Włochy	USA
Luksemburg	

Spółka Comarch Spółka Akcyjna z siedzibą w Krakowie, Aleja Jana Pawła II 39A, zarejestrowana w Krajowym Rejestrze Sądowym prowadzonym przez Sąd Rejonowy dla Krakowa - Śródmieścia w Krakowie XI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000057567. Wysokość kapitału zakładowego Spółki wynosi 8,133,349.00 zł. Kapitał zakładowy został wpłacony w całości. NIP: 677-00-65-406.

Copyright © Comarch 2017. Wszystkie prawa zastrzeżone.