

KREISEL Technika Budowlana Sp. z o.o.



Jeśli chcemy być konkurencyjni musimy korzystać z rozwiązań sprawdzonych na najwyższym poziomie. System CDN XL daje nam właśnie takie możliwości.

„Wdrożenie Comarch CDN XL w naszej firmie dostarczyło nowoczesnego narzędzia do zarządzania. Informacje wprowadzone do systemu w ramach jednego z modułów są natychmiast dostępne w innych. Comarch CDN XL zapewnia pełną kontrolę nad finansami, kadrami, dystrybucją, sprzedażą. Rozbudowanie systemu o BI usprawniło procesy wprowadzenia i doskonalenia procedur, zasad i praktyk rozszerzających funkcje zarządcze. Umożliwiło również wypracowanie mechanizmów pozwalających na analizę rentowności w wielu wymiarach oraz analizę kosztów działalności. Dzięki możliwości elastycznego tworzenia wielowymiarowych raportów w każdym momencie możliwa jest analiza dotycząca działalności firmy. Zastosowanie systemu Comarch CDN XL i wykorzystanie jego możliwości w połączeniu z automatycznym, bieżącym monitorowaniem wykonania budżetu, są dla nas podstawą sukcesu zmian w zarządzaniu firmą. Dzięki wdrożeniu systemu Comarch CDN XL KREISEL jest przedsiębiorstwem nowoczesnie zarządzanym, przy udziale najnowszych technik informatycznych. Zakup Comarch CDN XL można traktować jako jedną z dróg podniesienia wartości firmy”

– mówi Szczepan Gawłowski, Prezes Zarządu KREISEL

O firmie

KREISEL Technika Budowlana Sp. z o.o. działa na polskim rynku od 1993 roku. Firma posiada pięć zakładów produkcyjnych - w Poznaniu (centrala), w Będzinie k/Katowic w Ujeździe k/Tomaszowa Mazowieckiego, w Rogowcu k/Bełchatowa i Kaliska k/Lubienia Kujawskiego otwarty w 2008 roku. Od 2005 roku firma posiada także kopalnie kruszyw i piasku EuroKrusz w Nowym Mieście nad Pilicą oraz współpracujący zakład w Krępnej na Opolszczyźnie. Posiada zakłady w Woskriesiensku pod Moskwą, w Fastowie na Ukrainie oraz od ponad 12 lat w Wilnie na Litwie. Firma jest związana z niemiecką spółką KREISEL GmbH, należąca do Holding Fixit zrzeszającej takich potentatów w produkcji materiałów budowlanych jak: Hasit (Niemcy, Czechy), Roefix (Austria), Fixit (Szwajcaria).

Podstawą oferty firmy KREISEL są **produkty chemii budowlanej** (kleje do glazury i gresu, zaprawy murarskie, tynki, masy spoinujące, wylewki samopoziomujące, masy gruntujące i izolujące, farby elewacyjne, gipsy, gładzie, systemy dociepleń budynków, systemy renowacyjne). Dla zagwarantowania najwyższej jakości produktów z logo KREISEL posiadamy własne laboratoria w zakładach produkcyjnych gdzie prowadzimy badania nad nowymi i już wykorzystywanymi produktami.

Od 1997 roku KREISEL notuje stały wzrost przychodów ze sprzedaży sięgający w niektórych latach nawet ponad 100% rocznie, teraz ustabilizowany na poziomie 15-30%. Mamy dobrze rozwiniętą ogólnopolską sieć handlową liczącą obecnie ponad 70 handlowców i doradców technicznych. Utrzymujemy bezpośredni kontakt z dystrybutorami produktów budowlanych w całej Polsce (ponad 1000 punktów), głównie hurtowni, marketów oraz dużych sieci budowlanych (Castorama, Leroy Merlin, Nomi, OBI, Praktiker, BricoMarche, PSB, VOX). Stworzyliśmy sieć Autoryzowanych

Dystrybutorów, a nasi handlowcy współpracują z projektantami, co przynosi efekty w postaci dużych realizacji architektonicznych.

KREISEL i jego produkty otrzymały najwyższe polskie wyróżnienia gospodarcze i konsumenckie. Najważniejsze to: Polskie Godło Promocyjne "Teraz Polska", "Lider Rynku", Złote Medale MTP BUDMA, certyfikat "Dobre, bo Polskie", "Medale Europejskie BCC", "Solidny Partner", "Solidna Firma".

Sytuacja biznesowa przed implementacją systemu - wyzwania

Zanim zarząd zdecydował się na zakup i wdrożenie systemu **Comarch CDN XL**, w Spółce funkcjonowały rozwiązania informatyczne oparte na systemie **DOSowym**. Poprzedni system MSP pozwalał rejestrować dane, aczkolwiek nie udostępniał ich w skonsolidowanej formie tak, aby umożliwić operatywne zarządzanie Spółką. Dostęp do informacji zarządczej był ograniczony oraz niezmiernie czasochłonny. W takich warunkach zarząd Spółki nie był w stanie w pełni efektywnie kreować strategii czy podejmować trafnych decyzji w zakresie produkcji i dystrybucji, a posiadane informacje nie wystarczały w pełni na operacyjne zarządzanie.

Rozwiązanie



Po dogłębnej analizie powyższych problemów zarząd Spółki podjął w 2001 roku decyzję o konieczności zakupu **zintegrowanego systemu informatycznego**, którego brak stanowił barierę dla dalszego jej rozwoju. Wraz z dynamicznym rozwojem Spółki zarząd wybrał system o szerokich funkcjonalnościach i efektywności oraz perspektywach rozwoju oprogramowania. Podjęto decyzję o zakupie produktu **CDN XL** oferowanego przez **COMARCH**.

Głównym celem wdrożenia Comarch CDN XL było wprowadzenie narzędzia, które rejestrowałoby **dane z każdego obszaru działalności** Spółki w rzeczywistym miejscu i czasie ich powstawania. Podczas implementacji produktu CDN XL kierowano się założeniem, iż wdrożenie Comarch CDN XL powinno być wykorzystywane jako narzędzie do realizacji szerszego celu. Tym właśnie celem była zmiana restrukturyzacji firmy oraz struktur organizacyjnych, decyzyjnych i biznesowych wewnątrz Spółki. Dokonując wdrożenia Comarch CDN XL postawiono na system, który mógłby efektywnie wspomagać zarządzanie sporą i dynamicznie rozwijającą się organizacją. Wdrożenie można było powiązać z restrukturyzacją firmy, z procesem dostosowywania obiegu dokumentów, informacji i procesów decyzyjnych do struktury biznesowej i wymogów jakie stawia otoczenie zewnętrzna i polityka rynku.

Wdrożenie rozpoczęło się z początkiem września 2001r. W pierwszym etapie zaimplementowano moduły: Zamówienia, Sprzedaż, Księgowość, CRM, Kompletację, Import, iZam. Następnie zdecydowano o wdrożeniu Comarch CDN XL Business Intelligence w obszarach analitycznych poświęconym: Logistyce, Wynikom Operacyjnym, Płatnościom, Księgowości, Sprzedaży, Zakupom, Zamówieniom. Dzięki **Comarch CDN XL Business Intelligence** osiągnięto **obniżenie kosztów i zwiększenie efektywności raportowania i analiz**, poprawiono jakość procesów biznesowych zachodzących w firmie, usprawniono zdolność prognozowania wielkości ekonomicznych oraz realizację strategii firmy. W końcowym etapie postawiono na start modułu Produkcja, którego wdrożenie trwa do dnia dzisiejszego.

Zarządzanie projektem wdrożenia powierzono firmie **INTEGRAMAX z Poznania**. Pracownicy Spółki INTEGRAMAX wykazali się nie tylko obszerną wiedzą merytoryczną i techniczną, ale i kreatywnością w tworzeniu rozwiązań specjalnie dla naszych potrzeb. Współpraca z firmą INTEGRAMAX trwa nieprzerwalnie i jest oparta na dobrej koordynacji nad całością przeprowadzanych wdrożeń oraz profesjonalnych szkoleniach co przekłada się na efektywność pracy.

Korzyści

Już w trakcie początkowej implementacji, zauważono konkretne efekty i wymierne korzyści z **precyzyjnego planowania i oparcia decyzji na realnych danych**, a nie wycuciu menedżerów i zarządu. Tym samym dostosowaliśmy ofertę do różnych potrzeb klientów w różnych regionach. Zmniejszono **również zapasy magazynowe, poprawiono precyzję planowania potrzeb zakupowych i przyspieszono rotację produktów**.

Jednymi z najważniejszych efektów biznesowych z implementacji systemu Comarch CDN XL są:

- **kompleksowy dostęp do pełniejszej kontroli wyników finansowych** uwzględniających przychody i koszty – możliwość różnego ich grupowania i wiązania z innymi danymi oraz ich racjonalizacji,
- dzięki skalowalności, szerokim możliwościom parametryzacji i rozbudowanej funkcjonalności Comarch CDN XL pozwolił nam na **uporządkowanie procesów zachodzących w firmie**,
- **umożliwiono wymianę dokumentów z dostawcami i odbiorcami w formacie EDI**,
- **większa precyzja planowania potrzeb zaopatrzenia, lepsze zarządzanie magazynem oraz optymalizację jego stanów**,
- **uproszczono przepływ informacji** między oddziałami a centralą poprzez bieżącą rejestrację zachodzących zdarzeń gospodarczych.

System Comarch CDN XL jest pełen otwartości i technologicznej innowacyjności, która przekłada się na szerokie możliwości konfiguracji i definiowania dowolnej gamy raportów oraz zestawień.

Dane klienta:

KREISEL - Technika Budowlana Sp. z o.o. Poznań
ul. Szarych Szeregów 23
60-462 Poznań
www.kreisel.pl



Firma wdrażająca:

Integramax Sp. z o.o.
ul. Lechicka 59
61-695 Poznań
<http://www.integramax.pl/>

