



Paweł Cupriak, Marcin Łaski i Partnerzy,
Notariusze Spółka Partnerska
ul. Grzybowska 2 lok. 26 B
00-131 Warszawa
tel. 22 436 04 60 - 3
e-mail: notariusz@cupriak.pl

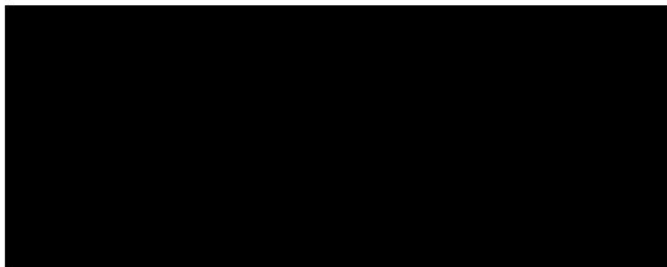
W Y P I S

Repertorium A nr 9175/2026

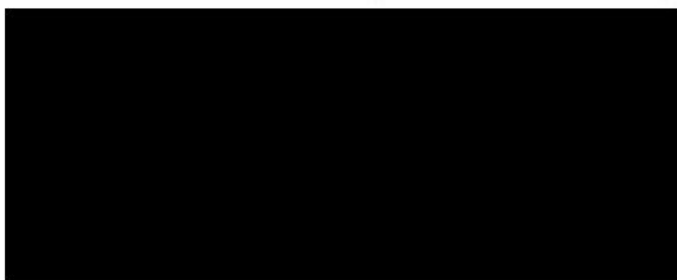
A K T N O T A R I A L N Y

Dnia trzydziestego pierwszego lipca roku dwa tysiące dwudziestego szóstego (31.07.2026 r.) przed **Pawłem Zbigniewem Cupriakiem**, notariuszem w Warszawie, prowadzącym Kancelarię Notarialną na zasadach spółki partnerskiej (KRS 0000319635), w Warszawie przy ulicy Grzybowskiej 2 lok. 26 B, przybyłym do lokalu położonego na 33 (trzydziestym trzecim) w budynku przy Chmielnej 69 w Warszawie, stawiał się: -----

1) Pan **Jarosław Mikos**, [REDACTED]



2) Pan **Piotr Michał Korycki**, [REDACTED]



Pan **Jarosław Mikos** i Pan **Piotr Michał Korycki** (dalej łącznie „**Przedstawiciele Spółki**”) oświadczają, iż są odpowiednio Prezesem Zarządu oraz Wiceprezesem Zarządu

spółki pod firmą **Comarch Spółka Akcyjna** z siedzibą w Krakowie (adres: Aleja Jana Pawła II 39A, 31-864 Kraków, REGON: 350527377, NIP: 6770065406), kapitał zakładowy 8.133.349,00 zł (osiem milionów sto trzydzieści trzy tysiące trzysta czterdzieści dziewięć złotych) w całości opłacony, wpisanej do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000057567 (zwana dalej także „Spółką” lub „Spółką Przekształcaną”), uprawnieni do łącznej reprezentacji Spółki, co potwierdza okazana przy niniejszym akcie informacja odpowiadająca odpisowi aktualnemu z ww. rejestru pobrana na podstawie art. 4 ust. 4aa ustawy z dnia 20 sierpnia 1997 roku o Krajowym Rejestrze Sądowym ze strony internetowej Ministerstwa Sprawiedliwości w dniu dzisiejszym. -----

Przedstawiciele Spółki ponadto oświadczają, że stan wpisów ujawnionych w ww. informacji jest zgodny ze stanem rzeczywistym, a oni nadal są odpowiednio Prezesem Zarządu oraz Wiceprezesem Zarządu Spółki. -----

Pan **Jarosław Mikos** i Pan **Piotr Michał Korycki** oświadczają, iż w dniu 31 lipca 2026 roku Zarząd Spółki podjął uchwałę nr 1 w sprawie przyjęcia planu przekształcenia Comarch Spółka Akcyjna w Comarch Spółkę z o.o., o analogicznej treści do planu przekształcenia Comarch Spółka Akcyjna w Comarch Spółkę z o.o. objętego niniejszym aktem wraz z załącznikami, ponadto z treści ww. uchwały wynika, iż zostali oni delegowani przez Zarząd Spółki do przyjęcia planu przekształcenia Comarch Spółka Akcyjna w Comarch Spółkę z o.o. w formie aktu notarialnego. -----

Tożsamość Stawiających się notariusz stwierdził na podstawie dokumentów powołanych przy ich nazwiskach; ponadto, zgodnie z oświadczeniem Stawiających się, nie zachodzą okoliczności powodujące utratę ważności tych dokumentów, w tym zgodnie z art. 50 ustawy z dnia 06 sierpnia 2010 roku o dowodach osobistych, o którego treści poinformował notariusz. -----

**PLAN PRZEKSZTAŁCENIA
COMARCH SPÓŁKA AKCYJNA
W COMARCH SPÓŁKĘ Z O.O.**

**(przekształcenie spółki akcyjnej w inną spółkę handlową na
podstawie art. 551 § 1 Kodeksu spółek handlowych)**

§ 1. Pan **Jarosław Mikos** i Pan **Piotr Michał Korycki** działając jako odpowiednio Prezes Zarządu oraz Wiceprezes Zarządu spółki pod firmą **Comarch Spółka Akcyjna** z

siedzibą w Krakowie oświadczają, że cały Zarząd spółki firmą **Comarch Spółka Akcyjna** z siedzibą w Krakowie przygotował plan przekształcenia spółki pod firmą **Comarch Spółka Akcyjna** z siedzibą w Krakowie w spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością o następującej treści: -----

„Definicje stosowane w Planie przekształcenia -----

Akcjonariusze - oznacza wszystkich akcjonariuszy Spółki Przekształcanej na moment podjęcia uchwały w sprawie Przekształcenia zgodnie z ust. 3.2 Planu Przekształcenia. -----

Dzień Przekształcenia - oznacza dzień, w którym Przekształcenie staje się skuteczne, tj. dzień rejestracji Spółki Przekształconej. -----

KSH - oznacza ustawę z dnia 15 września 2000 r. – Kodeks spółek handlowych. -----

Plan przekształcenia - oznacza niniejszy dokument. -----

Przekształcenie - oznacza przekształcenie Spółki Przekształcanej zgodnie z warunkami przedstawionymi w Planie Przekształcenia. -----

Spółka Przekształcana - oznacza Comarch spółka akcyjna z siedzibą w Krakowie, adres: Aleja Jana Pawła II 39A, 31-864 Kraków, wpisaną do rejestru przedsiębiorców prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla Krakowa Śródmieścia w Krakowie, XI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS: 0000057567, posiadającą NIP: 6770065406, o kapitale zakładowym w wysokości 8.133.349 zł, opłaconym w całości. -----

Spółka Przekształcona - oznacza Comarch spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Krakowie, powstała ze Spółki Przekształcanej w wyniku Przekształcenia. -----

Spółki - oznacza Spółkę Przekształcaną i Spółkę Przekształconą. -----

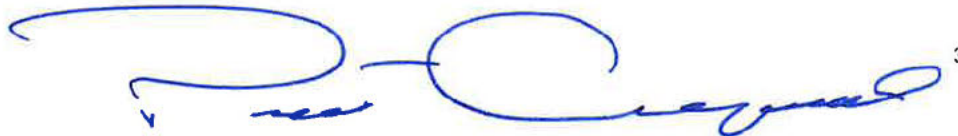
1. WPROWADZENIE -----

Plan Przekształcenia został przygotowany w dniu 31 lipca 2026 roku na podstawie art. 557 KSH przez zarząd Spółki Przekształcanej. -----

2. FORMA PRAWNA, FIRMA I SIEDZIBA SPÓŁKI PRZEKSZTAŁCONEJ -----

2.1 Spółka Przekształcana -----

Comarch spółka akcyjna z siedzibą w Krakowie, adres: Aleja Jana Pawła II 39A, 31-864 Kraków, wpisaną do rejestru przedsiębiorców prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla Krakowa Śródmieścia w Krakowie, XI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS: 0000057567, posiadającą NIP: 6770065406, o kapitale zakładowym w wysokości 8.133.349 zł, opłaconym w całości. -----



- 2.2 **Spółka Przekształcona** -----
Comarch spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Krakowie, powstała ze Spółki Przekształcanej w wyniku Przekształcenia. -----

3. **SPOSÓB I PODSTAWA PRZEPROWADZENIA PRZEKSZTAŁCENIA** -----

3.1 **Podstawa prawna Przekształcenia** -----

Przekształcenie zostanie dokonane w drodze przekształcenia spółki akcyjnej w spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością w rozumieniu określonym w art. 551 § 1 oraz na zasadach określonych w art. 552 – 570 KSH i 577-580 KSH. -----

Zgodnie z art. 552 KSH, Spółka Przekształcana stanie się Spółką Przekształconą z chwilą wpisu Spółki Przekształcanej do rejestru oraz wykreślenia z rejestru Spółki Przekształcanej (Dzień Przekształcenia). -----

W wyniku Przekształcenia, zgodnie z art. 553 § 1 i 2, od Dnia Przekształcenia Spółce Przekształcanej będą przysługiwać wszystkie prawa i obowiązki Spółki Przekształcanej, w szczególności Spółka Przekształcona pozostanie podmiotem zezwoleń, koncesji oraz ulg, które zostały przyznane Spółce Przekształcanej przed Przekształceniem. Zgodnie z art. 553 § 3 KSH Akcjonariusze staną się z Dniem Przekształcenia wspólnikami Spółki Przekształcanej. -----

W konsekwencji Przekształcenia, po Dniu Przekształcenia, Spółka Przekształcona będzie kontynuować prowadzenie działalności gospodarczej w oparciu o dotychczasowy majątek. -----

3.2 **Uchwały organu właścicielskiego Spółki Przekształcanej** -----

Zgodnie z art. 556 pkt 2 oraz art. 577 § 1 pkt 1 KSH, przeprowadzenie Przekształcenia będzie wymagało podjęcia uchwały przez walne zgromadzenie akcjonariuszy Spółki Przekształcanej, w której za Przekształceniem wypowiedzą się Akcjonariusze reprezentujący co najmniej połowę kapitału zakładowego Spółki Przekształcanej, większością trzech czwartych głosów. Statut Spółki Przekształcanej nie przewiduje warunków surowszych. -----

Projekt uchwały walnego zgromadzenia akcjonariuszy Spółki Przekształcanej w sprawie Przekształcenia stanowi **Załącznik nr 1** do Planu Przekształcenia. Projekt umowy Spółki Przekształcanej z uwzględnieniem zmian wynikających z Przekształcenia stanowi **Załącznik nr 2** do Planu Przekształcenia. -----

4. **KAPITAŁ ZAKŁADOWY SPÓŁKI PRZEKSZTAŁCONEJ -----**

4.1 **Wysokość kapitału zakładowego Spółki Przekształcanej, liczba i rodzaje udziałów**

W celu przeprowadzenia Przekształcenia kapitał zakładowy Spółki Przekształcanej zostanie podwyższony z kwoty 8.133.349,00 zł (słownie: osiem milionów sto trzydzieści trzy tysiące trzysta czterdzieści dziewięć złotych) do kwoty 8.133.350,00 zł (słownie: osiem milionów sto trzydzieści trzy tysiące trzysta pięćdziesiąt złotych), to jest o kwotę 1,00 zł (słownie: jeden złoty). -----

Mając na uwadze powyższe, kapitał zakładowy Spółki Przekształcanej będzie wynosił 8.133.350,00 zł (słownie: osiem milionów sto trzydzieści trzy tysiące trzysta pięćdziesiąt złotych) oraz będzie dzielił się na 162 667 (słownie: sto sześćdziesiąt dwa tysiące sześćset sześćdziesiąt siedem) udziałów zwykłych o wartości nominalnej 50,00 zł (słownie: pięćdziesiąt złotych) każdy. -----

4.2 **Zasady przydziału udziałów w Spółce Przekształcanej -----**

Z Dniem Przekształcenia, Akcjonariusz za każde 50 (słownie: pięćdziesiąt) akcji w kapitale zakładowym Spółki Przekształcanej (z uwzględnieniem podwyższenia kapitału zakładowego, o którym mowa w pkt 4.1 powyżej) otrzyma po jednym udziale w kapitale zakładowym Spółki Przekształcanej, obejmując 162 667 (słownie: sto sześćdziesiąt dwa tysiące sześćset sześćdziesiąt siedem) udziałów, reprezentujących 100% (słownie: sto procent) kapitału zakładowego Spółki Przekształcanej. -----

5. **ustalenie wartości bilansowej majątku spółki przekształcanej na określony dzień w miesiącu poprzedzającym przedłożenie wspólnikom planu przekształcenia – art. 558 § 1 PKT 1 ksh -----**

5.1 Wartość bilansowa majątku Spółki Przekształcanej, w rozumieniu art. 558 § 1 pkt 1 KSH (tj. wartość netto majątku Spółki Przekształcanej, stanowiąca różnicę pomiędzy wartością bilansową jej aktywów i wartością bilansową jej zobowiązań), na dzień 30 czerwca 2026 roku, tj. na dzień w miesiącu poprzedzającym przedłożenie akcjonariuszom Spółki Przekształcanej Planu Przekształcenia, wynosi 1.549.233.000 PLN (miliard pięćset czterdzieści dziewięć milionów dwieście trzydzieści trzy tysiące złotych), co wynika z bilansu sporządzonego dla celów Przekształcenia na dzień 30 czerwca 2026 roku w ramach sprawozdania finansowego sporządzonego dla celów Przekształcenia na dzień 30 czerwca 2026 roku, stanowiącego **Załącznik nr 3** do Planu Przekształcenia. -----



**6. INFORMACJA DOTYCZĄCA OSTATNICH SPRAWOZDAŃ
FINANSOWYCH – art. 577 § 1 PKT 2 - 4 ksh -----**

- 6.1 Zwyczajne walne zgromadzenie akcjonariuszy Spółki Przekształcanej uchwałą z dnia 30 czerwca 2026 r. zatwierdziło sprawozdanie finansowe za rok obrotowy 2025, obejmujące okres od 1 stycznia 2025 do 31 grudnia 2025 roku. -----
- 6.2 Zwyczajne walne zgromadzenie akcjonariuszy Spółki Przekształcanej uchwałą z dnia 30 czerwca 2025 r. zatwierdziło sprawozdanie finansowe za rok obrotowy 2024, obejmujące okres od 1 stycznia 2024 do 31 grudnia 2024 roku. -----
- 6.3 Spółka Przekształcana ma całkowicie pokryty kapitał zakładowy. -----
- 6.4 Kapitał zakładowy Spółki Przekształcanej będzie nie niższy od kapitału akcyjnego Spółki Przekształcanej. -----

7. ZAŁĄCZNIKI DO PLANU PRZEKSZTAŁCENIA – ART. 558 § 2 KSH -----

- 7.1 Następujące dokumenty stanowią załączniki do Planu Przekształcenia: -----
- **Załącznik 1** Projekt uchwały walnego zgromadzenia akcjonariuszy Spółki Przekształcanej o Przekształceniu. -----
 - **Załącznik 2** Projekt umowy Spółki Przekształcanej. -----
 - **Załącznik 3** Sprawozdanie finansowe sporządzone dla celów Przekształcenia na dzień 30 czerwca 2026 roku. -----

8. REALIZACJA PLANU PRZEKSZTAŁCENIA -----

- 8.1 Zgodnie z art. 557 KSH Plan Przekształcenia o treści określonej w art. 558 KSH został przygotowany przez Zarząd Spółki Przekształcanej w dniu 31 lipca 2026 roku. -----

AKT TEN ZOSTAŁ ODCZYTANY, PRZYJĘTY I PODPISANY.

Na oryginale właściwe podpisy Stawiających się i notariusza.

Repertorium A nr 9178/2026

Dnia trzydziestego pierwszego lipca dwa tysiące dwudziestego szóstego roku (31.07.2026 r.) w Kancelarii Notarialnej prowadzonej na zasadach spółki partnerskiej w Warszawie, przy ulicy Grzybowskiej 2 lok. 26B, wypis ten sporządzony został przez notariusza Pawła Zbigniewa Cupriaka dla Spółki. -----

NOTARIUSZ

Paweł Cupriak

CAŁA STRONA
NIEZAPISANA

**ZAŁĄCZNIK 1 - PROJEKT UCHWAŁY NADZWYCZAJNEGO WALNEGO ZGROMADZENIA
AKCJONARIUSZY SPÓŁKI PRZEKSZTAŁCANEJ W SPRAWIE PRZEKSZTAŁCENIA**

Uchwała nr [●]

**Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy
Spółki Comarch spółka akcyjna z siedzibą w Krakowie
w sprawie Przekształcenia Spółki Comarch spółka akcyjna**

**Część A
Zasady ogólne przekształcenia**

1. Działając na podstawie art. 551 § 1 oraz art. 562 § 1 Kodeksu spółek handlowych („KSH”) Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Comarch S.A. z siedzibą w Krakowie („Zgromadzenie”) postanawia przekształcić Comarch S.A. z siedzibą w Krakowie („Spółka Przekształcana”) w Comarch spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Krakowie („Spółka Przekształcona”), zgodnie z treścią planu przekształcenia przyjętego przez zarząd Spółki Przekształcanej w dniu [●] („Plan Przekształcenia”) („Przekształcenie”).
2. Wskutek Przekształcenia Spółka Przekształcana stanie się Spółką Przekształconą z chwilą wpisu Spółki Przekształconej do rejestru oraz wykreślenia z rejestru Spółki Przekształcanej („Dzień Przekształcenia”), natomiast Spółka Przekształcona, od Dnia Przekształcenia, będzie kontynuować prowadzenie działalności gospodarczej w oparciu o dotychczasowy majątek.
3. Kapitał zakładowy Spółki Przekształconej wynosi 8.133.350,00 zł (słownie: osiem milionów sto trzydzieści trzy tysiące trzysta pięćdziesiąt złotych), co odpowiada wysokości kapitału zakładowego Spółki Przekształcanej, z uwzględnieniem podwyższenia kapitału zakładowego Spółki Przekształcanej, o którym mowa w uchwale nr [●] Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Spółki Comarch S.A. z dnia [●]. Kapitał zakładowy Spółki Przekształconej dzieli się na 162 667 (słownie: sto sześćdziesiąt dwa tysiące sześćset sześćdziesiąt siedem) udziałów o wartości nominalnej 50,00 zł (słownie: pięćdziesiąt złotych) każdy.
4. Na podstawie art. 563 § 1 pkt 3 KSH wskazuje się, że nie jest przewidziane przyznanie praw osobistych wspólnikom Spółki Przekształconej.

**Część B
Ustalenie pierwszego składu Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki Przekształconej**

1. Członkami zarządu Spółki Przekształconej są dotychczasowi członkowie Zarządu Spółki Przekształcanej, według stanu na dzień przyjęcia Planu Przekształcenia, tj.:
 - (a) [imię i nazwisko] – [funkcja]
 - (b) (...).
2. Członkami Rady Nadzorczej Spółki Przekształconej są dotychczasowi członkowie Rady Nadzorczej Spółki Przekształcanej według stanu na dzień przyjęcia Planu Przekształcenia, tj.
 - (a) [imię i nazwisko] – [funkcja]

(b) (...)

3. Na podstawie art. 563 § 1 pkt 5 KSH Zgromadzenie wyraża zgodę na Plan Przekształcenia, który stanowi Załącznik nr 1 do niniejszej uchwały.

Część C

Zgoda na brzmienie umowy Spółki Przekształconej

1. Na podstawie art. 563 § 1 pkt 5 KSH Zgromadzenie wyraża zgodę i zatwierdza następujące brzmienie umowy Spółki Przekształconej, stanowiące jednocześnie jej tekst jednolity:

TEKST JEDNOLITY

UMOWY SPÓŁKI COMARCH SP. Z O.O. Z SIEDZIBĄ W KRAKOWIE STAN NA DZIEŃ [•] ROKU

ROZDZIAŁ I POSTANOWIENIA OGÓLNE

art. 1

1. Spółka działa pod firmą Comarch Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością.
2. Spółka może używać skróconej nazwy firmy o następującym brzmieniu: Comarch sp. z o.o.
3. Spółka może używać firmy łącznie z wyróżniającym ją znakiem graficznym.

art. 2

Siedzibą Spółki jest miasto Kraków.

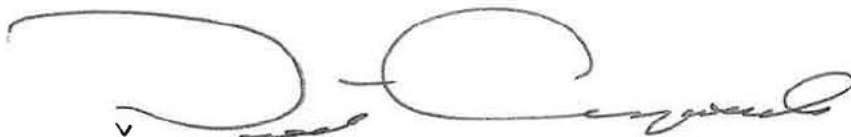
art. 3

1. Czas trwania Spółki jest nieograniczony.
2. Spółka działa na podstawie kodeksu spółek handlowych i postanowień niniejszej Umowy Spółki.

art. 4

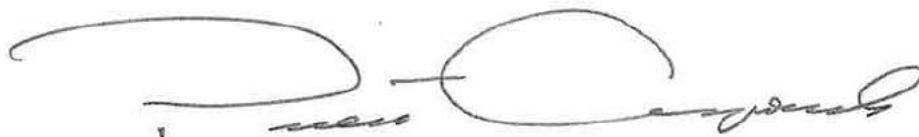
Przedmiotem działania Spółki jest:

- 1) działalność w zakresie programowania gier komputerowych (62.10.A PKD),
- 2) pozostała działalność w zakresie programowania (62.10.B PKD),
- 3) działalność w zakresie cyberbezpieczeństwa (62.20.A PKD),
- 4) pozostała działalność związana z doradztwem w zakresie informatyki oraz zarządzaniem urządzeniami informatycznymi (62.20.B PKD),
- 5) pozostała działalność usługowa w zakresie technologii informatycznych i komputerowych (62.90.Z PKD),
- 6) działalność w zakresie kolokacji centrów danych oraz przetwarzania w chmurze (63.10.A PKD),



- 7) działalność usługowa w zakresie DNS (63.10.B PKD),
- 8) działalność w zakresie serwerów sieci dostarczania treści (content delivery network) (63.10.C PKD)
- 9) pozostała działalność usługowa w zakresie infrastruktury obliczeniowej, przetwarzania danych, zarządzania stronami internetowymi (hosting) i działalności powiązane (63.10.D PKD),
- 10) pozostała działalność związana z dystrybucją treści (60.39.Z PKD),
- 11) działalność wyszukiwarek internetowych (63.91.Z PKD),
- 12) pozostała działalność usługowa w zakresie informacji (63.92.Z PKD),
- 13) działalność wydawnicza w zakresie pozostałego oprogramowania (58.29.Z PKD),
- 14) działalność wydawnicza w zakresie gier komputerowych (58.21.Z PKD),
- 15) pozostała działalność wydawnicza, z wyłączeniem w zakresie oprogramowania (58.19.Z PKD),
- 16) naprawa i konserwacja komputerów i sprzętu (tele)komunikacyjnego (95.10.Z PKD),
- 17) reprodukcja zapisanych nośników informacji (18.20.Z PKD),
- 18) działalność w zakresie wymiany ruchu internetowego (61.10.A PKD),
- 19) pozostała działalność w zakresie telekomunikacji przewodowej, bezprzewodowej i satelitarnej (61.10.B PKD),
- 20) działalność w zakresie odsprzedaży usług telekomunikacyjnych oraz pośrednictwo w telekomunikacji (61.20.Z PKD),
- 21) działalność w obszarze komunikacji internetowej (61.90.A PKD),
- 22) działalność w zakresie pozostałej telekomunikacji, gdzie indziej niesklasyfikowana (61.90.B PKD),
- 23) badania naukowe i prace rozwojowe w dziedzinie nauk przyrodniczych i technicznych (72.10.Z PKD),
- 24) produkcja elementów elektronicznych (26.11.Z PKD),
- 25) produkcja elektronicznych obwodów drukowanych (26.12.Z PKD),
- 26) produkcja komputerów i urządzeń peryferyjnych (26.20.Z PKD),
- 27) produkcja sprzętu (tele)komunikacyjnego (26.30.Z PKD),
- 28) produkcja elektronicznego sprzętu powszechnego użytku (26.40.Z PKD),

- 29) produkcja maszyn i sprzętu biurowego, z wyłączeniem komputerów i urządzeń peryferyjnych (28.23.Z PKD),
- 30) naprawa i konserwacja maszyn (33.12.Z PKD),
- 31) naprawa i konserwacja urządzeń elektronicznych i optycznych (33.13.Z PKD),
- 32) naprawa i konserwacja urządzeń elektrycznych (33.14.Z PKD),
- 33) instalowanie maszyn przemysłowych, sprzętu i wyposażenia (33.20.Z PKD),
- 34) sprzedaż hurtowa urządzeń technologii informacyjnej i komunikacyjnej (46.50.Z PKD),
- 35) sprzedaż detaliczna narzędzi technologii informacyjnej i komunikacyjnej (47.40.Z PKD),
- 36) pośrednictwo w sprzedaży detalicznej wyspecjalizowanej (47.92.Z PKD),
- 37) transport drogowy towarów (49.41.Z PKD),
- 38) magazynowanie i przechowywanie pozostałych towarów (52.10.B PKD),
- 39) leasing finansowy (64.91.Z PKD),
- 40) kupno i sprzedaż nieruchomości na własny rachunek (68.11.Z PKD),
- 41) pozostałe zakwaterowanie (55.90.Z PKD)
- 42) wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi (68.20.Z PKD),
- 43) pośrednictwo w obrocie nieruchomościami (68.31.Z PKD),
- 44) pozostała działalność związana z obsługą rynku nieruchomości wykonywana na zlecenie, gdzie indziej niesklasyfikowana (68.32.C PKD),
- 45) działalność związana z zarządzaniem nieruchomościami wykonywanym na zlecenie (68.32.B PKD),
- 46) działalność związana z wyceną nieruchomości (68.32.A PKD),
- 47) wynajem i dzierżawa maszyn i urządzeń biurowych oraz komputerów (77.33.Z PKD),
- 48) pozaszkolne formy edukacji sportowej oraz zajęć sportowych i rekreacyjnych (85.51.Z PKD),
- 49) kursy i szkolenia związane ze zdobywaniem wiedzy, umiejętności i kwalifikacji zawodowych w formach pozaszkolnych (85.59.B PKD),
- 50) pozostałe pozaszkolne formy edukacji, gdzie indziej niesklasyfikowane (85.59.D PKD),
- 51) działalność wspomagająca edukację, gdzie indziej niesklasyfikowana (85.69.Z PKD),
- 52) działalność wspomagająca prowadzenie działalności gospodarczej, gdzie indziej niesklasyfikowana (82.99.B PKD),



- 53) działalność obiektów sportowych (93.11.Z PKD),
- 54) działalność sportowa, gdzie indziej niesklasyfikowana (93.19.Z PKD),
- 55) pozostała działalność rozrywkowa i rekreacyjna, gdzie indziej niesklasyfikowana (93.29.B PKD),
- 56) realizacja projektów budowlanych związanych ze wznoszeniem budynków mieszkalnych (68.12.A PKD),
- 57) realizacja projektów budowlanych związanych ze wznoszeniem budynków niemieszkalnych (68.12.B PKD),
- 58) realizacja pozostałych projektów budowlanych (68.12.C PKD),
- 59) roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych (41.00.A PKD),
- 60) roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków niemieszkalnych (41.00.B PKD),
- 61) pozostałe specjalistyczne roboty budowlane, gdzie indziej niesklasyfikowane (43.99.Z PKD),
- 62) roboty związane z budową linii telekomunikacyjnych i elektroenergetycznych (42.22.Z PKD),
- 63) roboty związane z budową pozostałych obiektów inżynierii lądowej i wodnej, gdzie indziej niesklasyfikowane (42.99.Z PKD),
- 64) realizacja pozostałych projektów budowlanych (68.12.C PKD),
- 65) wykonywanie pozostałych instalacji budowlanych (43.24.Z PKD),
- 66) wykonywanie instalacji elektrycznych (43.21.Z PKD),
- 67) wykonywanie instalacji wodno-kanalizacyjnych, ciepłych i klimatyzacyjnych (43.22.Z PKD).

art. 5

- 1. Spółka działa na obszarze Rzeczypospolitej Polskiej i zagranicą.
- 2. Na obszarze swojego działania Spółka może otwierać, powoływać i prowadzić zakłady, oddziały i filie, tworzyć spółki i przystępować do innych spółek.

art. 6

Wymagane prawem ogłoszenia będą zamieszczone w Monitorze Sądowym i Gospodarczym.

**ROZDZIAŁ II
KAPITAŁ ZAKŁADOWY**

art. 7

1. Kapitał zakładowy Spółki wynosi 8.133.350,00 zł (słownie: osiem milionów sto trzydzieści trzy tysiące trzysta pięćdziesiąt złotych) i dzieli się na 162.667 (słownie: sto sześćdziesiąt dwa tysiące sześćset sześćdziesiąt siedem) udziałów o wartości nominalnej 50,00 zł (słownie: pięćdziesiąt złotych) każdy.
2. Każdy wspólnik może posiadać więcej niż jeden udział.
3. Każdy udział daje prawo do 1 głosu na Zgromadzeniu Wspólników.

art. 8

1. Kapitał zakładowy może być podwyższony lub obniżony na mocy uchwały Zgromadzenia Wspólników.
2. Pokrycie podwyższonego kapitału zakładowego może nastąpić gotówką, wniesieniem wkładów niepieniężnych, należną wspólnikom dywidendą a także przeniesieniem do tego kapitału funduszy rezerwowych lub części kapitału zapasowego.
3. Podwyższenie kapitału zakładowego do maksymalnej kwoty 1.000.000.000,00 zł (miliard złotych) w okresie do dnia 31 grudnia 2035 roku nie wymaga zmiany Umowy Spółki. Dla uniknięcia wszelkich wątpliwości potwierdza się, że podwyższenie kapitału w rozumieniu zdania poprzedniego może nastąpić jednokrotnie bądź wielokrotnie w ramach tak określonego limitu.

art. 9

1. Wspólnicy mogą zostać zobowiązani do wniesienia dopłat w wysokości do tysiąckrotności wartości nominalnej posiadanych przez danego wspólnika udziałów.
2. Obowiązek wniesienia dopłat nakłada Zgromadzenie Wspólników, którego uchwała winna określać kwotę dopłat oraz termin ich uiszczania.
3. O zwrocie dopłat decyduje Zgromadzenie Wspólników.

art. 10

Udziały mogą być umarzane na warunkach przewidzianych w Kodeksie Spółek Handlowych.

ROZDZIAŁ III

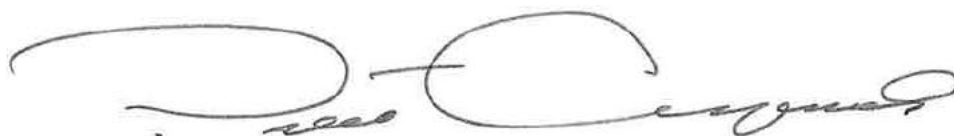
art. 11

Organami Spółki są:

- Zgromadzenie Wspólników,
- Rada Nadzorcza,
- Zarząd.

ZGROMADZENIE WSPÓLNIKÓW

art. 12



1. Zgromadzenia Wspólników są zwyczajne i nadzwyczajne.
2. Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników zwołuje Zarząd. Rada Nadzorcza może zwołać Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników, jeżeli Zarząd nie zwoła go w terminie określonym w ustawie lub w umowie, oraz Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników, jeżeli zwołanie go uzna za wskazane.
3. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników zwołuje:
 - 1) Zarząd Spółki z własnej inicjatywy,
 - 2) Rada Nadzorcza Spółki, jeśli uzna jego zwołanie za wskazane.
4. Zgromadzenie Wspólników Spółki zwołuje się za pomocą listów poleconych lub przesyłek nadanych pocztą kurierską, wysłanych co najmniej dwa tygodnie przed terminem Zgromadzenia Wspólników. Zamiast listu lub przesyłki zawiadomienie może być wysłane wspólnikowi, za pisemną zgodą wspólnika na wskazany przez niego adres poczty elektronicznej.
5. W zaproszeniu na Zgromadzenie Wspólników Spółki należy oznaczyć datę, godzinę i miejsce Zgromadzenia Wspólników oraz szczegółowy porządek obrad.
6. Zgromadzenia odbywają się w siedzibie Spółki lub w Warszawie. Zgromadzenia Wspólników, mogą także odbywać się w innym miejscu na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej za zgodą wszystkich wspólników wyrażoną na piśmie.
7. Udział w Walnym Zgromadzeniu możliwy jest także przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej, tj. sieci Internet, z zastrzeżeniem postanowień art. 234(1) Kodeksu Spółek Handlowych.
8. Uchwały można powziąć, mimo braku formalnego zwołania Zgromadzenia Wspólników, jeżeli cały kapitał zakładowy Spółki jest reprezentowany, a nikt z obecnych nie zgłosił sprzeciwu dotyczącego odbycia zgromadzenia wspólników lub wniesienia poszczególnych spraw do porządku obrad.

art. 13

Do kompetencji Zgromadzenia Wspólników należy:

- 1) rozpatrywanie i zatwierdzanie sprawozdania finansowego oraz sprawozdania Zarządu z działalności Spółki za rok ubiegły,
- 2) powzięcie uchwały o podziale zysku lub pokryciu straty,
- 3) udzielanie członkom organów Spółki absolutorium z wykonania przez nich obowiązków,
- 4) podejmowanie postanowień dotyczących roszczeń o naprawienie szkody wyrządzonej przy zawiązywaniu Spółki lub sprawowaniu zarządu albo nadzoru,
- 5) podejmowanie uchwał w sprawie zbycia lub wydzierżawienia przedsiębiorstwa lub jego zorganizowanej części oraz ustanowienia na nich ograniczonego prawa rzeczowego,
- 6) decydowanie w sprawach połączenia lub likwidacji spółek oraz wyznaczania likwidatora,

- 7) podejmowanie uchwał w sprawie zmian w Umowie Spółki, w tym podwyższenia lub obniżenia kapitału zakładowego oraz uchwały o istotnej zmianie przedmiotu działalności Spółki,
- 8) ustalenie regulaminu i porządku obrad Zgromadzenia Wspólników,
- 9) tworzenie i likwidacja kapitałów rezerwowych,
- 10) podejmowanie innych uchwał, o których mowa w Kodeksie Spółek Handlowych zastrzeżonych do wyłącznej kompetencji Zgromadzenia Wspólników,
- 11) nakładanie i zwrot dopłat,
- 12) ustalanie zasad wynagradzania członków Zarządu Spółki.

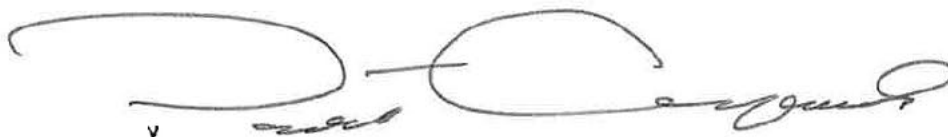
art. 14

1. Uchwały Zgromadzenia Wspólników podejmowane są bezwzględną większością głosów oddanych bez względu na ilość uczestniczących w nim wspólników, o ile nic innego nie wynika z bezwzględnie obowiązujących przepisów prawa.
2. Z zachowaniem właściwych przepisów prawa uchwała Zgromadzenia Wspólników dotycząca istotnej zmiany przedmiotu przedsiębiorstwa Spółki musi być powzięta większością 3/4 głosów przy obecności osób reprezentujących co najmniej połowę kapitału zakładowego.
3. Nabycie i zbycie nieruchomości, użytkowania wieczystego lub udziału w nieruchomości nie wymagają uchwały Zgromadzenia Wspólników. W takim przypadku wymagane jest jedynie uzyskanie zgody Rady Nadzorczej.
4. Rozporządzenie prawem lub zaciągnięcie zobowiązania do świadczenia o wartości dwukrotnie przewyższającej wysokość kapitału zakładowego nie wymaga uchwały Zgromadzenia Wspólników.

RADA NADZORCZA

art. 15

1. Rada Nadzorcza składa się z 3 osób powoływanych i odwoływanych zgodnie z postanowieniami niniejszego art. 15.
2. Członkowie Rady Nadzorczej są powoływani i odwoływani na podstawie art. 215 § 2 Kodeksu Spółek Handlowych w następujący sposób:
 - (a) Tak długo jak Chamonix Holdings S.à r.l., spółka prawa luksemburskiego zarejestrowana w luksemburskim rejestrze spółek (Registre de Commerce et des Sociétés, Luxembourg) pod numerem B287363 („Chamonix Holdings”) (i) pozostaje wspólnikiem Spółki bezpośrednio lub (ii) posiada jakiekolwiek prawa udziałowe w spółce dominującej (bezpośrednio lub pośrednio) wobec Spółki, Chamonix Holdings jest uprawniona do bezpośredniego powoływania i odwoływania wszystkich członków Rady Nadzorczej, z wyjątkiem Przewodniczącego Rady Nadzorczej. Takie powołanie lub odwołanie następuje w drodze pisemnego oświadczenia Chamonix Holdings



v

doręzonego Spółce i jest skuteczne z chwilą jego otrzymania przez Spółkę. Dla uniknięcia wątpliwości, powołanie i odwołanie Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej należy do wyłącznej kompetencji Chamonix Holdings.

- (b) Tak długo jak Elżbieta Filipiak (i) pozostaje wspólnikiem Spółki bezpośrednio lub (ii) posiada jakiegokolwiek prawa udziałowe w spółce dominującej (bezpośrednio lub pośrednio) wobec Spółki, Elżbieta Filipiak jest uprawniona do bezpośredniego powoływania i odwoływania Przewodniczącego Rady Nadzorczej. Takie powołanie lub odwołanie następuje w drodze pisemnego oświadczenia Elżbiety Filipiak doręzonego Spółce i jest skuteczne z chwilą jego otrzymania przez Spółkę. Dla uniknięcia wątpliwości, powołanie i odwołanie Przewodniczącego Rady Nadzorczej należy do wyłącznej kompetencji Elżbiety Filipiak (z zastrzeżeniem postanowień niniejszego art. 15). W przypadku niewykonania uprawnienia opisanego w niniejszym podpunkcie (b) w zakresie powołania Przewodniczącego Rady Nadzorczej przez Elżbietę Filipiak w terminie 20 (dwudziestu) Dni Roboczych od dnia wezwania Pani Elżbiety Filipiak przez Spółkę do wykonania tego uprawnienia, uprawnienie to przysługuje na tych samych zasadach Dozwołonemu Nabywcy kontrolowanemu wyłącznie przez Elżbietę Filipiak (w każdym przypadku wyłącznie gdy taki Dozwołony Nabywca spełnia kryteria wskazane w pkt (i) lub (ii) powyżej) wskazanemu przez Panią Elżbietę Filipiak w ww. terminie 20 (dwudziestu) Dni Roboczych. W przypadku niewykonania uprawnienia opisanego w niniejszym podpunkcie (b) przez Elżbietę Filipiak oraz Dozwołonego Nabywcę kontrolowanego wyłącznie przez Elżbietę Filipiak, wskazanego w poprzednim zdaniu w zakresie powołania Przewodniczącego Rady Nadzorczej w terminie 10 (dziesięciu) Dni Roboczych od dnia wskazania przez Panią Elżbietę Filipiak tego Dozwołonego Nabywcy zgodnie z poprzednim zdaniem lub braku takiego wskazania zgodnie z poprzednim zdaniem, uprawnienie to przysługuje na tych samych zasadach Dozwołonemu Nabywcy kontrolowanemu (w każdym przypadku bezpośrednio lub pośrednio, wspólnie lub indywidualnie) przez Elżbietę Filipiak, Annę Pruską, Janusza Jeremiasza Filipiaka lub Marię Filipiak (w każdym przypadku wyłącznie gdy taki Dozwołony Nabywca spełnia kryteria wskazane w pkt (i) lub (ii) powyżej).
- (c) Niezależnie od innych postanowień niniejszej Umowy Spółki (w szczególności nie uchybiając postanowieniom art. 15 ust. 2(a) powyżej), na podstawie art. 215 § 2 Kodeksu Spółek Handlowych Chamonix Holdings jest uprawniona do odwołania każdego członka Rady Nadzorczej w następujących przypadkach:
- (i) utraty przez danego członka Rady Nadzorczej możliwości sprawowania swojej funkcji zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa (w tym również w wyniku orzeczenia sądu mającego zastosowanie do takiego członka Rady Nadzorczej);
 - (ii) naruszenia przez danego członka Rady Nadzorczej obowiązków dołożenia staranności wynikającej z zawodowego charakteru swojej działalności oraz dochowania lojalności jako członka organu Spółki oraz względem jakiegokolwiek spółki zależnej od Spółki;
 - (iii) istotnego naruszenia przez danego członka Rady Nadzorczej postanowień: (i) umowy wspólników z dnia 16 lipca 2024 r. zawartej pomiędzy Chamonix Holdings, Chamonix Investments S.à r.l., Chamonix Investments Poland sp. z o.o., Elżbietą Filipiak, Anną Pruską, Marią Filipiak oraz Januszem Jeremiaszem Filipiakiem lub (ii) niniejszej Umowy Spółki;

- (iv) popełnienia przez danego członka Rady Nadzorczej umyślnego przestępstwa (w każdym przypadku z wyłączeniem drobnych występków i występków przeciwko bezpieczeństwu w komunikacji określonych w rozdziale XXI kodeksu karnego);
- (v) poważnej choroby danego członka Rady Nadzorczej uniemożliwiającej sprawowanie obowiązków członka Rady Nadzorczej przez nieprzerwany okres co najmniej 3 (trzech) miesięcy.

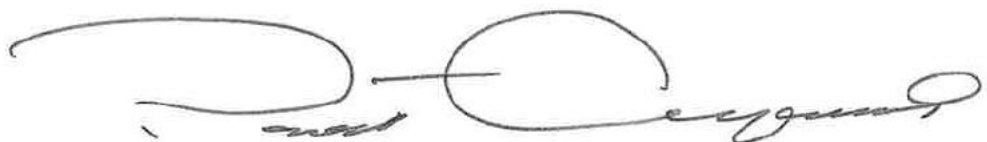
W przypadkach wskazanych w punktach (ii) oraz (iii) Chamonix Holdings może wykonać przysługujące jej prawo i odwołać danego członka Rady Nadzorczej: (a) nie wcześniej niż po upływie 30 (trzydziestu) dni od dnia dostarczenia takiemu członkowi Rady Nadzorczej wezwania do zaprzestania naruszeń oraz (b) wyłącznie w przypadku niezaprzestania naruszeń i nienaprawienia skutków naruszenia przez takiego członka Rady Nadzorczej w okresie 30 (trzydziestu) dni od dnia wskazanego w podpunkcie (a) powyżej.

Na potrzeby niniejszego art. 15 ust. 2:

"Dozwolony Nabywca" oznacza jakikolwiek podmiot, który jest Kontrolowany (w każdym przypadku bezpośrednio lub pośrednio, wspólnie lub indywidualnie) przez: (i) Elżbietę Filipiak, Annę Pruską, Marię Filipiak lub Janusza Jeremiasza Filipiaka, (ii) jakiegokolwiek rodzeństwo, wstępnego lub zstępnego jakiegokolwiek osoby wskazanej w pkt (i), lub (iii) fundację rodzinną lub fundusz powierniczy (trust) (wraz z jego powiernikami), pod warunkiem że taka fundacja rodzinna lub fundusz powierniczy jest ustanowiony przez co najmniej jedną z osób wskazanych w pkt (i) i tylko osoby wskazane w pkt (i) i (ii) i/lub organizacja charytatywna jest beneficjentem takiej fundacji rodzinnej lub funduszu powierniczego (pod warunkiem, że taka organizacja charytatywna może uczestniczyć w maksymalnie 10% benefitów takiej fundacji rodzinnej lub funduszu powierniczego); oraz

"Kontrola" oznacza, w odniesieniu do jakiegokolwiek osoby (będącej „Osobą Kontrolowaną”) bycie:

- (a) uprawnionym do wykonywania, lub kontrolowanie wykonywania (bezpośrednio lub pośrednio przez jedną lub więcej Osób Kontrolowanych) większości praw głosu na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy, członków lub wspólników lub właścicieli (w tym, w przypadku spółki komandytowej, komandytariuszy) w odniesieniu do wszystkich lub zasadniczo wszystkich spraw, które mają zostać rozstrzygnięte w drodze uchwały lub zebrania takich osób (innych niż sprawy wymagające zatwierdzenia przez inne odpowiednie strony); lub
- (b) uprawnionym do wyznaczenia, odwołania lub kontrolowanie wyznaczenia lub odwołania (bezpośrednio lub pośrednio przez jedną lub więcej Osób Kontrolowanych): (i) jakiegokolwiek organu zarządzającego (lub, w przypadku spółki komandytowej, organu zarządzającego jego komplementariusza), który jest w stanie (łącznie) wykonywać większość praw głosu na posiedzeniach tego organu zarządzającego w odniesieniu do wszystkich lub zasadniczo wszystkich spraw (innych niż sprawy wymagające zatwierdzenia przez inne odpowiednie strony); lub (ii) każdego członka zarządzającego takiej Osoby Kontrolowanej; lub (iii) w przypadku spółki komandytowej jej komplementariusza; lub
- (c) uprawnionym do wywierania (bezpośrednio lub pośrednio przez jedną lub więcej Osób Kontrolowanych) dominującego wpływu na Osobę Kontrolowaną na mocy przepisów



zawartych w jej dokumentach konstytucyjnych lub, w przypadku funduszu powierniczego (trust), aktu powierniczego lub na mocy umowy z innymi akcjonariuszami, współnikami lub członkami Osoby Kontrolowanej,

a "Kontrolowany" i "Kontrolowanie" należy rozumieć odpowiednio.

3. Członków Rady Nadzorczej powołuje się na okres wspólnej kadencji trwającej trzy lata.

art. 16

1. Uchwały Rady Nadzorczej zapadają bezwzględną większością głosów, a w przypadku posiedzeń odbywających się przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość – bezwzględną większością głosów uczestniczących w posiedzeniu.
2. Uchwała Rady Nadzorczej jest ważnie podjęta, jeżeli na posiedzenie Rady Nadzorczej zostali zaproszeni wszyscy jej członkowie i w posiedzeniu uczestniczy więcej niż połowa członków Rady Nadzorczej, w tym Przewodniczący lub Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej.
3. Posiedzenia Rady Nadzorczej mogą się również odbywać przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość, w szczególności w formie telekonferencji, wideokonferencji, z wykorzystaniem poczty elektronicznej, Internetu lub innych dostępnych środków komunikacji elektronicznej. W takim przypadku przyjmuje się, że miejscem odbycia posiedzenia i sporządzenia protokołu jest siedziba Spółki.
4. Uchwały Rady Nadzorczej mogą być podjęte także bez odbycia posiedzenia w drodze pisemnego głosowania lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość.
5. Przewodniczący lub Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej może zarządzić głosowanie nad uchwałą w trybie pisemnym zgodnie z ust. 4 powyżej. W takim przypadku Przewodniczący lub Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej poinformuje pozostałych członków Rady Nadzorczej o treści uchwał, które mają zostać podjęte, poprzez wysłanie do pozostałych członków Rady Nadzorczej informacji za pomocą poczty elektronicznej zawierającej co najmniej proponowaną treść uchwał oraz oznaczenie terminu na oddanie głosu przez członków Rady Nadzorczej. Niezależnie od ww. terminu, uchwała Rady Nadzorczej zostaje podjęta w momencie oddania głosu pod uchwałą przez członków Rady Nadzorczej reprezentujących większość wymaganą do podjęcia uchwały (w tym za każdym razem przynajmniej przez Przewodniczącego lub Wiceprzewodniczącego).
6. Uchwały podjęte na posiedzeniu, które odbywa się zgodnie z ust. 3 lub w sposób i w trybie opisanym w ust. 4, będą ważne, gdy wszyscy członkowie Rady Nadzorczej zostali powiadomieni o treści projektu uchwały oraz co najmniej połowa członków Rady Nadzorczej, w tym Przewodniczący lub Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej, wzięła udział w podejmowaniu uchwały.
7. Członkowie Rady Nadzorczej wykonują swoje obowiązki osobiście.
8. Członkowie Rady Nadzorczej mogą brać udział w podejmowaniu uchwał Rady Nadzorczej oddając swój głos na piśmie za pośrednictwem innego członka Rady Nadzorczej. Oddanie głosu na piśmie nie może dotyczyć spraw wprowadzonych do porządku obrad na posiedzeniu Rady Nadzorczej.

9. Członkowie Rady Nadzorczej są wynagradzani za swe czynności według zasad określonych przez Zgromadzenie Wspólników.
10. Organizację Rady Nadzorczej i sposób wykonywania przez nią czynności określa regulamin ustalony przez Zgromadzenie Wspólników.
11. Ustanowienie Rady Nadzorczej nie ma wpływu na zakres indywidualnej kontroli wspólników.

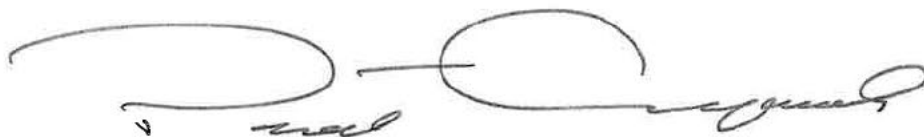
art. 17

1. Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad działalnością Spółki.
2. Oprócz spraw zastrzeżonych postanowieniami niniejszej Umowy Spółki, do szczególnych kompetencji Rady Nadzorczej należy:
 - 1) ocena rocznego sprawozdania finansowego,
 - 2) ocena sprawozdania zarządu z działalności Spółki oraz wniosków Zarządu co do podziału zysku albo pokrycia strat,
 - 3) składanie Zgromadzeniu Wspólników pisemnego sprawozdania z wyników czynności, o których mowa w pkt. 1. i 2.,
 - 4) nadzorowanie wykonania przez Zarząd uchwał Zgromadzenia Wspólników,
 - 5) dokonywanie wyboru firmy audytorskiej uprawnionej do badania sprawozdania finansowego Spółki,
 - 6) zawieszanie z ważnych powodów w czynnościach poszczególnych lub wszystkich członków Zarządu oraz delegowanie członków Rady Nadzorczej na okres nie dłuższy niż 3 miesiące do czasowego wykonywania czynności członków Zarządu, którzy zostali odwołani, złożyli rezygnację lub z innych przyczyn nie mogą sprawować swoich czynności. W okresie delegowania prawa i obowiązki członka Rady Nadzorczej ulegają zawieszeniu,
3. W celu wykonywania swych obowiązków Rada Nadzorcza ma prawo badać wszystkie dokumenty Spółki, żądać od Zarządu i pracowników sprawozdań i wyjaśnień oraz dokonywać rewizji stanu majątku Spółki.

ZARZĄD SPÓŁKI

art. 18

1. Zarząd składa się z 2 albo większej liczby członków powoływanych i odwoływanych zgodnie z art. 201 § 4 in fine Kodeksu Spółek Handlowych oraz postanowieniami niniejszego art. 18.
2. Tak długo jak Chamonix Holdings S.à r.l., spółka prawa luksemburskiego zarejestrowana w luksemburskim rejestrze spółek (*Registre de Commerce et des Sociétés, Luxembourg*) pod numerem B287363 („Chamonix Holdings”) (i) pozostaje wspólnikiem Spółki bezpośrednio lub (ii) posiada jakiegokolwiek prawa udziałowe w spółce dominującej (bezpośrednio lub pośrednio) wobec Spółki, Chamonix Holdings jest uprawniona do bezpośredniego powoływania i odwoływania wszystkich członków Zarządu, w tym Prezesa Zarządu i Wiceprezesów Zarządu.



Takie powołanie lub odwołanie następuje w drodze pisemnego oświadczenia Chamonix Holdings doręczonego Spółce i jest skuteczne z chwilą jego otrzymania przez Spółkę. Członków Zarządu powołuje się na okres wspólnej kadencji trwającej trzy lata.

3. Zarząd może ustanawiać prokurentów.
4. Do składania oświadczeń w imieniu Spółki oraz reprezentowania Spółki przed sądem i poza sądem upoważnionych jest dwóch członków Zarządu działających łącznie lub też jeden członek Zarządu działający łącznie z prokurentem.
5. W posiedzeniu Zarządu można uczestniczyć również przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość.
6. Zarząd może podejmować uchwały w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość.

art. 19

W umowach pomiędzy Spółką, a członkami Zarządu oraz w sporach z nim, reprezentuje Spółkę Rada Nadzorcza lub pełnomocnik powołany uchwałą Zgromadzenia Wspólników. Rada Nadzorcza może upoważnić w drodze uchwały jednego lub więcej członków Rady Nadzorczej do dokonywania takich czynności prawnych.

art. 20

Organizację wewnętrzną Spółki określa Zarząd.

ROZDZIAŁ IV RACHUNKOWOŚĆ SPÓŁKI

art. 21

1. Spółka prowadzi rachunkowość zgodnie z obowiązującymi przepisami.
2. Rokiem obrotowym Spółki jest rok kalendarzowy.

art. 22

Sprawozdanie finansowe oraz sprawozdanie z działalności Spółki Zarząd winien sporządzić i złożyć organom nadzorczym w terminie do 3 miesięcy po upływie roku obrotowego.

art. 23

1. Spółka tworzy następujące kapitały i fundusze:
 - (a) kapitał zakładowy,
 - (b) kapitał zapasowy,
 - (c) kapitał rezerwowy,

2. Spółka może tworzyć i znosić uchwałą Zgromadzenia Wspólników inne kapitały lub fundusze na początku i w trakcie roku obrotowego.
3. Czysty zysk Spółki może być przeznaczony na:
 - (a) odpis na kapitał zapasowy,
 - (b) odpis na zasilenie kapitałów rezerwowych,
 - (c) dywidendę dla wspólników,
 - (d) inne cele określone uchwałą Zgromadzenia Wspólników.
4. Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników ustala dzień dywidendy oraz termin wypłaty dywidendy.
5. Zarząd jest uprawniony do wypłaty wspólnikom zaliczki na poczet przewidywanej dywidendy na koniec roku obrotowego, jeżeli Spółka posiada środki wystarczające na wypłatę zgodnie z zasadami określonymi w art. 194 i 195 Kodeksu Spółek Handlowych.

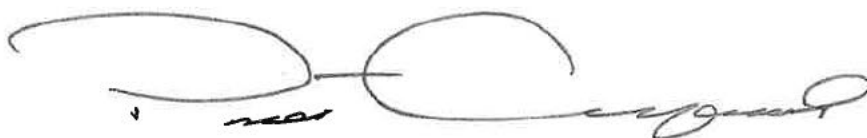
ROZDZIAŁ V POSTANOWIENIA KOŃCOWE

art. 24

W sprawach nieuregulowanych Umową Spółki mają zastosowanie przepisy Kodeksu Spółek Handlowych.

Część D Postanowienia końcowe

1. Zgodnie z art. 552 KSH Przekształcenie nastąpi z chwilą wpisu Spółki Przekształconej do rejestru oraz jednoczesnego wykreślenia z rejestru Spółki Przekształcanej.
2. Zarząd Spółki Przekształcanej jest upoważniony do podjęcia wszelkich czynności prawnych i innych niezbędnych do przeprowadzenia Przekształcenia.



ZAŁĄCZNIK 2 – PROJEKT UMOWY SPÓŁKI PRZEKSZTAŁCONEJ

TEKST JEDNOLITY UMOWY SPÓŁKI COMARCH SP. Z O.O. Z SIEDZIBĄ W KRAKOWIE STAN NA DZIEŃ [•] ROKU

ROZDZIAŁ I POSTANOWIENIA OGÓLNE

art. 1

1. Spółka działa pod firmą Comarch Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością.
2. Spółka może używać skróconej nazwy firmy o następującym brzmieniu: Comarch sp. z o.o.
3. Spółka może używać firmy łącznie z wyróżniającym ją znakiem graficznym.

art. 2

Siedzibą Spółki jest miasto Kraków.

art. 3

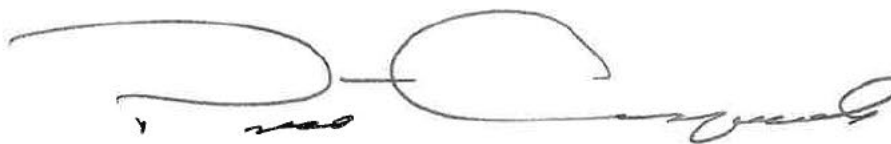
1. Czas trwania Spółki jest nieograniczony.
2. Spółka działa na podstawie kodeksu spółek handlowych i postanowień niniejszej Umowy Spółki.

art. 4

Przedmiotem działania Spółki jest:

- 1) działalność w zakresie programowania gier komputerowych (62.10.A PKD),
- 2) pozostała działalność w zakresie programowania (62.10.B PKD),
- 3) działalność w zakresie cyberbezpieczeństwa (62.20.A PKD),
- 4) pozostała działalność związana z doradztwem w zakresie informatyki oraz zarządzaniem urządzeniami informatycznymi (62.20.B PKD),
- 5) pozostała działalność usługowa w zakresie technologii informatycznych i komputerowych (62.90.Z PKD),
- 6) działalność w zakresie kolokacji centrów danych oraz przetwarzania w chmurze (63.10.A PKD),
- 7) działalność usługowa w zakresie DNS (63.10.B PKD),
- 8) działalność w zakresie serwerów sieci dostarczania treści (content delivery network) (63.10.C PKD)

- 9) pozostała działalność usługowa w zakresie infrastruktury obliczeniowej, przetwarzania danych, zarządzania stronami internetowymi (hosting) i działalności powiązane (63.10.D PKD),
- 10) pozostała działalność związana z dystrybucją treści (60.39.Z PKD),
- 11) działalność wyszukiwarek internetowych (63.91.Z PKD),
- 12) pozostała działalność usługowa w zakresie informacji (63.92.Z PKD),
- 13) działalność wydawnicza w zakresie pozostałego oprogramowania (58.29.Z PKD),
- 14) działalność wydawnicza w zakresie gier komputerowych (58.21.Z PKD),
- 15) pozostała działalność wydawnicza, z wyłączeniem w zakresie oprogramowania (58.19.Z PKD),
- 16) naprawa i konserwacja komputerów i sprzętu (tele)komunikacyjnego (95.10.Z PKD),
- 17) reprodukcja zapisanych nośników informacji (18.20.Z PKD),
- 18) działalność w zakresie wymiany ruchu internetowego (61.10.A PKD),
- 19) pozostała działalność w zakresie telekomunikacji przewodowej, bezprzewodowej i satelitarnej (61.10.B PKD),
- 20) działalność w zakresie odsprzedaży usług telekomunikacyjnych oraz pośrednictwo w telekomunikacji (61.20.Z PKD),
- 21) działalność w obszarze komunikacji internetowej (61.90.A PKD),
- 22) działalność w zakresie pozostałej telekomunikacji, gdzie indziej niesklasyfikowana (61.90.B PKD),
- 23) badania naukowe i prace rozwojowe w dziedzinie nauk przyrodniczych i technicznych (72.10.Z PKD),
- 24) produkcja elementów elektronicznych (26.11.Z PKD),
- 25) produkcja elektronicznych obwodów drukowanych (26.12.Z PKD),
- 26) produkcja komputerów i urządzeń peryferyjnych (26.20.Z PKD),
- 27) produkcja sprzętu (tele)komunikacyjnego (26.30.Z PKD),
- 28) produkcja elektronicznego sprzętu powszechnego użytku (26.40.Z PKD),
- 29) produkcja maszyn i sprzętu biurowego, z wyłączeniem komputerów i urządzeń peryferyjnych (28.23.Z PKD),
- 30) naprawa i konserwacja maszyn (33.12.Z PKD),
- 31) naprawa i konserwacja urządzeń elektronicznych i optycznych (33.13.Z PKD),



- 32) naprawa i konserwacja urządzeń elektrycznych (33.14.Z PKD),
- 33) instalowanie maszyn przemysłowych, sprzętu i wyposażenia (33.20.Z PKD),
- 34) sprzedaż hurtowa urządzeń technologii informacyjnej i komunikacyjnej (46.50.Z PKD),
- 35) sprzedaż detaliczna narzędzi technologii informacyjnej i komunikacyjnej (47.40.Z PKD),
- 36) pośrednictwo w sprzedaży detalicznej wyspecjalizowanej (47.92.Z PKD),
- 37) transport drogowy towarów (49.41.Z PKD),
- 38) magazynowanie i przechowywanie pozostałych towarów (52.10.B PKD),
- 39) leasing finansowy (64.91.Z PKD),
- 40) kupno i sprzedaż nieruchomości na własny rachunek (68.11.Z PKD),
- 41) pozostałe zakwaterowanie (55.90.Z PKD)
- 42) wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi (68.20.Z PKD),
- 43) pośrednictwo w obrocie nieruchomościami (68.31.Z PKD),
- 44) pozostała działalność związana z obsługą rynku nieruchomości wykonywana na zlecenie, gdzie indziej niesklasyfikowana (68.32.C PKD),
- 45) działalność związana z zarządzaniem nieruchomościami wykonywanym na zlecenie (68.32.B PKD),
- 46) działalność związana z wyceną nieruchomości (68.32.A PKD),
- 47) wynajem i dzierżawa maszyn i urządzeń biurowych oraz komputerów (77.33.Z PKD),
- 48) pozaszkolne formy edukacji sportowej oraz zajęć sportowych i rekreacyjnych (85.51.Z PKD),
- 49) kursy i szkolenia związane ze zdobywaniem wiedzy, umiejętności i kwalifikacji zawodowych w formach pozaszkolnych (85.59.B PKD),
- 50) pozostałe pozaszkolne formy edukacji, gdzie indziej niesklasyfikowane (85.59.D PKD),
- 51) działalność wspomagająca edukację, gdzie indziej niesklasyfikowana (85.69.Z PKD),
- 52) działalność wspomagająca prowadzenie działalności gospodarczej, gdzie indziej niesklasyfikowana (82.99.B PKD),
- 53) działalność obiektów sportowych (93.11.Z PKD),
- 54) działalność sportowa, gdzie indziej niesklasyfikowana (93.19.Z PKD),
- 55) pozostała działalność rozrywkowa i rekreacyjna, gdzie indziej niesklasyfikowana (93.29.B PKD),

- 56) realizacja projektów budowlanych związanych ze wznoszeniem budynków mieszkalnych (68.12.A PKD),
- 57) realizacja projektów budowlanych związanych ze wznoszeniem budynków niemieszkalnych (68.12.B PKD),
- 58) realizacja pozostałych projektów budowlanych (68.12.C PKD),
- 59) roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych (41.00.A PKD),
- 60) roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków niemieszkalnych (41.00.B PKD),
- 61) pozostałe specjalistyczne roboty budowlane, gdzie indziej niesklasyfikowane (43.99.Z PKD),
- 62) roboty związane z budową linii telekomunikacyjnych i elektroenergetycznych (42.22.Z PKD),
- 63) roboty związane z budową pozostałych obiektów inżynierii lądowej i wodnej, gdzie indziej niesklasyfikowane (42.99.Z PKD),
- 64) realizacja pozostałych projektów budowlanych (68.12.C PKD),
- 65) wykonywanie pozostałych instalacji budowlanych (43.24.Z PKD),
- 66) wykonywanie instalacji elektrycznych (43.21.Z PKD),
- 67) wykonywanie instalacji wodno-kanalizacyjnych, ciepłych i klimatyzacyjnych (43.22.Z PKD).

art. 5

- 1. Spółka działa na obszarze Rzeczypospolitej Polskiej i zagranicą.
- 2. Na obszarze swojego działania Spółka może otwierać, powoływać i prowadzić zakłady, oddziały i filie, tworzyć spółki i przystępować do innych spółek.

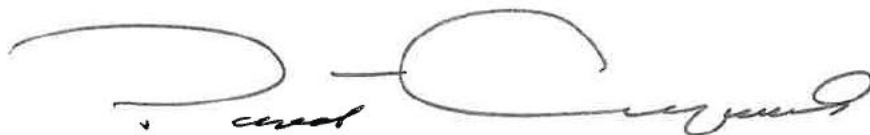
art. 6

Wymagane prawem ogłoszenia będą zamieszczone w Monitorze Sądowym i Gospodarczym.

ROZDZIAŁ II KAPITAŁ ZAKŁADOWY

art. 7

- 1. Kapitał zakładowy Spółki wynosi 8.133.350,00 zł (słownie: osiem milionów sto trzydzieści trzy tysiące trzysta pięćdziesiąt złotych) i dzieli się na 162.667 (słownie: sto sześćdziesiąt dwa tysiące sześćset sześćdziesiąt siedem) udziałów o wartości nominalnej 50,00 zł (słownie: pięćdziesiąt złotych) każdy.
- 2. Każdy wspólnik może posiadać więcej niż jeden udział.



3. Każdy udział daje prawo do 1 głosu na Zgromadzeniu Wspólników.

art. 8

1. Kapitał zakładowy może być podwyższony lub obniżony na mocy uchwały Zgromadzenia Wspólników.
2. Pokrycie podwyższonego kapitału zakładowego może nastąpić gotówką, wniesieniem wkładów niepieniężnych, należną wspólnikom dywidendą a także przeniesieniem do tego kapitału funduszy rezerwowych lub części kapitału zapasowego.
3. Podwyższenie kapitału zakładowego do maksymalnej kwoty 1.000.000.000,00 zł (miliard złotych) w okresie do dnia 31 grudnia 2035 roku nie wymaga zmiany Umowy Spółki. Dla uniknięcia wszelkich wątpliwości potwierdza się, że podwyższenie kapitału w rozumieniu zdania poprzedniego może nastąpić jednokrotnie bądź wielokrotnie w ramach tak określonego limitu.

art. 9

1. Wspólnicy mogą zostać zobowiązani do wniesienia dopłat w wysokości do tysiąckrotności wartości nominalnej posiadanych przez danego wspólnika udziałów.
2. Obowiązek wniesienia dopłat nakłada Zgromadzenie Wspólników, którego uchwała winna określać kwotę dopłat oraz termin ich uiszczania.
3. O zwrocie dopłat decyduje Zgromadzenie Wspólników.

art. 10

Udziały mogą być umarzane na warunkach przewidzianych w Kodeksie Spółek Handlowych.

ROZDZIAŁ III

art. 11

Organami Spółki są:

- Zgromadzenie Wspólników,
- Rada Nadzorcza,
- Zarząd.

ZGROMADZENIE WSPÓLNIKÓW

art. 12

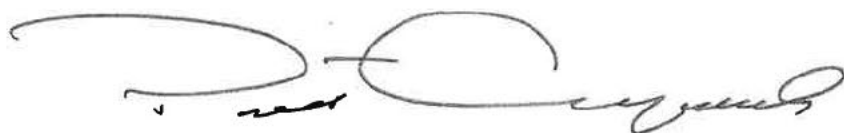
1. Zgromadzenia Wspólników są zwyczajne i nadzwyczajne.
2. Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników zwołuje Zarząd. Rada Nadzorcza może zwołać Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników, jeżeli Zarząd nie zwoła go w terminie określonym w ustawie lub w umowie, oraz Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników, jeżeli zwołanie go uzna za wskazane.

3. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników zwołuje:
 - 3) Zarząd Spółki z własnej inicjatywy,
 - 4) Rada Nadzorcza Spółki, jeśli uzna jego zwołanie za wskazane.
4. Zgromadzenie Wspólników Spółki zwołuje się za pomocą listów poleconych lub przesyłek nadanych pocztą kurierską, wysłanych co najmniej dwa tygodnie przed terminem Zgromadzenia Wspólników. Zamiast listu lub przesyłki zawiadomienie może być wysłane wspólnikowi, za pisemną zgodą wspólnika na wskazany przez niego adres poczty elektronicznej.
5. W zaproszeniu na Zgromadzenie Wspólników Spółki należy oznaczyć datę, godzinę i miejsce Zgromadzenia Wspólników oraz szczegółowy porządek obrad.
6. Zgromadzenia odbywają się w siedzibie Spółki lub w Warszawie. Zgromadzenia Wspólników, mogą także odbywać się w innym miejscu na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej za zgodą wszystkich wspólników wyrażoną na piśmie.
7. Udział w Walnym Zgromadzeniu możliwy jest także przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej, tj. sieci Internet, z zastrzeżeniem postanowień art. 234(1) Kodeksu Spółek Handlowych.
8. Uchwały można powziąć, mimo braku formalnego zwołania Zgromadzenia Wspólników, jeżeli cały kapitał zakładowy Spółki jest reprezentowany, a nikt z obecnych nie zgłosił sprzeciwu dotyczącego odbycia zgromadzenia wspólników lub wniesienia poszczególnych spraw do porządku obrad.

art. 13

Do kompetencji Zgromadzenia Wspólników należy:

- 1) rozpatrywanie i zatwierdzanie sprawozdania finansowego oraz sprawozdania Zarządu z działalności Spółki za rok ubiegły,
- 2) powzięcie uchwały o podziale zysku lub pokryciu straty,
- 3) udzielanie członkom organów Spółki absolutorium z wykonania przez nich obowiązków,
- 4) podejmowanie postanowień dotyczących roszczeń o naprawienie szkody wyrządzonej przy zawiązywaniu Spółki lub sprawowaniu zarządu albo nadzoru,
- 5) podejmowanie uchwał w sprawie zbycia lub wydzierżawienia przedsiębiorstwa lub jego zorganizowanej części oraz ustanowienia na nich ograniczonego prawa rzeczowego,
- 6) decydowanie w sprawach połączenia lub likwidacji spółek oraz wyznaczania likwidatora,
- 7) podejmowanie uchwał w sprawie zmian w Umowie Spółki, w tym podwyższenia lub obniżenia kapitału zakładowego oraz uchwały o istotnej zmianie przedmiotu działalności Spółki,
- 8) ustalenie regulaminu i porządku obrad Zgromadzenia Wspólników,



- 9) tworzenie i likwidacja kapitałów rezerwowych,
- 10) podejmowanie innych uchwał, o których mowa w Kodeksie Spółek Handlowych zastrzeżonych do wyłącznej kompetencji Zgromadzenia Wspólników,
- 11) nakładanie i zwrot dopłat,
- 12) ustalanie zasad wynagradzania członków Zarządu Spółki..

art. 14

1. Uchwały Zgromadzenia Wspólników podejmowane są bezwzględną większością głosów oddanych bez względu na ilość uczestniczących w nim wspólników, o ile nic innego nie wynika z bezwzględnie obowiązujących przepisów prawa.
2. Z zachowaniem właściwych przepisów prawa uchwała Zgromadzenia Wspólników dotycząca istotnej zmiany przedmiotu przedsiębiorstwa Spółki musi być powzięta większością 3/4 głosów przy obecności osób reprezentujących co najmniej połowę kapitału zakładowego.
3. Nabycie i zbycie nieruchomości, użytkowania wieczystego lub udziału w nieruchomości nie wymagają uchwały Zgromadzenia Wspólników. W takim przypadku wymagane jest jedynie uzyskanie zgody Rady Nadzorczej.
4. Rozporządzenie prawem lub zaciągnięcie zobowiązania do świadczenia o wartości dwukrotnie przewyższającej wysokość kapitału zakładowego nie wymaga uchwały Zgromadzenia Wspólników.

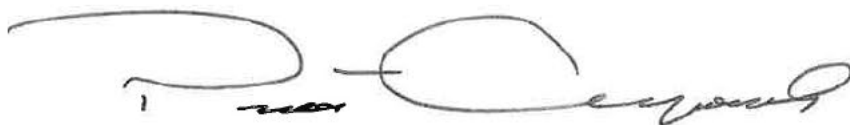
RADA NADZORCZA

art. 15

1. Rada Nadzorcza składa się z 3 osób powoływanych i odwoływanych zgodnie z postanowieniami niniejszego art. 15.
2. Członkowie Rady Nadzorczej są powoływani i odwoływani na podstawie art. 215 § 2 Kodeksu Spółek Handlowych w następujący sposób:
 - (a) Tak długo jak Chamonix Holdings S.à r.l., spółka prawa luksemburskiego zarejestrowana w luksemburskim rejestrze spółek (Registre de Commerce et des Sociétés, Luxembourg) pod numerem B287363 („Chamonix Holdings”) (i) pozostaje wspólnikiem Spółki bezpośrednio lub (ii) posiada jakiegokolwiek prawa udziałowe w spółce dominującej (bezpośrednio lub pośrednio) wobec Spółki, Chamonix Holdings jest uprawniona do bezpośredniego powoływania i odwoływania wszystkich członków Rady Nadzorczej, z wyjątkiem Przewodniczącego Rady Nadzorczej. Takie powołanie lub odwołanie następuje w drodze pisemnego oświadczenia Chamonix Holdings doręczonego Spółce i jest skuteczne z chwilą jego otrzymania przez Spółkę. Dla uniknięcia wątpliwości, powołanie i odwołanie Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej należy do wyłącznej kompetencji Chamonix Holdings.
 - (b) Tak długo jak Elżbieta Filipiak (i) pozostaje wspólnikiem Spółki bezpośrednio lub (ii) posiada jakiegokolwiek prawa udziałowe w spółce dominującej (bezpośrednio lub

pośrednio) wobec Spółki, Elżbieta Filipiak jest uprawniona do bezpośredniego powoływania i odwoływania Przewodniczącego Rady Nadzorczej. Takie powołanie lub odwołanie następuje w drodze pisemnego oświadczenia Elżbiety Filipiak doręczonego Spółce i jest skuteczne z chwilą jego otrzymania przez Spółkę. Dla uniknięcia wątpliwości, powołanie i odwołanie Przewodniczącego Rady Nadzorczej należy do wyłącznej kompetencji Elżbiety Filipiak (z zastrzeżeniem postanowień niniejszego art. 15). W przypadku niewykonania uprawnienia opisanego w niniejszym podpunkcie (b) w zakresie powołania Przewodniczącego Rady Nadzorczej przez Elżbietę Filipiak w terminie 20 (dwudziestu) Dni Roboczych od dnia wezwania Pani Elżbiety Filipiak przez Spółkę do wykonania tego uprawnienia, uprawnienie to przysługuje na tych samych zasadach Dozwołonemu Nabywcy kontrolowanemu wyłącznie przez Elżbietę Filipiak (w każdym przypadku wyłącznie gdy taki Dozwołony Nabywca spełnia kryteria wskazane w pkt (i) lub (ii) powyżej) wskazanemu przez Panią Elżbietę Filipiak w ww. terminie 20 (dwudziestu) Dni Roboczych. W przypadku niewykonania uprawnienia opisanego w niniejszym podpunkcie (b) przez Elżbietę Filipiak oraz Dozwołonego Nabywcę kontrolowanego wyłącznie przez Elżbietę Filipiak, wskazanego w poprzednim zdaniu w zakresie powołania Przewodniczącego Rady Nadzorczej w terminie 10 (dziesięciu) Dni Roboczych od dnia wskazania przez Panią Elżbietę Filipiak tego Dozwołonego Nabywcy zgodnie z poprzednim zdaniem lub braku takiego wskazania zgodnie z poprzednim zdaniem, uprawnienie to przysługuje na tych samych zasadach Dozwołonemu Nabywcy kontrolowanemu (w każdym przypadku bezpośrednio lub pośrednio, wspólnie lub indywidualnie) przez Elżbietę Filipiak, Annę Pruską, Janusza Jeremiasza Filipiaka lub Marię Filipiak (w każdym przypadku wyłącznie gdy taki Dozwołony Nabywca spełnia kryteria wskazane w pkt (i) lub (ii) powyżej).

- (c) Niezależnie od innych postanowień niniejszej Umowy Spółki (w szczególności nie uchybiając postanowieniom art. 15 ust. 2(a) powyżej), na podstawie art. 215 § 2 Kodeksu Spółek Handlowych Chamonix Holdings jest uprawniona do odwołania każdego członka Rady Nadzorczej w następujących przypadkach:
- (i) utraty przez danego członka Rady Nadzorczej możliwości sprawowania swojej funkcji zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa (w tym również w wyniku orzeczenia sądu mającego zastosowanie do takiego członka Rady Nadzorczej);
 - (ii) naruszenia przez danego członka Rady Nadzorczej obowiązków dołożenia staranności wynikającej z zawodowego charakteru swojej działalności oraz dochowania lojalności jako członka organu Spółki oraz względem jakiejkolwiek spółki zależnej od Spółki;
 - (iii) istotnego naruszenia przez danego członka Rady Nadzorczej postanowień: (i) umowy wspólników z dnia 16 lipca 2024 r. zawartej pomiędzy Chamonix Holdings, Chamonix Investments S.à r.l., Chamonix Investments Poland sp. z o.o., Elżbietą Filipiak, Anną Pruską, Marią Filipiak oraz Januszem Jeremiaszem Filipiakiem lub (ii) niniejszej Umowy Spółki;
 - (iv) popełnienia przez danego członka Rady Nadzorczej umyślnego przestępstwa (w każdym przypadku z wyłączeniem drobnych występków i występków przeciwko bezpieczeństwu w komunikacji określonych w rozdziale XXI kodeksu karnego);
 - (v) poważnej choroby danego członka Rady Nadzorczej uniemożliwiającej sprawowanie obowiązków członka Rady Nadzorczej przez nieprzerwany okres co najmniej 3 (trzech) miesięcy.



W przypadkach wskazanych w punktach (ii) oraz (iii) Chamonix Holdings może wykonać przysługujące jej prawo i odwołać danego członka Rady Nadzorczej: (a) nie wcześniej niż po upływie 30 (trzydziestu) dni od dnia dostarczenia takiemu członkowi Rady Nadzorczej wezwania do zaprzestania naruszeń oraz (b) wyłącznie w przypadku niezaprzestania naruszeń i nienaprawienia skutków naruszenia przez takiego członka Rady Nadzorczej w okresie 30 (trzydziestu) dni od dnia wskazanego w podpunkcie (a) powyżej.

Na potrzeby niniejszego art. 15 ust. 2:

"Dozwolony Nabywca" oznacza jakiegokolwiek podmiot, który jest Kontrolowany (w każdym przypadku bezpośrednio lub pośrednio, wspólnie lub indywidualnie) przez: (i) Elżbietę Filipiak, Annę Pruską, Marię Filipiak lub Janusza Jeremiasza Filipiaka, (ii) jakiegokolwiek rodzeństwo, wstępnego lub zstępnego jakiegokolwiek osoby wskazanej w pkt (i), lub (iii) fundację rodzinną lub fundusz powierniczy (trust) (wraz z jego powiernikami), pod warunkiem że taka fundacja rodzinna lub fundusz powierniczy jest ustanowiony przez co najmniej jedną z osób wskazanych w pkt (i) i tylko osoby wskazane w pkt (i) i (ii) i/lub organizacja charytatywna jest beneficjentem takiej fundacji rodzinnej lub funduszu powierniczego (pod warunkiem, że taka organizacja charytatywna może uczestniczyć w maksymalnie 10% benefitów takiej fundacji rodzinnej lub funduszu powierniczego); oraz

"Kontrola" oznacza, w odniesieniu do jakiegokolwiek osoby (będącej „Osobą Kontrolowaną”) bycie:

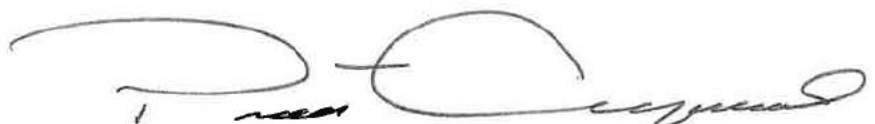
- (d) uprawnionym do wykonywania, lub kontrolowanie wykonywania (bezpośrednio lub pośrednio przez jedną lub więcej Osób Kontrolowanych) większości praw głosu na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy, członków lub wspólników lub właścicieli (w tym, w przypadku spółki komandytowej, komandytariuszy) w odniesieniu do wszystkich lub zasadniczo wszystkich spraw, które mają zostać rozstrzygnięte w drodze uchwały lub zebrania takich osób (innych niż sprawy wymagające zatwierdzenia przez inne odpowiednie strony); lub
- (e) uprawnionym do wyznaczenia, odwołania lub kontrolowanie wyznaczenia lub odwołania (bezpośrednio lub pośrednio przez jedną lub więcej Osób Kontrolowanych):
 - (i) jakiegokolwiek organu zarządzającego (lub, w przypadku spółki komandytowej, organu zarządzającego jego komplementariusza), który jest w stanie (łącznie) wykonywać większość praw głosu na posiedzeniach tego organu zarządzającego w odniesieniu do wszystkich lub zasadniczo wszystkich spraw (innych niż sprawy wymagające zatwierdzenia przez inne odpowiednie strony); lub (ii) każdego członka zarządzającego takiej Osoby Kontrolowanej; lub (iii) w przypadku spółki komandytowej jej komplementariusza; lub
- (f) uprawnionym do wywierania (bezpośrednio lub pośrednio przez jedną lub więcej Osób Kontrolowanych) dominującego wpływu na Osobę Kontrolowaną na mocy przepisów zawartych w jej dokumentach konstytucyjnych lub, w przypadku funduszu powierniczego (trust), aktu powierniczego lub na mocy umowy z innymi akcjonariuszami, wspólnikami lub członkami Osoby Kontrolowanej,

a **"Kontrolowany"** i **"Kontrolowanie"** należy rozumieć odpowiednio.

3. Członków Rady Nadzorczej powołuje się na okres wspólnej kadencji trwającej trzy lata.

art. 16

1. Uchwały Rady Nadzorczej zapadają bezwzględną większością głosów, a w przypadku posiedzeń odbywających się przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość – bezwzględną większością głosów uczestniczących w posiedzeniu.
2. Uchwała Rady Nadzorczej jest ważnie podjęta, jeżeli na posiedzenie Rady Nadzorczej zostali zaproszeni wszyscy jej członkowie i w posiedzeniu uczestniczy więcej niż połowa członków Rady Nadzorczej, w tym Przewodniczący lub Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej.
3. Posiedzenia Rady Nadzorczej mogą się również odbywać przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość, w szczególności w formie telekonferencji, wideokonferencji, z wykorzystaniem poczty elektronicznej, Internetu lub innych dostępnych środków komunikacji elektronicznej. W takim przypadku przyjmuje się, że miejscem odbycia posiedzenia i sporządzenia protokołu jest siedziba Spółki.
4. Uchwały Rady Nadzorczej mogą być podjęte także bez odbycia posiedzenia w drodze pisemnego głosowania lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość.
5. Przewodniczący lub Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej może zarządzić głosowanie nad uchwałą w trybie pisemnym zgodnie z ust. 4 powyżej. W takim przypadku Przewodniczący lub Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej poinformuje pozostałych członków Rady Nadzorczej o treści uchwał, które mają zostać podjęte, poprzez wysłanie do pozostałych członków Rady Nadzorczej informacji za pomocą poczty elektronicznej zawierającej co najmniej proponowaną treść uchwał oraz oznaczenie terminu na oddanie głosu przez członków Rady Nadzorczej. Niezależnie od ww. terminu, uchwała Rady Nadzorczej zostaje podjęta w momencie oddania głosu pod uchwałą przez członków Rady Nadzorczej reprezentujących większość wymaganą do podjęcia uchwały (w tym za każdym razem przynajmniej przez Przewodniczącego lub Wiceprzewodniczącego).
6. Uchwały podjęte na posiedzeniu, które odbywa się zgodnie z ust. 3 lub w sposób i w trybie opisanym w ust. 4, będą ważne, gdy wszyscy członkowie Rady Nadzorczej zostali powiadomieni o treści projektu uchwały oraz co najmniej połowa członków Rady Nadzorczej, w tym Przewodniczący lub Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej, wzięła udział w podejmowaniu uchwały.
7. Członkowie Rady Nadzorczej wykonują swoje obowiązki osobiście.
8. Członkowie Rady Nadzorczej mogą brać udział w podejmowaniu uchwał Rady Nadzorczej oddając swój głos na piśmie za pośrednictwem innego członka Rady Nadzorczej. Oddanie głosu na piśmie nie może dotyczyć spraw wprowadzonych do porządku obrad na posiedzeniu Rady Nadzorczej.
9. Członkowie Rady Nadzorczej są wynagradzani za swe czynności według zasad określonych przez Zgromadzenie Wspólników.
10. Organizację Rady Nadzorczej i sposób wykonywania przez nią czynności określa regulamin ustalony przez Zgromadzenie Wspólników.
11. Ustanowienie Rady Nadzorczej nie ma wpływu na zakres indywidualnej kontroli wspólników.



art. 17

1. Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad działalnością Spółki.
2. Oprócz spraw zastrzeżonych postanowieniami niniejszej Umowy Spółki, do szczególnych kompetencji Rady Nadzorczej należy:
 - 1) ocena rocznego sprawozdania finansowego,
 - 2) ocena sprawozdania zarządu z działalności Spółki oraz wniosków Zarządu co do podziału zysku albo pokrycia strat,
 - 3) składanie Zgromadzeniu Wspólników pisemnego sprawozdania z wyników czynności, o których mowa w pkt. 1. i 2.,
 - 4) nadzorowanie wykonania przez Zarząd uchwał Zgromadzenia Wspólników,
 - 5) dokonywanie wyboru firmy audytorskiej uprawnionej do badania sprawozdania finansowego Spółki,
 - 6) zawieszanie z ważnych powodów w czynnościach poszczególnych lub wszystkich członków Zarządu oraz delegowanie członków Rady Nadzorczej na okres nie dłuższy niż 3 miesiące do czasowego wykonywania czynności członków Zarządu, którzy zostali odwołani, złożyli rezygnację lub z innych przyczyn nie mogą sprawować swoich czynności. W okresie delegowania prawa i obowiązki członka Rady Nadzorczej ulegają zawieszeniu,
3. W celu wykonywania swych obowiązków Rada Nadzorcza ma prawo badać wszystkie dokumenty Spółki, żądać od Zarządu i pracowników sprawozdań i wyjaśnień oraz dokonywać rewizji stanu majątku Spółki.

ZARZĄD SPÓŁKI

art. 18

1. Zarząd składa się z 2 albo większej liczby członków powoływanych i odwoływanych zgodnie z art. 201 § 4 in fine Kodeksu Spółek Handlowych oraz postanowieniami niniejszego art. 18.
2. Tak długo jak Chamonix Holdings S.à r.l., spółka prawa luksemburskiego zarejestrowana w luksemburskim rejestrze spółek (*Registre de Commerce et des Sociétés, Luxembourg*) pod numerem B287363 („Chamonix Holdings”) (i) pozostaje wspólnikiem Spółki bezpośrednio lub (ii) posiada jakiegokolwiek prawa udziałowe w spółce dominującej (bezpośrednio lub pośrednio) wobec Spółki, Chamonix Holdings jest uprawniona do bezpośredniego powoływania i odwoływania wszystkich członków Zarządu, w tym Prezesa Zarządu i Wiceprezesów Zarządu. Takie powołanie lub odwołanie następuje w drodze pisemnego oświadczenia Chamonix Holdings doręczonego Spółce i jest skuteczne z chwilą jego otrzymania przez Spółkę. Członków Zarządu powołuje się na okres wspólnej kadencji trwającej trzy lata.
3. Zarząd może ustanawiać prokurentów.

4. Do składania oświadczeń w imieniu Spółki oraz reprezentowania Spółki przed sądem i poza sądem upoważnionych jest dwóch członków Zarządu działających łącznie lub też jeden członek Zarządu działający łącznie z prokurentem.
5. W posiedzeniu Zarządu można uczestniczyć również przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość.
6. Zarząd może podejmować uchwały w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość.

art. 19

W umowach pomiędzy Spółką, a członkami Zarządu oraz w sporach z nim, reprezentuje Spółkę Rada Nadzorcza lub pełnomocnik powołany uchwałą Zgromadzenia Wspólników. Rada Nadzorcza może upoważnić w drodze uchwały jednego lub więcej członków Rady Nadzorczej do dokonywania takich czynności prawnych.

art. 20

Organizację wewnętrzną Spółki określa Zarząd.

ROZDZIAŁ IV RACHUNKOWOŚĆ SPÓŁKI

art. 21

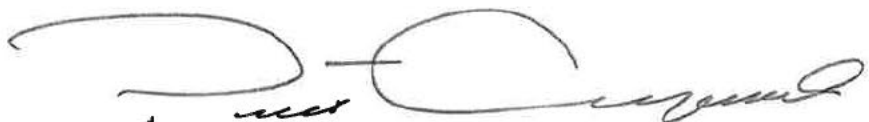
1. Spółka prowadzi rachunkowość zgodnie z obowiązującymi przepisami.
2. Rokiem obrotowym Spółki jest rok kalendarzowy.

art. 22

Sprawozdanie finansowe oraz sprawozdanie z działalności Spółki Zarząd winien sporządzić i złożyć organom nadzorczym w terminie do 3 miesięcy po upływie roku obrotowego.

art. 23

1. Spółka tworzy następujące kapitały i fundusze:
 - (a) kapitał zakładowy,
 - (b) kapitał zapasowy,
 - (c) kapitał rezerwowy,
2. Spółka może tworzyć i znosić uchwałą Zgromadzenia Wspólników inne kapitały lub fundusze na początku i w trakcie roku obrotowego.
3. Czysty zysk Spółki może być przeznaczony na:
 - (d) odpis na kapitał zapasowy,



- (e) odpis na zasilenie kapitałów rezerwowych,
 - (f) dywidendę dla wspólników,
 - (g) inne cele określone uchwałą Zgromadzenia Wspólników.
4. Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników ustala dzień dywidendy oraz termin wypłaty dywidendy.
5. Zarząd jest uprawniony do wypłaty wspólnikom zaliczki na poczet przewidywanej dywidendy na koniec roku obrotowego, jeżeli Spółka posiada środki wystarczające na wypłatę zgodnie z zasadami określonymi w art. 194 i 195 Kodeksu Spółek Handlowych.

ROZDZIAŁ V POSTANOWIENIA KOŃCOWE

art. 24

W sprawach nieuregulowanych Umową Spółki mają zastosowanie przepisy Kodeksu Spółek Handlowych.

James M. Smith

Sprawozdanie finansowe Comarch SA za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2026 roku

Dane prezentowane są w tys. PLN, chyba że wskazano inaczej

COMARCH

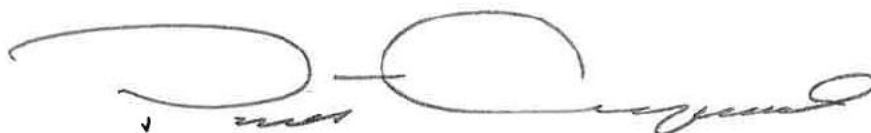


Sprawozdanie finansowe Comarch S.A.
za okres 01.01.2026-30.06.2026
sporządzone w celu przekształcenia
zgodnie z art. 558 § 2 pkt 4 KSH

21
12

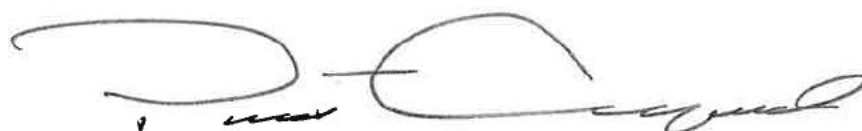
Spis treści

WPROWADZENIE DO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	5
I. Informacja ogólna o Comarch S.A. („Spółka”)	5
II. Zasady wyceny aktywów i pasywów oraz pomiaru wyniku finansowego.....	6
1. Aktywa trwałe	6
Wartości niematerialne i prawne	6
Rzeczowe aktywa trwałe.....	6
Inwestycje długoterminowe.....	7
2. Aktywa obrotowe.....	7
Zapasy (materiały, produkty w toku, produkty gotowe oraz towary)	7
Należności	8
Krótkoterminowe aktywa finansowe.....	8
Rozliczenia międzyokresowe kosztów	9
3. Kapitał własny	9
4. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	9
Rezerwy na zobowiązania.....	9
Zobowiązania	10
Fundusze specjalne.....	10
Rozliczenia międzyokresowe przychodów	10
5. Wycena aktywów i pasywów bilansu wyrażonych w walutach obcych oraz zasady ustalania różnic kursowych ...	10
W trakcie okresu sprawozdawczego	10
Na dzień bilansowy	11
Zasady ustalania różnic kursowych	11
6. Instrumenty finansowe	11
7. Wynik finansowy.....	11
Przychody są ujmowane wg zasady memoriałowej	12
Koszty obejmują:	12
Pozostałe przychody i koszty operacyjne.....	13
Przychody i koszty finansowe	13
Podatek dochodowy odroczony	13
Niepewność związana z rozliczeniami podatkowymi.....	14
Ustalanie wyniku finansowego.....	14
Metoda sporządzenia rachunku przepływów pieniężnych	14
Kontynuacja działalności	14
III. Zasady przeliczania złotych na EURO i wybrane waluty	15
Bilans	16
Rachunek zysków i strat.....	18
Zestawienie zmian w kapitale własnym	20
Rachunek przepływów pieniężnych	21



Dodatkowe informacje i objaśnienia	23
A. NOTY OBJAŚNIAJĄCE	23
Noty objaśniające do bilansu	23
Nota 1a Wartości niematerialne i prawne	23
Nota 1b Zmiany wartości niematerialnych i prawnych (wg grup rodzajowych)	24
Nota 2a Rzeczowe aktywa trwałe	25
Nota 2b Zmiany środków trwałych (wg grup rodzajowych)	26
Nota 2c Zmiana środków trwałych w budowie	27
Nota 3a Zmiana stanu nieruchomości inwestycyjnych (wg grup rodzajowych)	27
Nota 3b Długoterminowe aktywa finansowe	28
Nota 3c Zmiana stanu długoterminowych aktywów finansowych (wg grup rodzajowych)	28
Nota 3d Udziały lub akcje i inne papiery wartościowe	31
Nota 3e Pożyczki udzielone	35
Nota 4b Tytuły pozycji różnic przejściowy na które otworzone zostały aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	36
Nota 4c Inne rozliczenia międzyokresowe długoterminowe	36
Nota 5a Zapasy	37
Nota 6a Należności krótkoterminowe	37
Nota 6b Zmiana stanu odpisów aktualizujących wartość należności krótkoterminowych	37
Nota 7a Krótkoterminowe aktywa finansowe	38
Nota 8a Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	38
Nota 9a Kapitał zakładowy (struktura)	39
Nota 10a Kapitał zapasowy	40
Nota 11a Kapitał z aktualizacji wyceny	40
Nota 12a Pozostałe kapitały rezerwowe	40
Nota 13a Zysk (strata) z lat ubiegłych	40
Nota 14a Zmiana stanu rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	41
Nota 14b Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	41
Nota 14c Zmiana stanu długoterminowej rezerwy na świadczenia emerytalne i podobne (wg tytułów)	42
Nota 14d Zmiana stanu krótkoterminowej rezerwy na świadczenia emerytalne i podobne (wg tytułów)	42
Nota 14e Zmiana stanu pozostałych rezerw krótkoterminowych (wg tytułów)	42
Nota 15a Zobowiązania długoterminowe	43
Nota 15b Zobowiązania długoterminowe, o pozostałym od dnia bilansowego okresie spłaty	43
Nota 15c Zobowiązania długoterminowe z tytułu kredytów	44
Nota 15d Zobowiązania długo i krótkoterminowe z tytułu pożyczek	45
Nota 16a Zobowiązania krótkoterminowe	47
Nota 17a Inne rozliczenia międzyokresowe	48
Noty objaśniające do rachunku zysków i strat	49
Nota 18a Przychody netto ze sprzedaży produktów (struktura rzeczowa - rodzaje działalności)	49
Nota 18b Przychody netto ze sprzedaży produktów (struktura terytorialna)	49
Nota 19a Przychody netto ze sprzedaży towarów (struktura rzeczowa - rodzaje działalności)	50
Nota 19b Przychody netto ze sprzedaży towarów (struktura terytorialna)	50
Nota 20a Koszty według rodzaju	51
Nota 21a Pozostałe przychody operacyjne	51
Nota 22a Pozostałe koszty operacyjne	52
Nota 23a Przychody finansowe	52
Nota 24a Koszty finansowe	53

Nota 25a Podatek dochodowy bieżący.....	53
Nota 26a Sposób podziału zysku netto	54
Noty objaśniające do rachunku przepływów	55
Nota 27 Struktura środków pieniężnych (rok bieżący)	55
Nota 28 Specyfikacja wyliczeń wybranych pozycji z rachunku przepływów środków pieniężnych (rok bieżący)	55
B. DODATKOWE NOTY OBJAŚNIAJĄCE	58
Nota 29 Instrumenty finansowe	58
a) Odsetki od zobowiązań finansowych za okres 1.01-30.06.2026	60
Nota 30 Zobowiązania warunkowe	61
Nota 31 Przychody i koszty działalności zaniechanej	64
Nota 32 Planowane nakłady inwestycyjne	64
Nota 33 Przychody Comarch S.A. z tytułu sprzedaży towarów i usług na rzecz pozostałych jednostek grupy kapitałowej oraz jednostek stowarzyszonych (w tys. PLN)	64
Nota 34 Zakupy Comarch S.A. od pozostałych jednostek grupy kapitałowej i jednostek stowarzyszonych (towary i usługi podstawowe)	67
Nota 35 Informacje o transakcjach z jednostkami powiązanymi oraz innymi osobami powiązanymi na warunkach odmiennych od warunków rynkowych	69
Nota 36 Przeciętne zatrudnienie w Comarch S.A.	69
Nota 37 Wynagrodzenia osób zarządzających i nadzorujących (okres bieżący) w PLN.....	69
Nota 38 Znaczące zdarzenia dotyczące lat ubiegłych	70
Nota 39 Opis czynników i zdarzeń, w szczególności o nietypowym charakterze, mających znaczący wpływ na osiągnięte wyniki finansowe	70
Nota 40 Zdarzenia po dacie bilansu.....	70
Nota 41 Zmiany zasad rachunkowości.....	71
Nota 42 Charakter i cel gospodarczy nieodzwierciedlonych w bilansie umów, w zakresie niezbędnym do oceny ich wpływu na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy jednostki	71
Nota 43 Informacje o wynagrodzeniu biegłego rewidenta lub podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych, wypłaconym lub należnym za rok obrotowy	71
Nota 44 Cele i zasady zarządzania ryzykiem finansowym	71



WPROWADZENIE DO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

I. Informacja ogólna o Comarch S.A. („Spółka”)

Podstawowym przedmiotem działalności firmy Comarch S.A. z siedzibą w Krakowie przy Al. Jana Pawła II 39 A jest działalność związana z oprogramowaniem - PKD 62.01.Z. Oznaczenie sądu: Sąd Rejonowy dla Krakowa – Śródmieścia w Krakowie, VI Wydział Gospodarczy Rejestrowy. Numer KRS: 0000057567. Czas trwania Spółki nie jest ograniczony.

W tabelach raportu:

- okres poprzedni oznacza okres 01.01.2025 - 31.12.2025 i obejmuje 12 miesięcy,
- okres bieżący oznacza okres 01.01.2026 - 30.06.2026 i obejmuje 6 miesięcy.

Niniejsze sprawozdanie finansowe zostało sporządzone wyłącznie dla celów przekształcenia Comarch Spółka Akcyjna w spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością, w celu dołączenia go do planu przekształcenia, zgodnie z wymogami art. 558 § 2 pkt 4 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (KSH). Niniejsze sprawozdanie nie jest rocznym sprawozdaniem finansowym w rozumieniu przepisów ustawy o rachunkowości.

Zgodnie z wymogiem KSH, niniejsze sprawozdanie finansowe dla celów przekształcenia zostało sporządzone z zastosowaniem tożsamyh metod wyceny aktywów i pasywów oraz w takim samym układzie, jak ostatnie zatwierdzone roczne sprawozdanie finansowe Comarch S.A. za rok obrotowy 2025. Zaprezentowanie w rachunku zysków i strat danych za analogiczny, 6-miesięczny okres roku poprzedniego nie było możliwe z uwagi na trudności w pozyskaniu wiarygodnych danych historycznych dla tego zamkniętego okresu śródrocznego. W związku z powyższym, dane finansowe za bieżący okres sprawozdawczy oraz zaprezentowane dane porównawcze nie są w pełni porównywalne pod względem długości trwania okresów sprawozdawczyh.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania nie dokonano zamknięcia ksiąg rachunkowych w rozumieniu art. 12 ust. 2 ustawy o rachunkowości. Nie planuje się również zamknięcia ksiąg rachunkowych na dzień rejestracji przekształcenia.

ZARZĄD COMARCH S.A.

W dniu 30 czerwca 2026 roku w skład Zarządu Comarch S.A. wchodziłi:

Imię i nazwisko	Funkcja
Jarosław Mikos	Prezes Zarządu
Marcin Kaleta	Wiceprezes Zarządu
Michał Mędrala	Wiceprezes Zarządu
Zbigniew Rymarczyk	Wiceprezes Zarządu
Piotr Korycki	Wiceprezes Zarządu
Żaklina Pawlak-Iwińska	Wiceprezes Zarządu

W dniu 20 lipca 2026 roku Michał Mędrala został odwołany z funkcji Wiceprezesa Zarządu.

II. Zasady wyceny aktywów i pasywów oraz pomiaru wyniku finansowego

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z ustawą o rachunkowości z dnia 29 września 1994 r. („ustawa o rachunkowości”).

1. Aktywa trwałe

Wartości niematerialne i prawne

Wartości niematerialne i prawne ujmowane są w ewidencji według cen nabycia z uwzględnieniem ich umorzenia. Spółka dokonuje odpisów amortyzacyjnych metodą liniową. Przyjęto następujące stawki amortyzacyjne:

- oprogramowanie komputerowe 30%
- licencje 30%
- prawa autorskie 30%
- pozostałe prawa 10-20%

Przyjęte stawki amortyzacyjne odpowiadają ekonomicznej użyteczności wartości niematerialnych i prawnych. Jeżeli wynikający z umowy okres używania praw majątkowych jest krótszy niż wynika z okresów zdefiniowanych powyżej, odpisów amortyzacyjnych dokonuje się w okresie wynikającym z umowy. W przypadku wartości niematerialnych i prawnych nabytych w celu wykorzystania w konkretnym projekcie okres amortyzacji ustala się jako okres trwania projektu.

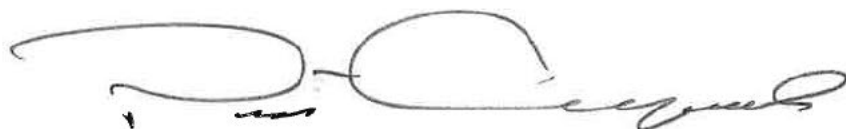
Rzeczowe aktywa trwałe

a) Środki trwałe własne

Wycenione zostały według cen nabycia lub kosztów wytworzenia po pomniejszeniu o odpisy amortyzacyjne proporcjonalnie do okresów ich użytkowania oraz odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.

Szczegółowe zasady amortyzowania środków trwałych przyjętych przez Spółkę są następujące:

- Środki amortyzowane są metodą liniową przy zastosowaniu stawek amortyzacyjnych odpowiadających okresowi ich ekonomicznej użyteczności. W szczególności stawki amortyzacyjne wynoszą:
 - budynki i budowle 2,5%,
 - maszyny i urządzenia 30%,
 - środki transportu 15%,
 - inne środki trwałe 20%.
 - W przypadku środków trwałych nabytych w celu wykorzystania w konkretnym projekcie okres amortyzacji ustala się jako okres trwania projektu.
 - Grunty nie podlegają amortyzacji.
- b) **Środki trwałe w budowie** - wycenione według ceny nabycia lub kosztu wytworzenia pomniejszone o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.
- c) **Ulepszenia w obcych środkach trwałych** wycenione są według ceny nabycia z uwzględnieniem ich pomniejszenia o amortyzację. Dotyczą one budynków i budowli i amortyzowane są metodą liniową w okresie nie dłuższym niż okres ich ekonomicznego użytkowania.



- d) Środki trwałe użytkowane na podstawie umów leasingu zalicza się do aktywów trwałych Spółki, jeżeli spełnione są warunki wynikające z art. 3 ust 4 Ustawy o rachunkowości i wycenia się je według wartości bieżącej minimalnych opłat leasingowych, jeżeli jest ona niższa od wartości godziwej.

Inwestycje długoterminowe

a) Nieruchomości

Wyceniane są według cen nabycia lub kosztów wytworzenia po pomniejszeniu o odpisy amortyzacyjne, proporcjonalnie do okresów ich użytkowania oraz o odpisy z tytułu trwałej utraty ich wartości oraz zasad określonych w art. 31, art. 32 ust. 1-5 i art. 33 ust. 1 Ustawy.

Koszty i przychody związane z utrzymaniem nieruchomości inwestycyjnych, ich aktualizacją lub przekwalifikowaniem ujmuje się jako pozostałe przychody/koszty operacyjne (zgodnie z art. 3 ust. 1, pkt. 32 Ustawy).

b) Długoterminowe aktywa finansowe

Na dzień bilansowy aktywa finansowe prezentowane są w sprawozdaniu finansowym jako długoterminowe, jeżeli przewidywany okres ich dalszego posiadania wynosi ponad 12 miesięcy liczony od dnia bilansowego.

Udziały wyceniane są w księgach rachunkowych na dzień ich nabycia lub powstania według cen nabycia, a na dzień bilansowy wg cen nabycia pomniejszonych o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.

W przypadku wystąpienia trwałej utraty wartości dokonuje się odpisu aktualizującego nie później niż na dzień bilansowy.

Wartość jednostek uczestnictwa w Comarch Corporate Finance Fundusz Inwestycyjny Zamknięty („CCF FIZ”) wyceniana jest w wartości godziwej, a skutki wyceny rozliczane są z kapitałem z aktualizacji wyceny.

Pożyczki udzielone wycenia się w wysokości zamortyzowanego kosztu przy zastosowaniu efektywnej stopy procentowej, w przypadku braku istotnych różnic dla wyceny ujmuje się je według wartości nominalnej powiększonej o naliczane memoriałowo odsetki w oparciu o stopę procentową wynikającą z umów.

2. Aktywa obrotowe

Zapasy (materiały, produkty w toku, produkty gotowe oraz towary)

Materiały wycenione są wg rzeczywistych cen nabycia. W przypadku utraty wartości użytkowej nie później niż na dzień bilansowy dokonuje się odpisów aktualizujących ich wartość.

Nabyte w związku z zobowiązaniami gwarancyjnymi dotyczącymi realizowanych kontraktów jako zapasowe, części i sprzęt serwisowy ujmowane są według rzeczywistych cen nabycia a następnie rozliczane wartościowo w proporcji do okresu trwania gwarancji. Wykazywana w sprawozdaniu produkcja w toku dotyczy wytwarzanego przez Comarch S.A. i przeznaczonego do wielokrotnej sprzedaży oprogramowania. Produkcja w toku jest wyceniana według kosztów wytworzenia.

Wytworzone przez Comarch S.A. i przeznaczone do wielokrotnej sprzedaży oprogramowanie użytkowe wyceniane jest w okresie przynoszenia przez nie korzyści ekonomicznych, nie dłuższym niż 36 miesięcy, jakie następują od rozpoczęcia sprzedaży, w wysokości nadwyżki kosztów ich wytworzenia nad przychodami netto uzyskanymi ze sprzedaży tych produktów w ciągu kolejnych 36 miesięcy.

W zależności od charakteru wytworzonego oprogramowania i oceny możliwości jego sprzedaży stosuje się zasadę odpisywania w koszt własny poniesionych na jego wytworzenie nakładów w wysokości od 50% do 100% zafakturowanej w powyższym okresie sprzedaży. Jeżeli Spółka posiada wcześniej informacje o ograniczeniu możliwości dalszej sprzedaży, niezwłocznie dokonuje odpisu aktualizującego wartość produkcji w toku w wysokości nakładów, w stosunku do których występuje prawdopodobieństwo nie odzyskania, bądź też dokonuje jednorazowo odpisania całości nierozliczonych nakładów (w zależności od stopnia oceny ryzyka) w ciężar kosztu własnego sprzedaży.

Towary wyceniane są według rzeczywistych cen zakupu nie wyższych od cen sprzedaży netto. Produkty gotowe wyceniane są wg. kosztów wytworzenia nie wyższych od ich cen sprzedaży netto.

Należności

Na dzień powstania ujmuje się je w księgach według wartości nominalnej a na dzień bilansowy w kwocie wymaganej zapłaty. Należności z tytułu dostaw i usług zaliczane są do należności krótkoterminowych. Pozostałe należności w zależności od terminu wymagalności (do lub powyżej 12 miesięcy) od dnia bilansowego wykazywane są jako krótko- lub długoterminowe.

W celu urealnienia wartości należności zostały pomniejszone o odpisy aktualizujące wartość należności wątpliwych oraz zagrożonych. Na dzień bilansowy dokonuje się aktualizacji wartości należności stosownie z Art.35 b i c Ustawy o rachunkowości.

Ze względu na specyfikę odbiorców aktualizacja wartości należności (odpisy aktualizujące) dokonywana jest każdorazowo drogą indywidualnych analiz zagrożenia płatności przez poszczególnych kontrahentów, dlatego sam fakt przeterminowania płatności nie jest automatyczną przesłanką do dokonania odpisu. W szczególności w odniesieniu do spółek powiązanych nad którymi Comarch S.A. sprawuje faktyczną kontrolę, opóźnienia przez nie płatności wierzytelności wobec Comarch S.A. mogą być spowodowane różnymi czynnikami, również wynikającymi ze świadomej polityki w zakresie płynności finansowej w Grupie.

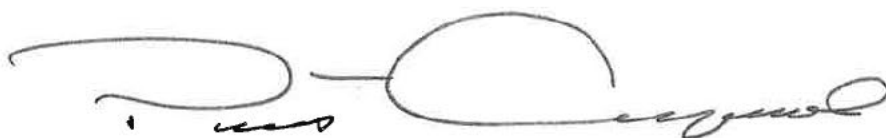
Dlatego odpisy aktualizujące na należności od spółek powiązanych są tworzone w sytuacjach realnego zagrożenia braku zapłaty związanego z ograniczaniem ich działalności, negatywnymi zmianami otoczenia biznesowego, negatywnym wpływem sytuacji geopolitycznej na działalność tych podmiotów oraz innymi czynnikami mającymi negatywny wpływ na sytuację finansową podmiotów powiązanych.

Należności w walutach obcych zostały na dzień bilansowy wycenione według kursu średniego NBP. Zrealizowane i wynikające z wyceny bilansowej różnice kursowe po ich skompensowaniu zostają odniesione odpowiednio na przychody bądź koszty finansowe.

Krótkoterminowe aktywa finansowe

Aktywa wykazane w sprawozdaniu obejmują aktywa pieniężne, udzielone pożyczki oraz krótkoterminowe papiery wartościowe. Aktywa pieniężne obejmują środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych oraz naliczone memoriałowo odsetki od aktywów finansowych. Środki pieniężne w walucie krajowej wycenione zostały w wartości nominalnej, natomiast środki pieniężne w walutach obcych zostały wycenione według kursów średnich NBP.

Pożyczki udzielone wycenia się w wysokości zamortyzowanego kosztu przy zastosowaniu efektywnej stopy procentowej, w przypadku braku istotnych różnic dla wyceny ujmuje się według wartości nominalnej powiększonej o naliczane memoriałowo odsetki w oparciu o stopę procentową wynikającą z umów.



Papiery wartościowe wyceniane są według ceny nabycia pomniejszonej o odpis z tytułu utraty wartości doprowadzającej wartość papierów wartościowych do wartości odzyskiwanej.

Rozliczenia międzyokresowe kosztów

Poprzez czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów rozliczane są wydatki poniesione z góry, a dotyczące przyszłych okresów sprawozdawczych. Rozliczenia kosztów trwające dłużej niż 12 miesięcy od dnia bilansowego traktowane są jako długoterminowe.

Rozliczenia międzyokresowe czynne obejmują także nadwyżkę wielkości sprzedaży na kontraktach długoterminowych ustalonych według art. 34 a ust.1 i ust.2 pkt.2 Ustawy o rachunkowości nad wartością sprzedaży zafakturowaną do kontrahentów.

3. Kapitał własny

Kapitał własny obejmuje:

- kapitał zakładowy Spółki wykazany w wartości nominalnej,
- kapitał zapasowy utworzony z podziału zysku z zachowaniem zasad i limitów określonych w Kodeksie Spółek Handlowych oraz z nadwyżki sprzedaży akcji ponad wartość nominalną oraz z zamiany obligacji na akcje,
- pozostałe kapitały rezerwowe utworzone z podziału zysku przeznaczone na cele inwestycyjne oraz inne określone w statucie - wycenione według ceny nominalnej,
- kapitał z aktualizacji wyceny dotyczący wyceny certyfikatów inwestycyjnych w CCF FIZ,
- wynik roku bieżącego,
- wynik z lat ubiegłych.

4. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania

Rezerwy na zobowiązania

Tworzone są na pewne i prawdopodobne straty z tytułu prowadzonej działalności gospodarczej oraz prawdopodobne przyszłe zobowiązania dotyczące bieżącego okresu sprawozdawczego.

W ramach pozycji pozostałych rezerw ujmowane są w szczególności:

- przewidywane nakłady na wydatki, które będą poniesione w następnym okresie sprawozdawczym z tytułu kosztów, które dotyczą bieżącego okresu,
- przewidywane do poniesienia dodatkowe koszty dokończenia kontraktów, przewyższających wysokość możliwych do uzyskania przychodów i na prace gwarancyjne oraz na grożące kary i odszkodowania,
- ewentualne roszczenia pracownicze itp.

W ramach pozycji rezerw na świadczenia emerytalne i podobne ujmowane są w szczególności:

- rezerwy z tytułu nagród (premii) przewidywanych do wypłaty w następnym okresie sprawozdawczym, dotyczących okresu poprzedniego,
 - rezerwy na niewykorzystane urlopy,
 - rezerwy na świadczenia emerytalne i podobne.
- 
- 

W ramach rezerw na zobowiązania ujmowana jest też rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego.

Zobowiązania

Na dzień powstania ujmuje się je w księgach według wartości nominalnej, a na dzień bilansowy w kwocie wymagającej zapłaty. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług traktowane są jako krótkoterminowe, natomiast pozostałe zobowiązania w zależności od okresu wymagalności (do lub ponad 12 miesięcy od dnia bilansowego) jako krótko- lub długoterminowe. Zobowiązania w walutach obcych wycenione zostały na dzień bilansowy po kursach średnich NBP.

Fundusze specjalne

Fundusze specjalne obejmują w całości Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych oraz utworzony z podziału zysku za lata 1998 i 1999 Fundusz Mieszkaniowy.

Rozliczenia międzyokresowe przychodów

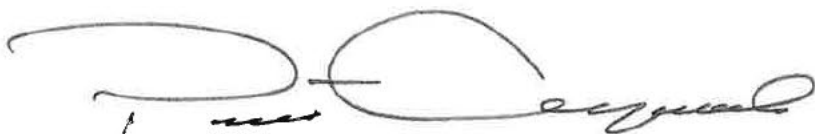
Rozliczenia międzyokresowe przychodów obejmują otrzymane ze środków unijnych oraz środków krajowych na naukę dotacje na dofinansowanie prac badawczych i związanych z ich prowadzeniem środków trwałych. Rozliczenia międzyokresowe przychodów obejmują także nadwyżkę sprzedaży zafakturowanej do kontrahentów nad wielkością przychodów ze sprzedaży na kontraktach długoterminowych ustalonych wg Art. 34a ust. 1 i ust. 2 pkt 2 Ustawy o rachunkowości.

5. Wycena aktywów i pasywów bilansu wyrażonych w walutach obcych oraz zasady ustalania różnic kursowych

W trakcie okresu sprawozdawczego

Wyrażone w walutach obcych operacje gospodarcze ujmuje się w księgach rachunkowych na dzień ich przeprowadzenia odpowiednio po kursie:

- Operacje zakupu i sprzedaży towarów i usług – po kursie średnim ogłoszonym przez NBP na dzień poprzedzający przeprowadzenie operacji, z tym, że wymagające odprawy celnej zakupy importowe oraz sprzedaż eksportowa towarów wyceniane są wg kursów wyznaczonych w dowodach odprawy celnej.
- Operacje wpływu na rachunek walutowy waluty obcej z tytułu spłaty należności za sprzedaż towarów i usług, papierów wartościowych, dopisania odsetek przez bank – kurs średni ogłoszony przez NBP na dzień poprzedzający dzień operacji.
- Zaciągnięcie w walucie obcej kredytów i pożyczek, z chwilą ich wpływu na rachunek walutowy a także dopisanych od nich odsetek – kurs średni NBP na dzień poprzedzający dzień operacji.
- Zakup i sprzedaż udziałów, akcji, papierów wartościowych opiewających na walutę obcą – kurs średni ogłoszony przez NBP na dzień poprzedzający operację.
- Operacje dotyczące sprzedaży i kupna walut – po kursie faktycznie zastosowanym w danym dniu przez bank (odpowiednio kurs zakupu bądź sprzedaży zastosowany przez bank).
- Zapłata należności w walucie obcej (łącznie z pożyczkami), jeżeli waluta nie wpływa bezpośrednio na rachunek walutowy – kurs zakupu, po którym bank te waluty przeliczył (nabył).
- Zapłata zobowiązań, kredytu, pożyczek walutą obcą zakupioną w banku (czyli nie bezpośrednio z rachunku walutowego) – kurs sprzedaży zastosowany przez bank.
- Pozostałe operacje – po kursie średnim NBP na dzień poprzedzający dzień operacji lub kurs faktycznie zastosowany (w zależności od charakteru operacji).



Na dzień bilansowy

Składniki aktywów i pasywów po obowiązujących na ten dzień kursach średnich walut ustalonych przez NBP.

Zasady ustalania różnic kursowych

- Różnice kursowe dotyczące inwestycji długoterminowych rozlicza się odpowiednio z kapitałem z aktualizacji wyceny bądź przychodami i kosztami finansowymi (stosownie z Art. 35 ust. 2 i 4 Ustawy o rachunkowości)
- Różnice kursowe dotyczące pozostałych aktywów i pasywów oraz powstałe przy zapłacie należności i zobowiązań zalicza się odpowiednio do przychodów i kosztów finansowych.
- Różnice kursowe zrealizowane dotyczące należności, zobowiązań i środków pieniężnych wycenia się na bieżąco, natomiast różnice kursowe niezrealizowane dotyczące należności i zobowiązań oraz dotyczące środków pieniężnych na rachunkach bankowych wycenia się na koniec każdego kwartału (z zachowaniem zasady istotności),
- Różnice kursowe ustalane zgodnie z zasadami ustawy o rachunkowości są tożsame z różnicami kursowymi dla celów podatkowych.

6. Instrumenty finansowe

Instrumenty pochodne stanowiące instrument zabezpieczający w rozumieniu Rozporządzenia Ministra Finansów w sprawie uznawania i metod wyceny oraz ujawniania i prezentacji instrumentów finansowych, będące zabezpieczeniem wartości godziwej wycenia się w wartości godziwej, a zmianę w wycenie odnosi na wynik z operacji finansowych.

Instrumenty pochodne stanowiące instrument zabezpieczający w rozumieniu Rozporządzenia Ministra Finansów w sprawie uznawania i metod wyceny oraz ujawniania i prezentacji instrumentów finansowych, będące zabezpieczeniem przepływów pieniężnych wycenia się w wartości godziwej, a zmianę w wycenie odnosi:

- na kapitał z aktualizacji wyceny (w części stanowiącej efektywne zabezpieczenie),
- na wynik z operacji finansowych (w części nie stanowiącej efektywnego zabezpieczenia).

Instrumenty pochodne nie stanowiące instrumentu zabezpieczającego w rozumieniu Rozporządzenia Ministra Finansów w sprawie uznawania i metod wyceny oraz ujawniania i prezentacji instrumentów finansowych, wycenia się w wartości godziwej, a zmianę w wycenie odnosi na wynik z operacji finansowych.

7. Wynik finansowy

Comarch S.A. sporządza rachunek zysków i strat w wersji kalkulacyjnej z zachowaniem zasady współmierności przychodów i kosztów.

Prowadzona przez Comarch S.A. działalność w zdecydowanej większości polega na wytwarzaniu oprogramowania do wielokrotnej sprzedaży oraz na realizacji informatycznych kontraktów integracyjnych. W ramach kontraktów integracyjnych Comarch oferuje wykonanie systemów informatycznych "pod klucz" składających się z: oprogramowania (własnego i obcego) i/lub sprzętu komputerowego (własnego i obcego) i/lub świadczeniu usług takich jak:

- usługi wdrożeniowe,
- usługi instalacyjne,
- serwis gwarancyjny i pogwarancyjny,

- usługi asysty technicznej,
- usługi customizacji (dostosowania) oprogramowania,
- inne usługi informatyczne i nieinformatyczne niezbędne do realizacji systemu.

Realizowane przez Comarch S.A. kontrakty integracyjne ujmują się w księgach zgodnie z art. 34 a-d Ustawy o rachunkowości, przy czym stopień zaawansowania kontraktu mierzy się udziałem kosztów poniesionych w stosunku do całkowitych kosztów wykonania usługi.

Przy ustalaniu całkowitych przychodów z kontraktu uwzględnia się:

- przychody z oprogramowania własnego (niezależnie od formy, w jakiej oprogramowanie to jest udostępniane, czyli: licencje, prawa majątkowe, itp.),
- przychody z usług, o których mowa w poprzednim akapicie.

Kierownik jednostki może podjąć decyzję o zaliczeniu do całkowitych przychodów z kontraktu szacowanych przychodów, dla których istnieje duże prawdopodobieństwo, że zostaną zrealizowane (np. w trakcie realizacji kontraktu z przyczyn technicznych następuje modyfikacja projektu i istnieje uzasadnione prawdopodobieństwo, że zamawiający zaakceptuje modyfikację i wysokość przychodów wynikających z tej modyfikacji).

Dla kontraktów integracyjnych, w ramach, których dostarczane jest oprogramowanie autorstwa Grupy Comarch przeznaczone do wielokrotnej sprzedaży, osobno ujmują się w księgach przychody i koszty związane z tym oprogramowaniem oraz przychody i koszty związane z pozostałą częścią kontraktu integracyjnego.

Różne kontrakty integracyjne łączą się i ujmują w księgach razem jako jeden kontrakt, jeżeli:

- umowy są realizowane jednocześnie lub w ciągłej sekwencji czasowej i precyzyjne rozdzielanie kosztów ich realizacji jest niemożliwe lub
- umowy są tak ściśle powiązane ze sobą, że w rzeczywistości są one częścią pojedynczego projektu ze wspólną dla całego projektu marżą zysku.

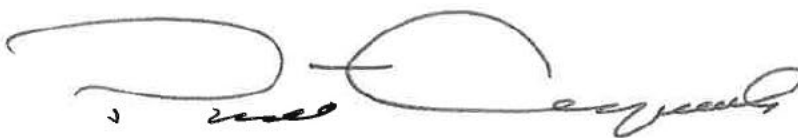
Przychody są ujmowane wg zasady memoriałowej

Przychody z wykonania niezakończonych usług (kontraktów) długoterminowych ustalane są proporcjonalnie do stopnia zaawansowania usługi zgodnie z art. 34a ust. 2 pkt 1 Ustawy o rachunkowości.

Przychody ze sprzedaży pozostałych usług, produktów, towarów i innych składników majątkowych są uznawane w momencie dostarczenia produktów, towarów i innych składników majątkowych, jeżeli jednostka przekazała znaczące ryzyko i korzyści wynikające z praw własności do tych produktów, towarów i innych składników majątkowych, lub w momencie wykonania usługi. Sprzedaż wykazuje się w wartości netto, tj. bez uwzględnienia podatku od towarów i usług oraz po uwzględnieniu wszelkich udzielonych rabatów.

Koszty obejmują:

- W odniesieniu do kontraktów długoterminowych – całość nakładów poniesionych w danym okresie na realizację kontraktów wycenionych według kosztu wytworzenia.
- W odniesieniu do pozostałych usług, towarów i innych składników majątku – wartość sprzedanych (zafakturowanych) produktów, towarów i pozostałych składników wycenionych w koszcie wytworzenia lub cenach nabycia.
- Całość poniesionych w danym okresie kosztów centrów, kosztów lokalizacji, kosztów ogólnego zarządu oraz kosztów sprzedaży.



W pozycji "Koszty sprzedanych produktów, towarów od jednostek powiązanych" w rachunku zysków i strat Spółka prezentuje wartość zakupionych od jednostek powiązanych produktów, towarów i materiałów, z wyjątkiem tych które są zaliczane do kosztów ogólnych, sprzedaży lub pozostałych kosztów operacyjnych.

Koszty centrów odpowiedzialności i koszty wydziałowe dotyczą kosztów okołoprodukcyjnych poszczególnych centrów i prac projektowych, których nie można wyodrębnić analitycznie tzn. przypisać je w sposób bezpośredni do kosztów realizowanych projektów lub produkowanych urządzeń.

Koszty lokalizacji obejmują koszty utrzymania obiektów, w których jest prowadzona działalność gospodarcza i są alokowane do kosztów wytworzenia produktów, kosztów sprzedaży lub kosztów ogólnego. Alokacja dokonywana jest na podstawie faktycznego wykorzystania lokalizacji do poszczególnych rodzajów działalności (alokacja na bazie funkcji centrum).

Koszty sprzedaży obejmują koszty marketingu oraz koszty pozyskania nowych zleceń przez centra (działy) sprzedaży Comarch S.A.

Koszty ogólne obejmują koszty funkcjonowania Comarch S.A. jako całości i zalicza się do nich w szczególności koszty zarządu oraz koszty działów administracyjnych i wsparcia pracujących na potrzeby Spółki.

Pozostałe przychody i koszty operacyjne

Obejmują przychody i koszty nie związane bezpośrednio ze zwykłą działalnością jednostki i obejmują głównie: wynik na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych oraz materiałów, darowizny, utworzone rezerwy czy skutki aktualizacji wartości aktywów.

Zgodnie z zasadą istotności dokonuje się kompensaty pozycji o analogicznym charakterze merytorycznym i prezentuje się je wynikowo, odpowiednio w przychodach bądź kosztach operacyjnych. W szczególności dotyczy to:

- wyniku na sprzedaży i likwidacji środków trwałych, otrzymanych odszkodowań komunikacyjnych i kosztów napraw powypadkowych,
- otrzymanych i zapłaconych kar,
- utworzonych i rozwiązanych odpisów aktualizacyjnych na należności,

Przychody i koszty finansowe

Obejmują głównie przychody i koszty z tytułu odsetek, wynik osiągnięty z tytułu różnic kursowych, ze zbycia aktywów finansowych, skutki aktualizacji wartości inwestycji.

Podatek dochodowy odroczony

W związku z przejściowymi różnicami między wykazywaną w księgach rachunkowych wartością aktywów i pasywów, a ich wartością podatkową oraz stratą podatkową możliwą do odliczenia w przyszłości, tworzona jest rezerwa i ustalane są aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego.

Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego ustala się w wysokości kwoty przewidzianej w przyszłości do odliczenia od podatku dochodowego, w związku z ujemnymi różnicami przejściowymi, które spowodują w przyszłości zmniejszenie podstawy obliczenia podatku dochodowego oraz straty podatkowej możliwej do odliczenia, ustalonej przy uwzględnieniu zasady ostrożności.

Aktywo z tytułu utraty wartości udziałów w spółkach powiązanych ustala się jedynie w odniesieniu do udziałów, dla których istnieje realne prawdopodobieństwo sprzedaży w dającym się określić horyzoncie czasowym i jeżeli w dającym się wiarygodnie określić okresie zaistnieje odpowiedni dochód z zysków kapitałowych.

Rezerwę z tytułu odroczonego podatku dochodowego tworzy się w wysokości kwoty podatku dochodowego, wymagającej w przyszłości zapłaty, w związku z występowaniem dodatnich różnic przejściowych, to jest różnic, które spowodują zwiększenie podstawy obliczenia podatku dochodowego w przyszłości.

Wysokość rezerwy i aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego ustala się przy uwzględnieniu stawek podatku dochodowego obowiązujących w roku powstania obowiązku podatkowego. Różnica pomiędzy stanem rezerwy i aktywów z tytułu podatku odroczonego na koniec i początek okresu sprawozdawczego wpływa na wynik finansowy, przy czym rezerwę i aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego dotyczące operacji rozliczanych z kapitałem własnym, odnoszone są również na kapitał własny.

31 marca 2026 roku Spółka dokonała wygaszenia posiadanych zezwoleń na prowadzenie działalności w Specjalnej Strefie Ekonomicznej w Krakowie.

Niepewność związana z rozliczeniami podatkowymi

Regulacje dotyczące podatku od towarów i usług, podatku dochodowego od osób prawnych oraz obciążeń związanych z ubezpieczeniami społecznymi podlegają częstym zmianom. Obowiązujące przepisy zawierają również niejasności, które powodują różnice w opiniach co do ich interpretacji prawnej. Rozliczenia podatkowe oraz inne obszary działalności (na przykład kwestie celne czy dewizowe) mogą być przedmiotem kontroli organów, które uprawnione są do nakładania kar, a dodatkowe zobowiązania powstałe w wyniku tych kontroli mogą wymagać natychmiastowej płatności. W konsekwencji, kwoty prezentowane i ujawniane w sprawozdaniach finansowych mogą się zmienić w przyszłości w wyniku ostatecznej decyzji organów kontroli podatkowej. W Ordynacji Podatkowej zawarte są postanowienia o tzw. Ogólnej Klauzuli Zapobiegającej Nadużyciom („GAAR”). GAAR ma zapobiegać powstawaniu i wykorzystywaniu sztucznych struktur prawnych tworzonych w celu uniknięcia zapłaty podatku w Polsce. GAAR definiuje unikanie opodatkowania jako czynność dokonaną przede wszystkim w celu osiągnięcia korzyści podatkowej, sprzecznej w danych okolicznościach z przedmiotem i celem przepisów ustawy podatkowej. Zgodnie z GAAR taka czynność nie skutkuje osiągnięciem korzyści podatkowej, jeżeli sposób działania był sztuczny. Powyższe regulacje wymagają znacznie większego osądu przy ocenie skutków podatkowych poszczególnych transakcji.

Ustalanie wyniku finansowego

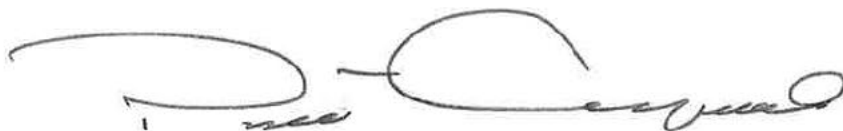
Wynik finansowy ustalony jest zgodnie z art. 42 Ustawy o rachunkowości z dnia 29 września 1994 r.

Metoda sporządzenia rachunku przepływów pieniężnych

Rachunek przepływów pieniężnych sporządzany jest metodą pośrednią.

Kontynuacja działalności

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Comarch S.A. w dającej się przewidzieć przyszłości, po jej przekształceniu w spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością. Według Zarządu Spółki nie istnieją okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuowania działalności.



III. Zasady przeliczania złotych na EURO i wybrane waluty

Kursy EURO użyte do przeliczania danych finansowych

Średni kurs NBP

z dnia 30.06.2026 r.	4,2963
z dnia 31.12.2025 r.	4,2267

Średnia arytmetyczna średnich kursów NBP na koniec każdego miesiąca

za okres 1.01 - 30.06.2026 r.	4,2522
za okres 1.01 - 31.12.2025 r.	4,2372

Minimalny kurs NBP

w okresie 1.01 - 30.06.2026 r.	4,2009
w okresie 1.01 - 31.12.2025 r.	4,1339

Maksymalny kurs NBP

w okresie 1.01 - 30.06.2026 r.	4,2963
w okresie 1.01 - 31.12.2025 r.	4,3033

Kursy wybranych walut użyte do przeliczania danych bilansowych

Średni kurs NBP dla USD

z dnia 30.06.2026 r.	3,7708
z dnia 31.12.2025 r.	3,6016

Średni kurs NBP dla CHF

z dnia 30.06.2026 r.	4,6585
z dnia 31.12.2025 r.	4,5390

Średni kurs NBP dla GBP

z dnia 30.06.2026 r.	4,9887
z dnia 31.12.2025 r.	4,8399

Średni kurs NBP dla BRL

z dnia 30.06.2026 r.	0,7289
z dnia 31.12.2025 r.	0,6575

Średni kurs NBP dla MYR

z dnia 30.06.2026 r.	0,9248
z dnia 31.12.2025 r.	0,8875

Średni kurs NBP dla CAD

z dnia 30.06.2026 r.	2,6493
z dnia 31.12.2025 r.	2,6288

[Handwritten signature]

Bilans

	Nota	31.12.2025	30.06.2026
AKTYWA			
I AKTYWA TRWAŁE		1 692 805	1 749 148
1 Wartości niematerialne i prawne	1a 1b	12 261	11 167
2 Rzeczowe aktywa trwałe	2a 2b 2c	264 333	264 772
3 Inwestycje długoterminowe		1 378 870	1 416 913
3.1 Długoterminowe aktywa finansowe	3b 3c 3d 3e	1 378 827	1 416 913
a) w jednostkach powiązanych		1 355 975	1 398 742
b) w pozostałych jednostkach, w których Spółka posiada zaangażowanie w kapitale		-	-
c) w pozostałych jednostkach		22 852	18 128
3.2 Nieruchomości	3a	-	-
3.3 Inne inwestycje długoterminowe		43	43
4 Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe		37 341	56 296
4.1 Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	4a 4b	35 161	54 491
4.2 Inne rozliczenia międzyokresowe	4c	2 180	1 805
II AKTYWA OBROTOWE		693 328	774 880
1 Zapasy	5a	101 794	151 775
2 Należności krótkoterminowe	6a 6b	406 923	378 122
2.1 Od jednostek powiązanych		219 266	217 587
2.2 Od pozostałych jednostek, w których Spółka posiada zaangażowanie w kapitale		-	-
2.3 Od pozostałych jednostek		187 657	160 535
3 Inwestycje krótkoterminowe		91 988	97 133
3.1 Krótkoterminowe aktywa finansowe	7a	91 988	97 133
a) w jednostkach powiązanych		11 620	29 599
b) w pozostałych jednostkach, w których Spółka posiada zaangażowanie w kapitale		-	-
c) w pozostałych jednostkach		8 648	3 547
- udzielone pożyczki		-	117
- inne papiery wartościowe		65	65
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		8 583	3 365
d) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne		71 720	63 987
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach		43 016	47 085
- inne środki pieniężne		28 700	16 900
- inna aktywa pieniężne		4	2
4 Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	8a	92 623	147 850
AKTYWA RAZEM		2 386 133	2 524 028

Sprawozdanie finansowe Comarch SA za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2026 roku

Dane prezentowane są w tys. PLN, chyba że wskazano inaczej

	Nota	31.12.2025	30.06.2026
PASYWA			
I KAPITAŁ WŁASNY		1 520 171	1 549 233
1 Kapitał zakładowy	9a	8 133	8 133
2 Kapitał z rozliczenia fuzji		-	-
3 Kapitał zapasowy	10a	382 454	502 947
4 Kapitał z aktualizacji wyceny	11a	394 905	405 272
5 Pozostałe kapitały rezerwowe	12a	629 679	629 679
6 Zysk (strata) z lat ubiegłych	13a	(15 493)	(15 493)
7 Zysk (strata) netto		120 493	18 695
II ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA		865 962	974 795
1 Rezerwy na zobowiązania	14a 14b 14c, 14d	148 467	164 571
1.1 Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	14a, 14b	11 754	30 329
1.2 Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	14c, 14d	130 012	124 317
a) długoterminowe	14c	4 125	4 602
b) krótkoterminowe	14d	125 887	119 715
1.3 Pozostałe rezerwy		6 701	9 925
a) długoterminowe		-	-
b) krótkoterminowe	14e	6 701	9 925
2 Zobowiązania długoterminowe	15a 15b 15c 15d	352 595	444 953
2.1 Wobec jednostek powiązanych		222 240	320 600
2.2 Wobec pozostałych jednostek, w których Spółka posiada zaangażowanie w kapitale		-	-
2.3 Wobec pozostałych jednostek		130 355	124 353
3 Zobowiązania krótkoterminowe	16a	307 443	294 371
3.1 Wobec jednostek powiązanych		65 628	117 722
3.2 Wobec pozostałych jednostek, w których Spółka posiada zaangażowanie w kapitale		-	-
3.3 Wobec pozostałych jednostek		240 253	170 076
3.4 Fundusze specjalne		1 562	6 573
4 Rozliczenia międzyokresowe		57 457	70 900
4.1 Inne rozliczenia międzyokresowe	17a	57 457	70 900
a) krótkoterminowe		57 457	70 900
PASYWA RAZEM		2 386 133	2 524 028

[Handwritten signature]

Rachunek zysków i strat

	Nota	31.12.2025	30.06.2026
I Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów, w tym:		1 417 910	678 010
- od jednostek powiązanych		436 190	192 557
1 Przychody netto ze sprzedaży produktów	18a 18b	1 334 280	649 727
2 Przychody netto ze sprzedaży towarów	19a 19b	83 630	28 283
II Koszty sprzedanych produktów, towarów, w tym:		1 068 161	479 979
- jednostkom powiązanym		64 490	30 169
1 Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	20a	997 538	456 684
2 Wartość sprzedanych towarów		70 623	23 295
III Zysk (strata) brutto ze sprzedaży		349 749	198 031
IV Koszty sprzedaży	20a	130 527	71 330
V Koszty ogólnego zarządu	20a	190 194	99 869
VI Zysk (strata) ze sprzedaży		29 028	26 832
VII Pozostałe przychody operacyjne	21a	58 686	1 911
1 Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych		37 531	650
2 Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		18 297	-
3 Inne przychody operacyjne		2 858	1 261
VIII Pozostałe koszty operacyjne	22a	8 938	7 339
1 Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		-	-
2 Koszt projektów częściowo finansowanych dotacjami		508	-
3 Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		-	1 566
4 Inne koszty operacyjne		8 430	5 773
IX Zysk (strata) z działalności operacyjnej		78 776	21 404
X Przychody finansowe	23a	135 699	38 155
1 Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:		94 785	3 052
- od jednostek powiązanych		94 785	2 791
2 Zysk ze zbycia inwestycji		27 416	4 357
3 Odsetki, w tym:		12 870	26 095
- od jednostek powiązanych		5 895	24 737
4 Inne		628	4 651
XI Koszty finansowe	24a	81 197	34 115
1 Odsetki w tym:		8 213	14 744
- dla jednostek powiązanych		3 906	8 927
2 Strata ze zbycia inwestycji		-	-

Sprawozdanie finansowe Comarch SA za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2026 roku

Dane prezentowane są w tys. PLN, chyba że wskazano inaczej

3	Aktualizacja wartości aktywów finansowych		39 748	16 012
4	Inne		33 236	3 359
XII	Zysk (strata) brutto		133 278	25 444
XIII	Podatek dochodowy	25a	12 785	6 749
a)	część bieżąca		19 283	7 504
b)	część odroczone		(6 498)	(755)
XIV	Zysk (strata) netto		120 493	18 695

Handwritten signatures

Zestawienie zmian w kapitale własnym

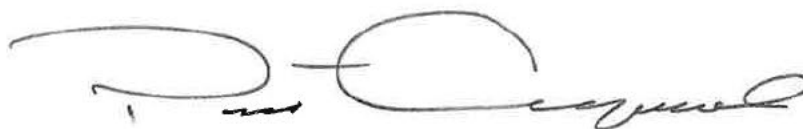
		31.12.2025	30.06.2026
I	Kapitał własny na początek okresu (B0)	1 191 470	1 520 171
	- korekty błędów	94 178	-
I.a	Kapitał własny na początek okresu (B0), po korekcie	1 285 648	-
1	Kapitał zakładowy na początek okresu	8 133	8 133
1.2	Kapitał zakładowy na koniec okresu	8 133	8 133
2	Kapitał zapasowy na początek okresu	950 870	382 454
2.1	Zmiany kapitału zapasowego	(568 416)	120 493
	a) zwiększenia (z tytułu)	241 584	120 493
	- z podziału zysku za lata poprzednie	60 518	120 493
	- przeniesienie z kapitału rezerwowego	181 066	-
	b) zmniejszenia (z tytułu)	810 000	-
	- utworzenie kapitału zapasowego	810 000	-
2.2	Kapitał zapasowy na koniec okresu	382 454	502 947
3	Kapitał z aktualizacji wyceny na początek okresu	171 204	394 905
	- korekty błędów	109 671	-
3.a	Kapitał z aktualizacji wyceny na początek okresu, po uzgodnieniu do danych porównywalnych	280 875	-
3.1	Zmiany kapitału z aktualizacji wyceny	114 030	10 367
	a) zwiększenia (z tytułu)	114 030	10 367
	- wycena bilansowa certyfikatów inwestycyjnych	114 030	10 367
	b) zmniejszenia (z tytułu)	-	-
3.2	Kapitał z aktualizacji wyceny na koniec okresu	394 905	405 272
4	Kapitał z fuzji na początek okresu	-	-
4.1	Kapitał z fuzji na koniec okresu	-	-
5	Pozostałe kapitały rezerwowe na początek okresu	745	629 679
5.1	Zmiany kapitału rezerwowego	628 934	-
	a) zwiększenia (z tytułu)	810 000	-
	- przeniesienie z kapitału zapasowego	810 000	-
	b) zmniejszenia (z tytułu)	181 066	-
	- przekazanie na kapitał zapasowy	181 066	-
5.2	Pozostałe kapitały rezerwowe na koniec okresu	629 679	629 679
6	Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	60 518	-
	- korekty błędów	(15 493)	-
6.1	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	45 025	(15 493)
	a) zmniejszenia (z tytułu)	60 518	-
	- przeniesienie zysku z lat poprzednich na kapitał zapasowy	60 518	-
6.2	Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	(15 493)	(15 493)
7	Wynik netto	120 493	18 695
II	Kapitał własny na koniec okresu (BZ)	1 520 171	1 549 233
III	Kapitał własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	1 520 171	1 549 233

Rachunek przepływów pieniężnych

	31.12.2025	30.06.2026
A PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ		
I Zysk (strata) netto	120 493	18 695
II Korekty razem	58 541	(105 932)
1 Amortyzacja	47 755	18 153
2 (Zyski) straty z tytułu różnic kursowych	(101)	11
3 Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	(91 412)	2 619
4 (Zysk) strata z działalności inwestycyjnej	(33 139)	12 878
5 Zmiana stanu rezerw	(10 093)	16 104
6 Zmiana stanu zapasów	(22 574)	(49 981)
7 Zmiana stanu należności	127 857	2 705
8 Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	87 703	(47 683)
9 Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	(47 355)	(60 740)
10 Inne korekty	(100)	2
III Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II) - metoda pośrednia	179 034	(87 237)
B PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ		
I Wpływy	306 981	21 404
1 Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	56 179	1 134
2 Z aktywów finansowych, w tym:	250 802	20 270
a) w jednostkach powiązanych	123 699	11 159
- dywidendy i udziały w zyskach	94 785	2 791
- spłacone pożyczki	27 855	1 716
- zbycie aktywów finansowych	-	6 370
- spłacone odsetki od pożyczek	1 059	282
b) w pozostałych jednostkach	127 103	9 111
- zbycie aktywów finansowych	107 188	-
- inne wpływy z aktywów finansowych	19 915	4 831
- spłacone pożyczki	-	3 679
- spłacone odsetki od pożyczek	-	340
- dywidendy i udziały w zyskach	-	261
3 Inne wpływy inwestycyjne	-	-
II Wydatki	820 450	61 132
1 Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	29 854	16 880

Handwritten signature

2	Wydatki na inwestycje w nieruchomości	282	-
3	Na aktywa finansowe, w tym:	790 314	44 252
a)	w jednostkach powiązanych	769 049	44 252
	- nabycie aktywów finansowych	39 525	3 219
	- udzielone pożyczki	724 924	38 211
	- opłacone niezarejestrowane udziały	-	-
	- dopłaty do kapitału w spółkach zależnych	4 600	2 822
b)	w pozostałych jednostkach	21 265	-
	- nabycie aktywów finansowych	7 500	-
	- udzielone pożyczki	13 765	-
III	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	(513 469)	(39 728)
C			
I	Wpływy	430 673	132 200
1	Kredyty	209 205	-
2	Pożyczki	221 432	132 200
2	Pożyczki spłacone	36	-
II	Wydatki	137 597	12 955
1	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	-	-
2	Spłaty kredytów i pożyczek	133 166	6 662
3	Odsetki od kredytów i pożyczek	4 431	6 293
III	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	293 076	119 245
D	Przepływy pieniężne netto, razem (A.III+/-B.III+/-C.III)	(41 359)	(7 720)
E	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:	(41 258)	(7 731)
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	101	(11)
F	Środki pieniężne na początek okresu	112 974	71 716
G	Środki pieniężne na koniec okresu (F+/- E), w tym:	71 716	63 985
	- o ograniczonej możliwości dysponowania	3 275	5 385



Dodatkowe informacje i objaśnienia

A. NOTY OBJAŚNIAJĄCE

Noty objaśniające do bilansu

Nota 1a Wartości niematerialne i prawne

	31.12.2025	30.06.2026
a) koszty zakończonych prac rozwojowych	-	-
b) wartość firmy	-	-
c) koncesje, patenty, licencje i podobne wartości, w tym:	12 261	11 167
- oprogramowanie komputerowe	-	-
d) inne wartości niematerialne i prawne	-	-
e) zaliczki na wartości niematerialne i prawne	-	-
Wartości niematerialne i prawne, razem	12 261	11 167
W tym: własne	12 261	11 167

Handwritten signature

Nota 1b Zmiany wartości niematerialnych i prawnych (wg grup rodzajowych)

	a	b	c		d	e	Wartości niematerialne i prawne, razem
	koszty zakończonych prac rozwojowych	wartość firmy	koncesje, patenty, licencje i podobne wartości, w tym:	oprogramowanie komputerowe	inne wartości niematerialne i prawne	zaliczki na wartości niematerialne i prawne	
a)	wartość brutto wartości niematerialnych i prawnych na początek okresu		57 011	1 275	-	-	57 011
b)	zwiększenia (z tytułu)		1 213	0	-	-	1 213
-	nabycie		1 213	0	-	-	1 213
c)	zmniejszenia (z tytułu)		17	0	-	-	16
-	likwidacja		4	0	-	-	3
-	przeniesienie do zorganizowanych części przedsiębiorstwa oraz zbycie		-	-	-	-	-
-	sprzedaż		13	0	-	-	12
-	odpis aktualizujący wartość WNIP		-	-	-	-	-
d)	wartość brutto wartości niematerialnych i prawnych na koniec okresu		58 207	1 275	-	-	58 208
e)	skumulowana amortyzacja (umorzenie) na początek okresu		45 285	1 275	-	-	45 285
-	zwiększenia (amortyzacja kosztowa)		2 304	0	-	-	2 307
-	zmniejszenia		15	0	-	-	16
f)	skumulowana amortyzacja (umorzenie) na koniec okresu		47 577	1 275	-	-	47 576
g)	rozwiązanie odpisu aktualizującego wartość		535	-	-	-	535
h)	wartość netto wartości niematerialnych i prawnych na koniec okresu		10 630	0	-	-	11 167

Nota 2a Rzeczowe aktywa trwałe

	31.12.2025	30.06.2026
a) środki trwałe, w tym:	260 424	258 445
- grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	30 705	30 705
- budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	169 463	166 374
- urządzenia techniczne i maszyny	44 747	45 647
- środki transportu	14 317	14 757
- inne środki trwałe	1 192	962
b) środki trwałe w budowie	3 909	6 161
c) zaliczki na środki trwałe w budowie	-	166
Rzeczowe aktywa trwałe, razem	264 333	264 772

rk

Wszystkie dane w sprawozdaniu są w tysiącach złotych, chyba że zaznaczono inaczej.

Nota 2b Zmiany środków trwałych (wg grup rodzajowych)

		- grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	- budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	- urządzenia techniczne i maszyny	- środki transportu	- inne środki trwałe	Środki trwałe, razem
a)	wartość brutto środków trwałych na początek okresu	32 095	261 314	292 889	39 285	18 365	643 948
b)	zwiększenia (z tytułu)	-	198	11 263	2 611	94	14 166
	- nabycie i transfer ze środków trwałych w budowie	-	198	11 263	2 611	94	14 166
c)	zmniejszenia (z tytułu)	-	-	5 929	1 647	1 575	9 151
	- likwidacja	-	-	3 086	-	319	3 405
	- sprzedaż	-	-	2 843	1 647	1 256	5 746
d)	wartość brutto środków trwałych na koniec okresu	32 095	261 512	298 223	40 249	16 884	648 963
e)	skumulowana amortyzacja (umorzenie) na początek okresu	-	91 851	248 142	24 968	17 173	382 134
f)	zwiększenia (z tytułu)	-	3 287	10 301	1 982	276	15 846
	- amortyzacja za okres	-	3 287	10 301	1 982	276	15 846
g)	zmniejszenia (z tytułu)	-	-	5 867	1 458	1 527	8 852
	- likwidacja	-	-	3 077	-	311	3 388
	- sprzedaż	-	-	2 790	1 458	1 216	5 464
g)	skumulowana amortyzacja (umorzenie) na koniec okresu	-	95 138	252 576	25 492	15 922	389 128
h)	odpis aktualizujący wartość środków trwałych	1 390	-	-	-	-	1 390
i)	wartość netto środków trwałych na koniec okresu	30 705	166 374	45 647	14 757	962	258 445
	w, tym: używane na podstawie umowy najmu, dzierżawy lub innej umowy m, w tym umowy leasingu	-	-	-	-	-	-

Nota 2c Zmiana środków trwałych w budowie

	31.12.2025	30.06.2026
a) stan na początek okresu	5 711	3 909
b) zwiększenia (z tytułu)	31 498	17 798
- zakup gotowych środków trwałych (głównie sprzęt komputerowy i samochody)	30 433	13 095
- nakłady na środki wytwarzane we własnym zakresie	-	-
- nakłady inwestycyjno-modernizacyjne w budynkach	561	4 634
- nakłady na nabycie licencji	504	69
c) zmniejszenia (z tytułu)	33 300	15 380
- przyjęcie do użytkowania gotowych środków trwałych	30 318	14 167
- przyjęcie do użytkowania środków wytworzonych we własnym zakresie	-	-
- rozliczenie nakładów inwestycyjno-modernizacyjnych	767	-
- przyjęcie do użytkowania licencji	2 215	1 213
- odpis aktualizujący	-	-
d) stan na koniec okresu	3 909	6 327

Nota 3a Zmiana stanu nieruchomości inwestycyjnych (wg grup rodzajowych)

	31.12.2025	30.06.2026
Budynki i budowle		
a) stan na początek okresu	16 004	-
b) zwiększenia (z tytułu)	282	-
- doposażenie budynku przeznaczonego na wynajem	282	-
c) zmniejszenia (z tytułu)	16 286	-
- amortyzacja za okres	832	-
- sprzedaż	15 454	-
- odpis aktualizacyjny	-	-
d) stan na koniec okresu	-	-

rk

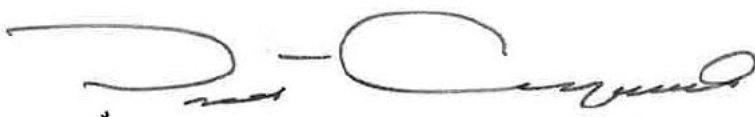
Nota 3b Długoterminowe aktywa finansowe

	31.12.2025	30.06.2026
a) w jednostkach powiązanych	1 355 975	1 398 742
- udziały lub akcje	229 406	223 192
- udzielone pożyczki	704 107	742 721
- inne papiery wartościowe	422 462	432 829
b) w pozostałych jednostkach, w których Spółka posiada zaangażowanie w kapitale	-	-
c) w innych jednostkach	22 852	18 128
- udziały	7 500	7 516
- udzielone pożyczki	14 049	10 058
- inne długoterminowe aktywa finansowe (wg rodzaju)	1 303	554
- instrumenty pochodne	1 303	554
Długoterminowe aktywa finansowe, razem	1 378 827	1 416 870

W 2026 roku Comarch S.A. udzielił szeregu pożyczek do podmiotów powiązanych – Chamonix Investments Poland sp. z o.o. Szczegóły w zakresie wartości udzielonych na dzień 30 czerwca 2026 roku pożyczek ujawnione zostały w notce 3e.

Nota 3c Zmiana stanu długoterminowych aktywów finansowych (wg grup rodzajowych)

	31.12.2025	30.06.2026
a) stan na początek okresu (dane zatwierdzone)	545 686	1 378 827
- w jednostkach powiązanych	543 216	1 355 975
b) korekta (błąd podstawowy)	69 512	-
c) stan na początek okresu (dane przekształcone)	615 198	1 378 827
- w jednostkach powiązanych	612 728	-
Udziały i akcje		
d) stan na początek okresu	298 743	236 906
e) zwiększenia (z tytułu)	299 667	42 781
- nabycie akcji i udziałów w jednostkach zależnych oraz dopłaty do kapitału	149 093	3 219
- nabycie akcji i udziałów w jednostkach pozostałych	7 500	-
- rozwiązanie i wykorzystanie odpisów aktualizacyjnych utworzonych w latach poprzednich na sprzedane akcje i udziały	143 074	39 412
f) zmniejszenia (z tytułu)	361 504	48 979
- wycena bilansowa udziałów	-	150
- odpis aktualizacyjny z tyt. utraty wartości akcji i udziałów	123 427	9 709
- przeniesienie z udziałów długoterminowych do krótkoterminowych (udziały przeznaczone do sprzedaży)	-	-
- zbycie akcji i udziałów w jednostkach powiązanych	238 077	39 270
g) stan na koniec okresu	236 906	230 708
- w jednostkach powiązanych	229 406	232 192



Sprawozdanie finansowe Comarch SA za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2026 roku

Dane prezentowane są w tys. PLN, chyba że wskazano inaczej

-	w jednostkach pozostałych	7 500	7 516
	Inne papiery wartościowe		
h)	stan na początek okresu (dane zatwierdzone)	238 919	422 462
-	korekta (błąd podstawowy)	69 512	-
i)	stan na początek okresu (po korekcie)	308 431	422 462
j)	zwiększenia	114 031	10 367
-	wycena jednostek uczestnictwa w CCC FIZ	114 031	10 367
k)	zmniejszenia (z tytułu)	-	-
-	wycena jednostek uczestnictwa w CCF FIZ	-	-
-	odpis aktualizacyjny z tyt. utraty wartości udziałów	-	-
l)	stan na koniec okresu	422 462	432 829
-	w jednostkach powiązanych	422 462	432 829
	Pożyczki długoterminowe oraz inne aktywa długoterminowe		
m)	stan na początek okresu	5 554	718 156
n)	zwiększenia (z tytułu)	749 698	45 461
-	udzielone pożyczki jednostkom zależnym	724 923	38 211
-	wycena bilansowa pożyczek w jednostkach zależnych	2 116	1 425
-	kapitalizacja odsetek od pożyczek do jednostek powiązanych	170	-
-	udzielone pożyczki jednostkom pozostałym	14 049	-
-	zmiana udzielonych pożyczek jednostkom zależnym na długoterminowe	-	5 825
-	odwrócenie odpisu aktualizującego pożyczki długoterminowe	8 440	-
o)	zmniejszenia (z tytułu)	37 096	10 839
-	spłata pożyczek udzielonych jednostkom zależnym	27 855	669
-	spłata pożyczek przez jednostki pozostałe	-	3 696
-	objęcie odpisem aktualizującym pożyczek dla jednostek zależnych	-	80
-	zmiana klasyfikacji odpisu aktualizującego pożyczki z krótko- na długoterminowe	-	6 394
-	zmiana udzielonych pożyczek jednostkom zależnym na krótkoterminowe	9 241	-
p)	stan na koniec okresu	718 156	752 778
-	w jednostkach powiązanych	704 107	742 721
	Inne długoterminowe aktywa		
r)	stan na początek okresu	2 470	1 303
s)	zwiększenia (z tytułu)	-	-
-	wycena forwardów i IRS	-	-
t)	zmniejszenia (z tytułu)	1 167	749
-	wycena forwardów i IRS	1 167	749
u)	Stan na koniec okresu	1 303	554
w)	Stan na koniec okresu, w tym:	1 378 827	1 416 870
-	w jednostkach powiązanych	1 355 975	1 398 742
-	w jednostkach pozostałych	22 852	18 128

Handwritten signature

Na nabycie akcji i udziałów w okresie od 1 do 30 czerwca 2026 składały się:

- 120 tys. PLN – podwyższenie kapitału w Comarch Management Sp. z o.o. S.K.A.
- 726 tys. PLN – podwyższenie kapitału w Comarch Software Shanghai Ltd.
- 2 357 tys. PLN – podwyższenie kapitału w Comarch S.R.L
- 16 tys. PLN – udziały objęte w AM Platform Sp. z o.o. (dawniej Rupiria Sp. z o.o.)

Na zbycie akcji i udziałów w okresie od 1 do 30 czerwca 2026 składały się:

- 45 640 tys. PLN – zbycie akcji w spółce Comarch Healthcare S.A.

Na rozwiązania odpisów aktualizujących wartość akcji i udziałów w okresie od 1 do 30 czerwca 2026 roku w związku ze sprzedażą akcji i udziałów składały się:

- 39 270 tys. PLN – zbycie akcji w spółce Comarch Healthcare S.A

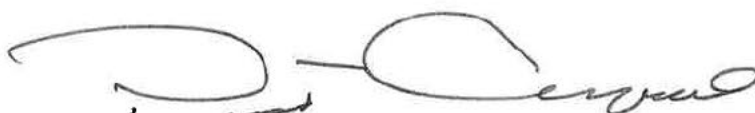
Na zawiązanie odpisów aktualizujących wartość akcji i udziałów w okresie od 1 do 30 czerwca 2026 składały się:

- 6 055 tys. PLN – udziały w Comarch Telemedicine sp. z o.o. odpis utworzony w związku z osiągnięciem strat przez, do wysokości wartości posiadanych udziałów
- 2 357 tys. PLN – udziały w Comarch S.R.L odpis w wysokości podwyższenia kapitału
- 726 tys. PLN – udziały w Comarch Software Shanghai Ltd., odpis w wysokości podwyższenia kapitału
- 300 tys. PLN – udziały w Comarch Finance Connect sp. z o.o., odpis utworzony w związku z osiągnięciem strat przez Comarch Finance Connect sp. z o.o. do wysokości posiadanych przez tą spółkę środków pieniężnych
- 120 tys. PLN – udziały w Comarch Management Sp. z o.o. S.K.A. odpis w wysokości podwyższenia kapitału

Na wzrost salda pożyczek udzielonych w okresie od 1 do czerwca 2026 składały się:

- udzielenie pożyczek do podmiotu powiązanego Chamonix Investments Poland sp. z o.o. na łączną kwotę 38 211 tys. PLN

Szczegóły salda pożyczek udzielonych na dzień 30 czerwca 2026 r. ujawnione zostały w nocie 3e.



Sprawozdanie finansowe Comarch SA za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2026 roku

Tablica jest emitowana w języku polskim, chyba że wskazano inaczej

Nota 3d Udziały lub akcje i inne papiery wartościowe

Lp.	a	B	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l
	nazwa (firma) jednostki, ze wskazaniem formy prawnej	siedziba	przedmiot przedsiębiorstwa	charakter powiązania a*	data objęcia kontroli / wspólnictwa / uzyskania wpływu	wartość udziałów / akcji według ceny nabycia	korekty aktualizujące wartość (razem)	wartość bilansowa udziałów w / akcji	procent posiadanego kapitału zakładowego	udział w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu	Kapitał własny 31.12.2025	W tym wynik za rok 2025
1	Comarch AG	Monachium	Spółka produkuje i dostarcza oprogramowanie ERP dla klientów MSP z regionu DACH, a także sprzedaje inne systemy i usługi informatyczne Grupy Comarch na rynkach DACH	zależna	18.11.2008	154 456	-	154 456	100,00	100,00	125 888	39 596
2	Comarch S.A.S.	Lezennes	Wytwarzanie i sprzedaż oprogramowania i usług na rynek europejski (głównie francuski, w obszarze ERP i Lojalności) oraz Ameryki Północnej, a także usługi infrastruktury IT	zależna	14.09.2007	54 883	(54 883)	-	100,00	100,00	8 629	(7 529)
3	Comarch R&D S.A.S.	Montbonnot-Saint-Martin	Sprzedaż oprogramowania i usług na rynek europejski, głównie francuski	zależna	16.09.2008	7 362	-	7 362	100,00	100,00	3 014	1 638
4	Comarch Luxembourg S.a r.l.	Luksemburg	Sprzedaż oprogramowania i usług IT na rynek europejski, głównie w krajach Beneluxu	zależna	21.04.2011	1 981	-	1 981	100,00	100,00	5 352	2 044
5	Comarch, Inc.	Rosemont	Sprzedaż oprogramowania i usług na rynek amerykański	zależna	24.06.1999	31 581	-	31 581	100,00	100,00	49 599	3 775
6	Comarch Canada Corp.	New Brunswick	Sprzedaż oprogramowania i usług na rynek kanadyjski oraz Ameryki Południowej	zależna	01.06.2011	162	-	162	100,00	100,00	3 728	628
7	Comarch Espace Connecte Inc.	Montreal	Spółka obecnie nie prowadzi działalności operacyjnej	zależna	16.04.2015	1 164	(53)	1 111	100,00	100,00	1 205	34
8	Comarch Middle East FZ-LLC	Dubaj	Sprzedaż systemów informatycznych na Bliskim Wschodzie oraz support dostarczonych systemów IT	zależna	08.04.2004	203	-	203	100,00	100,00	18 575	1 266
9	Comarch LLC	Kijów	Sprzedaż systemów informatycznych na Ukrainie oraz support dostarczonych systemów IT, głównie w obszarze EDI	zależna	01.06.2004	34	(34)	-	100,00	100,00	(18 912)	(900)
10	OOO Comarch	Moskwa	Obecnie nie prowadzi działalności operacyjnej	zależna	26.01.2005	147	(147)	-	100,00	100,00	4 450	860
11	Comarch Software (Shanghai) Co. Ltd.	Szanghaj	Spółka obecnie nie prowadzi działalności operacyjnej	zależna	Q3'2009	1 323	(1 323)	-	100,00	100,00	-583	-39

Sprawozdanie finansowe Comarch SA za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2026 roku

COMARCH

Uwaga: Podane dane mają charakter poglądowy i nie stanowią podstawy do podejmowania decyzji.

12	Comarch Technologies OY	Vantaa	zależna	16.12.2010	198	-	198	100,00	100,00	998	0
			sprzedaż systemów informatycznych w Skandynawii oraz support dostarczonych systemów IT								
13	Comarch UK Ltd.	London	zależna	20.03.2012	271	-	271	100,00	100,00	21 612	21 368
			sprzedaż systemów informatycznych w Wielkiej Brytanii, Polsce i Irlandii oraz support dostarczonych systemów IT								
14	Comarch Chile SpA	Santiago	zależna	23.05.2013	20 791	(20 791)	-	100,00	100,00	19 826	-453
			sprzedaż systemów informatycznych w Chile oraz support dostarczonych systemów IT								
15	Comarch Colombia S.A.S.	Bogota	zależna	04.05.2016	5 505	(2 422)	3 083	100,00	100,00	3 176	10
			sprzedaż systemów informatycznych w Ameryce Południowej oraz support dostarczonych systemów IT								
16	Comarch Yazilim A.S.	Stambuł	zależna	18.12.2014	825	-	825	100,00	100,00	3 120	2 139
			sprzedaż systemów informatycznych na rynku tureckim oraz support dostarczonych systemów IT								
17	Comarch SRL	Mediolan	zależna	05.02.2015	43 059	(43 059)	-	100,00	100,00	-222	-2 339
			sprzedaż oprogramowania i usług na rynek włoski								
18	Comarch Malaysia SDN. BHD.	Kuala Lumpur	zależna	02.04.2015	517	(517)	-	100,00	100,00	-5 433	1 462
			sprzedaż oprogramowania i usług na rynek azjatycki								
20	Comarch Pointshub Inc.	Rosemont	zależna	24.08.2015	32 886	(32 886)	-	100,00	100,00	1 855	-305
			spółka obecnie nie prowadzi działalności operacyjnej								
21	Comarch AB	Sztokholm	zależna	18.08.2015	22	(22)	-	100,00	100,00	20	-54
			sprzedaż oprogramowania i usług na rynek szwedzki								
22	Comarch Saudi Arabia Co.	Rijad	zależna	19.03.2017	5 020	-	5 020	100,00	100,00	12 453	10 751
			Sprzedaż oprogramowania i usług IT w Arabii Saudyjskiej								
23	Comarch Mexico S.A. de C.V.	Meksyk	zależna	13.04.2018	1 404	(1 171)	233	100,00	100,00	206	-116
			Spółka obecnie nie prowadzi działalności operacyjnej								
24	Comarch Yuhuan Hoesa (Comarch Ltd.)	Seul	zależna	11.09.2018	340	-	340	100,00	100,00	250	198
			sprzedaż oprogramowania i usług na terenie Korei Południowej								
25	Comarch (Thailand) Limited	Bangkok	zależna	01.10.2018	6 174	-	6 174	100,00	100,00	18 712	-973
			sprzedaż oprogramowania i usług IT na terenie Tajlandii								
26	Comarch BV	Rotterdam	zależna	23.11.2018	2 150	-	2 150	100,00	100,00	2 156	-133
			sprzedaż oprogramowania i usług IT na terenie Holandii								
27	Comarch Pty. Ltd.	Sydney	zależna	22.05.2019	8 878	(6 684)	2 194	100,00	100,00	1 841	(449)
			sprzedaż oprogramowania i usług na terenie Australii								
28	LLC "Comarch Software"	Lwów	zależna	22.03.2022	14	(14)	-	100,00	100,00	(11)	(2)
			Spółka obecnie nie prowadzi działalności operacyjnej								
29	Comarch Technologies sp. z o.o.	Kraków	zależna	18.11.2008	298	-	298	100,00	100,00	6 000	584
			Projektowanie i produkcja urządzeń elektronicznych oraz związanego z nimi oprogramowania								
30	CA Consulting S.A.	Warszawa	zależna	18.06.2004	1 053	-	1 053	100,00	100,00	9 445	8 040
			Świadczenie usług outsourcingowych, informatycznych oraz doradczych								

Sprawozdanie finansowe Comarch SA za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2026 roku

Data nie oceniane są w tys. PLN, chyba że wskazano inaczej

COMARCH

31	Comarch Management Sp. z o.o.	Kraków	Spółka obecnie nie prowadzi działalności operacyjnej	zależna	19.10.2007	650	(650)	100,00	2	(53)
32	Comarch Management Sp. z o.o. SK-A	Kraków	Spółka obecnie nie prowadzi działalności operacyjnej	zależna II stopnia (zależna od Comarch S.A., CCF FIZ)	21.11.2007	11 380	(11 380)	100,00	(37)	(96)
33	Geopolis sp. z o.o.	Toruń	Został zgłoszony wniosek o likwidację spółki we wrześniu 2024 roku.	zależna	03.04.2017	4 050	(4 050)	100,00	(295)	(14)
34	Wszystko.pl sp. z o.o.	Kraków	działalność handlowa w zakresie informatyki	zależna	02.12.2020	16 171	(13 073)	100,00	3 158	60
35	Comarch Finance Connect sp. z o.o. (Opso)	Kraków	Spółka obecnie nie prowadzi działalności operacyjnej	zależna	20.12.2011	16 500	(15 300)	100,00	1 941	(3 466)
36	Comarch Telemedicine sp. z o.o.	Kraków	Sprzedaż oprogramowania i usług związanych z telemedycyną	zależna	24.01.2025	8 247	(8 247)	100,00	8 210	(1 537)
37	Strefa Rekreacji sp. z o.o.	Kraków	Spółka obecnie nie prowadzi działalności operacyjnej	zależna	09.12.2024	100	-	100,00	306	209
38	NewCo1 sp. z o.o. (dawniej Comarch Egeria sp. z o.o.)	Kraków	Spółka obecnie nie prowadzi działalności operacyjnej	zależna	09.12.2024	100	-	100,00	93	(7)
39	T2S sp. z o.o.	Warszawa	Kompleksowe wdrażania oprogramowania Comarch S.A.	-	-	7 500	-	10,71	29 942	5 633
40	AM Platform Sp. z o.o. (dawniej Rupiria Sp. z o.o.)	Kraków	Spółka obecnie nie prowadzi działalności operacyjnej	zależna	30.03.2026	16	-	100,00	-	-
41	Comarch Corporate Finance Fundusz Inwestycyjny Zamknięty (CCF FIZ)	Kraków	Fundusz inwestycyjny prowadzi działalność poprzez swoje spółki zależne w zakresie nowych technologii i usług IT, a także działalność inwestycyjną na rynku kapitałowym i nieruchomościowym	zależna	24.10.2007	27 557	405 272	100,00	422 462	114 037

Razem, w tym:

Udziały i akcje długoterminowe

Inne papiery wartościowe

*) Jednostka zależna, jednostka współzależna, jednostka stowarzyszona, z wyszczególnieniem powiązań bezpośrednich i pośrednich

Handwritten signature and initials.

Zmiany udziałów i akcji w okresie od 1 do 30 czerwca 2026 roku

W dniu 17 lutego 2026 roku Comarch S.A. wraz z pozostałymi akcjonariuszami spółki Comarch Healthcare S.A. tj. Comarch Corporate Finance Fundusz Inwestycji Zamknięty oraz Comarch Management Sp. z o.o. Consulting S.K.A. zawarły umowę sprzedaży 100% akcji spółki Comarch Healthcare S.A. inwestorowi niepowiązanemu z Grupą Comarch S.A.

Zmiany udziałów i akcji w 2025 roku

W sierpniu 2025 roku zakończyła się likwidacja spółki zależnej Comarch s.r.o. Spółka Comarch s.r.o. została wykreślona z rejestru. Udziały w spółce Comarch s.r.o. objęte były w całości odpisem aktualizującym na dzień 31 grudnia 2024 roku.

W grudniu 2025 roku Comarch S.A. zbył 100% posiadanych udziałów w utworzonej w styczniu 2025 roku spółce Comarch HIS sp. z o.o. (obecnie Mednow sp. z o.o.) do inwestora niepowiązanego z Grupą Kapitałową Comarch S.A. W sierpniu 2025 roku ogłoszony został plan podziału zgodnie z którym w zamian za udziały w spółce Comarch HIS sp. z o.o. Comarch S.A. wniósł zorganizowaną część przedsiębiorstwa specjalizującą się w tworzeniu obsługi systemów informatycznych do zarządzania szpitalami. Plan podziału został zarejestrowany w dniu 1 grudnia 2025 roku.

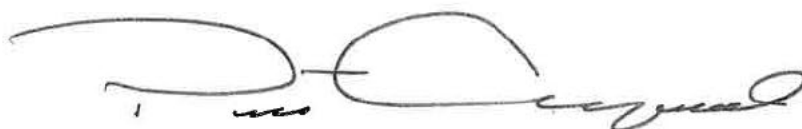
We wrześniu 2025 roku ogłoszony został plan podziału, na mocy którego Comarch S.A., w zamian za akcje w spółce Comarch Polska S.A. (obecnie CGI Polska S.A.) wniósł do spółki Comarch Polska S.A. (obecnie CGI Polska S.A.) zorganizowaną część przedsiębiorstwa specjalizującą się w tworzeniu systemów informatycznych dla administracji publicznej. W grudniu 2025 roku, po rejestracji planu podziału Comarch S.A. oraz Comarch Corporate Finance Fundusz Inwestycyjny Zamknięty, podmiot zależny Comarch S.A., zbyły 100% akcji w Comarch Polska S.A. (obecnie CGI Polska S.A.) do podmiotu niepowiązanego z Grupą Kapitałową Comarch S.A.

W sierpniu 2025 roku Comarch S.A. zbył 100% posiadanych akcji w Klub Sportowy Cracovia S.A. (poprzednio MKS Cracovia S.A.). Większościowy pakiet akcji zbyty został do inwestora niepowiązanego z Grupą Kapitałową Comarch S.A., mniejszościowy pakiet 20% akcji zbyty został przez Comarch S.A. Pani Elżbiecie Filipiak, Przewodniczącej Rady Nadzorczej Comarch S.A. Ponadto w czerwcu 2025 roku Comarch S.A. zbył 100% udziałów, w powołanej w grudniu 2024 roku i zarejestrowanej przez Krajowy Rejestr Sądowy w lutym 2025 roku, spółce Cracovia Hokej sp. z o.o.

W sierpniu 2025 roku ogłoszony został plan podziału, na mocy którego Comarch S.A., w zamian za wniesienie do nowo utworzonej spółki zależnej – Comarch Telemedicine sp. z o.o. zorganizowanej części przedsiębiorstwa specjalizującej się w świadczeniu usług telemetrycznych, obejmował udziały w przedmiotowej spółce. Plan podziału został zarejestrowany w grudniu 2025 roku.

Poza powyżej wskazanymi zmianami udziałów i akcji w 2025 roku Comarch S.A. objął udziały w nowo utworzonych spółkach: Strefa Rekreacji sp. z o.o. oraz Comarch NewCo1 sp. z o.o. (poprzednio Comarch Egeria sp. z o.o.)

We wrześniu 2025 roku zawarta została umowa nabycia udziałów nowej emisji w spółce T2S sp. z o.o. Comarch S.A. objął 10,71% akcji w spółce T2S sp. z o.o. Spółka T2S sp. z o.o. specjalizuje się we wdrożeniu produktów informatycznych Comarch S.A.



Sprawozdanie finansowe Comarch SA za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2026 roku

Dane prezentowane są w tys. PLN, chyba że wskazano inaczej

Note 3e Pożyczki udzielone

Pożyczkodawca	Data wymagalności	Waluta	Kapitał do spłaty w walucie	Kapitał do spłaty w PLN w wartości nominalnej	Odsetki naliczone na datę bilansową w PLN
Pożyczki nie objęte odpisami aktualizującymi – do podmiotów powiązanych					
Chamonix Manco SA	9.07.2030	EUR	1 000	4 296	168
Chamonix Investments Poland sp. z o.o.	13.11.2030	PLN	1 600	1 600	66
Chamonix Investments Poland sp. z o.o.	24.11.2030	PLN	628 934	628 934	26 707
Chamonix Investments Poland sp. z o.o.	25.11.2030	EUR	15 346	65 930	1 715
Chamonix Investments Poland sp. z o.o.	28.11.2030	EUR	150	644	17
Chamonix Investments Poland sp. z o.o.	18.12.2030	PLN	3 100	3 100	114
Chamonix Investments Poland sp. z o.o.	27.01.2031	PLN	1 000	1 000	29
Chamonix Investments Poland sp. z o.o.	31.05.2031	PLN	28 000	28 000	257
Chamonix Investments Poland sp. z o.o.	25.06.2031	PLN	8 700	8 700	3
Chamonix Investments Poland sp. z o.o.	18.05.2031	EUR	80	345	2
Chamonix Investments Poland sp. z o.o.	8.04.2031	EUR	40	172	2
Pożyczki nie objęte odpisami aktualizującymi – do podmiotów niepowiązanych					
Pożyczki udzielone osobom fizycznym, w tym pracownikom Grupy	3.07.2030	EUR	1 696	7 283	145
Pożyczki udzielone osobom fizycznym, w tym pracownikom Grupy	15.09.2030	EUR	514	2 211	44
Pożyczki udzielone osobom fizycznym, w tym pracownikom Grupy	16.11.2030	EUR	131	564	11
Pożyczki objęte odpisem aktualizującym					
Comarch Malaysia	25.01.2031	EUR	1 280	5 499*	104*
Comarch Management Sp. z o.o.	9.12.2029	PLN	326	326**	12**
RAZEM Należności z tytułu pożyczek długoterminowe – do podmiotów powiązanych (przed odpisem aktualizującym)				748 546	
Odpis należności z tytułu pożyczek długoterminowych – do podmiotów powiązanych				(5 825)	
RAZEM Należności netto z tytułu pożyczek długoterminowe – do podmiotów powiązanych				742 721	
RAZEM Należności z tytułu pożyczek krótkoterminowe – do podmiotów powiązanych				29 196	
Odpis należności z tytułu pożyczek krótkoterminowe – do podmiotów powiązanych				(116)	
RAZEM Należności z tytułu pożyczek długoterminowe – do podmiotów niepowiązanych				10 058	
RAZEM Należności z tytułu pożyczek krótkoterminowe – do podmiotów niepowiązanych				200	

*Pożyczka udzielona do Comarch Malaysia objęta jest w całości odpisem aktualizującym (część kapitałowa i część odsetkowa (w łącznej kwocie 5 603 tys. PLN).

**Pożyczka udzielona do Comarch Management Sp. z o.o. objęta jest w całości odpisem aktualizującym (część kapitałowa i część odsetkowa (w łącznej kwocie 339 tys. PLN).

W powyższej tabeli prezentowane są wartości nominalne, bez uwzględnienia wyceny w skorygowanej cenie nabycia.

rk

Nota 4a Zmiana stanu aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego

		31.12.2025	30.06.2026
1	Stan aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego na początek okresu (dane zatwierdzone)	35 398	35 161
	- korekta (błąd podstawowy)	(8 637)	-
1a	Stan aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego na początek okresu po korektach (dane przekształcone)	26 761	35 161
a)	odniesionych na wynik finansowy	26 761	35 161
2	Zwiększenia	10 656	32 880
a)	odniesione na wynik finansowy okresu w związku z różnicami przejściowymi	10 656	32 880
3	Zmniejszenia	2 256	13 550
a)	odniesione na wynik finansowy okresu w związku z różnicami przejściowymi	2 256	13 550
4	Stan aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego na koniec okresu, razem, w tym:	35 161	54 491
a)	odniesionych na wynik finansowy	35 161	54 491

Nota 4b Tytuły pozycji różnic przejściowy na które otworzone zostały aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego

		31.12.2025	30.06.2026
1	Rezerwy na urlopy i premie	23 887	22 745
2	Różnice w amortyzacji podatkowej i bilansowej	10 003	10 010
3	Pozostałe rezerwy	-	4 553
4	Naliczone memoriałowo odsetki od pożyczek otrzymanych	-	2 543
5	Rozliczenie kontraktów długoterminowych	-	10 338
6	Rozliczenie kosztów prac rozwojowych	-	2 862
7	Pozostałe	1 271	1 440
8	Stan aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego na koniec okresu, razem, w tym:	35 161	54 491
	Odniesionych na wynik finansowy	35 161	54 491

Nota 4c Inne rozliczenia międzyokresowe długoterminowe

		31.12.2025	30.06.2026
a)	czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów, w tym:	2 180	1 805
-	koszty dotyczące sprzedaży lat następnych	2 180	1 805
-	ubezpieczenia majątkowe i komunikacyjne	-	-
	Inne rozliczenia międzyokresowe długoterminowe, razem	2 180	1 805

Nota 5a Zapasy

	31.12.2025	30.06.2026
a) materiały	803	608
b) półprodukty i produkty w toku	100 189	147 373
c) produkty gotowe	-	-
d) towary	620	3 272
e) zaliczki na dostawy i usługi	182	522
Zapasy, razem, w tym:	101 794	151 775
- utworzenie odpisów	-	-
- rozwiązywanie odpisów	2 086	231

Nota 6a Należności krótkoterminowe

	31.12.2025	30.06.2026
a) od jednostek powiązanych	219 266	217 587
- z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	218 970	217 553
- do 12 miesięcy	218 970	217 553
- inne	296	34
b) od pozostałych jednostek, w których Spółka posiada zaangażowanie w kapitale	-	-
- z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	-	-
- do 12 miesięcy	-	-
c) należności od pozostałych jednostek	187 657	160 535
- z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	186 883	158 947
- do 12 miesięcy	186 883	158 947
- inne	774	1 588
Należności krótkoterminowe netto, razem	406 923	378 123
d) odpisy aktualizujące wartość należności	41 227	43 073
Należności krótkoterminowe brutto, razem	448 150	421 196

Nota 6b Zmiana stanu odpisów aktualizujących wartość należności krótkoterminowych

	31.12.2025	30.06.2026
Stan na początek okresu	60 766	41 227
a) zwiększenia (z tytułu)	5 311	4 889
- utworzenie odpisów na należności wątpliwe	5 311	4 889
b) zmniejszenia (z tytułu)	24 850	3 043
- rozwiązanie odpisów aktualizujących wartość należności	19 529	2 543
- wykorzystanie odpisów aktualizujących wartość należności - spisanie należności przedawnionych	5 321	500
Stan odpisów aktualizujących wartość należności krótkoterminowych na koniec okresu	41 227	43 073

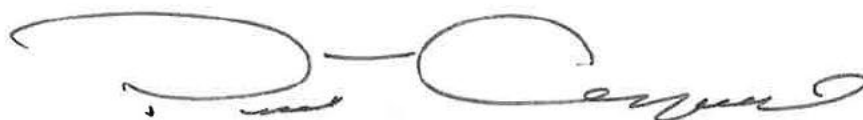
Ru

Nota 7a Krótkoterminowe aktywa finansowe

	31.12.2025	30.06.2026
a) w jednostkach powiązanych	11 620	29 599
- udzielone pożyczki	5 248	29 599
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	2	-
- udziały lub akcje	6 370	-
b) w pozostałych jednostkach, w których Spółka posiada zaangażowanie w kapitale	-	-
c) w pozostałych jednostkach	8 648	3 547
- udzielone pożyczki	-	117
- inne papiery wartościowe	65	65
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe, w tym:	8 583	3 365
- kontrakty <i>forward</i>	8 583	3 365
d) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	71 720	63 987
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	71 716	63 987
- inne aktywa pieniężne	4	2
Krótkoterminowe aktywa finansowe, razem	91 988	97 133

Nota 8a Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe

	31.12.2025	30.06.2026
a) czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów, w tym:	14 258	21 977
- koszty dotyczące sprzedaży lat następnych	12 787	21 279
- ubezpieczenia majątkowe i komunikacyjne	1 471	698
b) pozostałe rozliczenia międzyokresowe, w tym:	78 365	125 873
- rozliczenia międzyokresowe z tytułu ustalania przychodów dot. kontraktów długoterminowych	78 365	125 873
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe, razem	92 623	147 850



Nota 9a Kapitał zakładowy (struktura)

Rodzaj akcji	Rodzaj uprzywilejowania akcji	Rodzaj ograniczenia praw do akcji	Liczba akcji	Wartość serii/emisji wg wartości nominalnej
Imienne uprzywilejowane	co do głosu 5:1	nie ograniczono	1 748 400	1 748
Zwykłe na okaziciela		nie ograniczono	6 384 949	6 385
Liczba akcji, razem			8 133 349	
Kapitał zakładowy, razem				8 133
Wartość nominalna jednej akcji (w PLN)				1,00

Akcjonariusze Comarch S.A.

Według stanu na dzień 30 czerwca 2026 roku akcjonariuszami Comarch S.A. byli:

- Chamonix Investments Poland Sp. z o.o. – 7 214 551 sztuk akcji Comarch S.A., z których przysługiwało 10 532 959 głosów na NWZA i które stanowiły 69,6% głosów na NWZA
- Chamonix Investments S.a. r.l. – 918 798 sztuk akcji Comarch S.A., z których przysługiwało 4 593 990 głosów na NWZA i które stanowiły 30,4% głosów na NWZA

W okresie od 1 do 30 stycznia 2026 roku nie doszło do zmian w strukturze kapitału zakładowego.

Handwritten signature

Nota 10a Kapitał zapasowy

	31.12.2025	30.06.2026
a) ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	84 448	84 448
b) utworzony ustawowo	2 711	2 711
c) utworzony zgodnie ze statutem / umową, ponad wymaganą ustawowo (minimalną) wartość	295 295	415 788
Kapitał zapasowy, razem	382 454	502 947

Nota 11a Kapitał z aktualizacji wyceny

	31.12.2025	30.06.2026
a) Kapitał z aktualizacji wyceny na początek okresu (dane zatwierdzone)	171 204	394 905
- korekta (błąd podstawowy)	109 671	-
b) Kapitał z aktualizacji wyceny na początek okresu po korektach (dane przekształcone)	280 875	394 905
c) zwiększenia	114 030	10 367
- wycena bilansowa certyfikatów inwestycyjnych	114 030	10 367
Kapitał z aktualizacji wyceny, razem	394 905	405 272

Nota 12a Pozostałe kapitały rezerwowe

	31.12.2025	30.06.2026
a) utworzony zgodnie z wymogiem art. 345 kodeksu spółek handlowych	628 934	628 934
b) pozostałe	745	745
Pozostałe kapitały rezerwowe, razem	629 679	629 679

Nota 13a Zysk (strata) z lat ubiegłych

	31.12.2025	30.06.2026
- Korekty błędów dotyczące okresów przed rokiem zakończonym 31 grudnia 2025 roku	(15 493)	(15 493)
Zysk (strata z lat ubiegłych), razem	(15 493)	(15 493)

Nota 14a Zmiana stanu rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego

	31.12.2025	30.06.2026
1 Stan rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego na początek okresu (dane zatwierdzone)	43 155	11 754
a) korekta błędu podstawowego	(33 303)	-
1a Stan rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego na początek okresu po korektach (dane przekształcone)	9 852	11 754
a) odniesionej na wynik finansowy	9 852	11 754
b) odniesionej na kapitał własny	-	-
2 Zwiększenia	2 914	19 708
- odniesionych na wynik z tytułu wyceny instrumentów pochodnych	-	80
- odniesione na wynik finansowy okresu z tytułu pozostałych różnic przejściowych	2 914	19 708
3 Zmniejszenia	1 012	1 213
- odniesionych na wynik z tytułu wyceny instrumentów pochodnych	1 012	1 213
- odniesione na wynik finansowy z tytułu pozostałych różnic przejściowych	-	-
4 Stan rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego na koniec okresu, razem	11 754	30 329
a) odniesionej na wynik finansowy	11 754	30 329
b) odniesionej na kapitał własny	-	-

Nota 14b Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego

	31.12.2025	30.06.2026
1 Wycena instrumentów pochodnych	1 878	745
2 Rezerwy na koszty kontraktów	8 835	23 916
3 Pozostałe	1 041	5 668
4 Stan rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego na koniec okresu, razem	11 754	30 329

Nota 14c Zmiana stanu długoterminowej rezerwy na świadczenia emerytalne i podobne (wg tytułów)

	31.12.2025	30.06.2026
a) stan na początek okresu – rezerwa na świadczenia emerytalne	3 966	4 125
b) zwiększenia – rezerwa na świadczenia emerytalne	1 226	4 755
c) zmniejszenia – rezerwa na świadczenia emerytalne	1 067	4 278
d) stan na koniec okresu – rezerwa na świadczenia emerytalne	4 125	4 602

Nota 14d Zmiana stanu krótkoterminowej rezerwy na świadczenia emerytalne i podobne (wg tytułów)

	31.12.2025	30.06.2026
a) stan na początek okresu, w tym:	129 578	125 887
- rezerwa na niewykorzystane urlopy	40 763	39 443
- rezerwa premie i nagrody pieniężne	88 815	86 444
b) zwiększenia (z tytułu)	140 873	70 249
- rezerwa na niewykorzystane urlopy	29 189	14 124
- rezerwa na premie i nagrody pieniężne	111 684	56 125
c) zmniejszenia (z tytułu)	144 564	76 421
- rezerwa na niewykorzystane urlopy	30 509	7 612
- rezerwa na premie i nagrody pieniężne	114 055	68 809
d) stan na koniec okresu, w tym:	125 887	119 715
- rezerwa na niewykorzystane urlopy	39 443	45 955
- rezerwa na premie i nagrody pieniężne	86 444	73 760

Nota 14e Zmiana stanu pozostałych rezerw krótkoterminowych (wg tytułów)

	31.12.2025	30.06.2026
a) stan na początek okresu, w tym:	15 165	6 701
- rezerwy z tytułu kar umownych i odszkodowań związanych z nieterminowym wykonaniem kontraktów	10 162	3 195
- rezerwy na straty na kontraktach	5 003	3 506
b) zwiększenia (z tytułu)	6 630	4 894
- rezerwy z tytułu kar umownych i odszkodowań związanych z nieterminowym wykonaniem kontraktów	1 229	936
- rezerwy na straty na kontraktach	5 401	3 958
c) zmniejszenia (z tytułu)	15 094	1 669
- rezerwy z tytułu kar umownych i odszkodowań związanych z nieterminowym wykonaniem kontraktów	8 196	1 570
- rezerwy na straty na kontraktach	6 898	99
d) stan na koniec okresu, w tym:	6 701	9 925
- rezerwy z tytułu kar umownych i odszkodowań związanych z nieterminowym wykonaniem kontraktów	3 195	2 872
- rezerwy na straty na kontraktach	3 506	7 053



Nota 15a Zobowiązania długoterminowe

	31.12.2025	30.06.2026
wobec jednostek powiązanych, w tym:	222 240	320 600
a) wobec jednostek zależnych	222 240	320 600
- inne (wg rodzaju)	222 240	320 600
- pożyczki otrzymane	222 240	320 600
b) wobec pozostałych jednostek, w których Spółka posiada zaangażowanie w kapitale	-	-
c) wobec innych jednostek	130 355	124 353
- kredyty i pożyczki	130 355	124 353
- Inne (wycena instrumentów finansowych)	-	-
Zobowiązania długoterminowe, razem	352 595	444 953

Pożyczki otrzymane od jednostek zależnych ujawnione zostały w nocie 15d, kredyty i pożyczki otrzymane od innych jednostek ujawnione zostały w nocie 15c.

Nota 15b Zobowiązania długoterminowe, o pozostałym od dnia bilansowego okresie spłaty

	31.12.2025	30.06.2026
a) powyżej 1 roku do 3 lat	17 169	15 430
b) powyżej 3 do 5 lat	236 989	336 833
c) powyżej 5 lat	98 437	92 690
Zobowiązania długoterminowe, razem	352 595	444 953

rk

Nota 15c Zobowiązania długoterminowe z tytułu kredytów

Nazwa (firma) jednostki, ze wskazaniem formy prawnej	Kwota kredytu / pożyczki wg umowy			Zobowiązanie z tytułu kredytu / pożyczki na dzień bilansowy (wartość nominalna)			Warunki oprocentowania	Termin spłaty	Zabezpieczenia	Inne
	w tys. PLN	w walucie	jednostka	w tys. PLN	w tys. PLN	w walucie	jednostka			
Bank Handlowy w Warszawie S.A.	56 354	13 333	w tys.	EUR	11 343	2 640	w tys. EUR	29.02.2028	1. Hipoteka na budynku SSE7, wraz z cesją praw z polisy ubezpieczeniowej budynku 2. Oświadczenie o poddaniu się egzekucji	dotyczy budynku biurowego SSE7 w Krakowie
Konsorcjum banków	31 250	31 250	w tys.	PLN	30 078	30 078	w tys. PLN	12.05.2031	1. Bezwarunkowe gwarancje udzielane przez każdego Dłużnika (Comarch S.A. oraz Chamonix Investments Poland sp. z o.o.) oraz wymagane spółki zależne 2. Zastawy na akcjach i udziałach 3. Zabezpieczenia na wierzytelnościach wewnątrzgrupowych 4. Zastawy na rachunkach bankowych 5. Zabezpieczenia na majątku spółki Comarch UK Ltd 6. Oświadczenia o poddaniu się egzekucji	dotyczy celów ogólnokorporacyjnych
Konsorcjum banków	93 750	93 750	w tys.	PLN	93 750	93 750	w tys. PLN	12.05.2032		dotyczy celów ogólnokorporacyjnych

Część długoterminowa kredytów, nominalna, wynosi na dzień bilansowy 124 279 tys. PLN (124 353 tys. PLN z uwzględnieniem skorygowanej ceny). Powyższe zobowiązania długoterminowe z tytułu kredytów i pożyczek obejmują wyłącznie zobowiązania względem jednostek pozostałych.

Sprawozdanie finansowe Comarch SA za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2026 roku

Data przygotowania: 30.06.2026, PLN, chyba że wskazano inaczej

Nota 15d Zobowiązania długo i krótkoterminowe z tytułu pożyczek

Pożyczkodawca	Data wymagalności	Waluta	Kapitał do spłaty w walucie	Kapitał do spłaty długoterminowy w PLN	Kapitał do spłaty krótkoterminowy w PLN	Odsetki naliczone na datę bilansową w PLN - długoterminowe	Odsetki naliczone na datę bilansową w PLN - krótkoterminowe
CA Consulting S.A.	2030.11.21	PLN	1 300	1 300	0	0	49
Comarch (Thailand) Limited	2030.11.24	EUR	2 600	11 170	0	0	271
COMARCH AB	2030.11.21	EUR	235	1 010	0	0	25
Comarch AG	2030.11.23	EUR	2 300	9 881	0	0	243
Comarch AG Belgian Branch	2030.11.24	EUR	365	1 568	0	0	39
Comarch BV	2030.11.20	EUR	210	902	0	0	22
Comarch Canada Corp	2026.11.21	EUR	900	0	3 867	0	95
Comarch Cloud S.A.	2030.04.07	PLN	10 768	10 768	0	0	193
Comarch Cloud S.A.	2030.11.24	PLN	42 500	42 500	0	0	1 589
Comarch Cloud S.A.	2031.01.13	PLN	12 000	12 000	0	0	315
Comarch Corporate Finance Fundusz Inwestycyjny Zamknięty	2027.05.28	PLN	13 000	0	13 000	0	77
Comarch Corporate Finance Fundusz Inwestycyjny Zamknięty	2027.05.28	PLN	13 000	0	13 000	0	77
Comarch Corporate Finance Fundusz Inwestycyjny Zamknięty	2027.05.28	PLN	13 000	0	13 000	0	77
Comarch Infrastruktura S.A.	2030.11.24	PLN	1 800	1 800	0	0	67
Comarch Infrastruktura S.A.	2031.01.13	PLN	70 000	70 000	0	0	2 038
Comarch Management Sp. z o.o. Consulting SKA	2030.03.11	EUR	9 638	41 406	0	0	524
Comarch Management Sp. z o.o. Consulting SKA	2030.03.28	PLN	4 277	4 277	0	0	65
Comarch Management Sp. z o.o. Consulting SKA	2030.12.31	PLN	3 200	3 200	0	0	31
Comarch Middle East FZ-LLC	2030.11.24	USD	1 550	5 845	0	0	217
ComArch Panama Inc.	2030.11.21	USD	520	1 961	0	0	74
Comarch Pointshub INC	2030.11.21	USD	135	509	0	0	19
Comarch Pty. Ltd.	2030.11.24	EUR	60	258	0	0	6
Comarch Sistemas LTDA	2027.08.31	EUR	1 200	5 156	0	1 655	0

Sprawozdanie finansowe Comarch SA za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2026 roku

Dane przedstawione są w tysiącach złotych, chyba że inaczej jest określone

COMARCH

Comarch Solutions GMBH	2030.11.23	EUR	472	2 028	0	0	49
Comarch SWISS AG	2030.11.20	CHF	2 200	10 249	0	0	125
Comarch SWISS AG	2030.11.24	EUR	100	430	0	0	10
Comarch Technologies OY	2030.11.20	EUR	175	752	0	0	19
Comarch Technologies Sp z o.o.	2030.11.24	PLN	2 400	2 400	0	0	90
Comarch UK Ltd	2030.11.21	EUR	400	1 719	0	0	42
Comarch UK Ltd	2030.11.21	USD	600	2 262	0	0	86
Comarch UK Ltd	2030.11.21	GBP	1 600	7 982	0	0	291
iComarch24 S.A.	2030.11.24	PLN	55 000	55 000	0	0	2 056
iComarch24 S.A.	2031.01.13	PLN	8 000	8 000	0	0	210
000 ComArch	2026.12.29	RUB	42 962	0	2 170	0	1 774
000 ComArch	2026.12.31	RUB	34 000	0	1 717	0	1 251
000 ComArch	2026.12.31	RUB	20 000	0	1 010	0	755
Wszystko.pl sp. z o.o.	2030.11.24	PLN	2 800	2 800	0	0	105
RAZEM Zobowiązania z tytułu pożyczek długoterminowe				320 787			
RAZEM Zobowiązania z tytułu pożyczek krótkoterminowe				60 739			

Dane zaprezentowane w powyższej tabeli są wykazywane w wartościach nominalnych, bez uwzględnienia skorygowanej ceny nabycia.

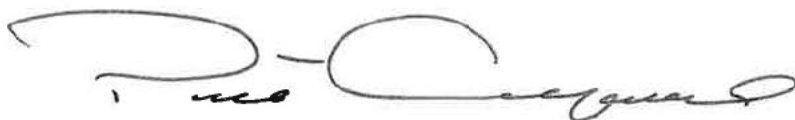
Nota 16a Zobowiązania krótkoterminowe

	31.12.2025	30.06.2026
a) wobec jednostek powiązanych, w tym:	65 628	118 257
aa) wobec jednostek zależnych	65 628	118 257
- z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	46 626	54 680
- do 12 miesięcy	46 626	54 680
- inne (wg rodzaju)	19 002	63 577
- zobowiązania inwestycyjne	254	541
- zobowiązania z tytułu wpłat na kapitał	3 206	3 356
- zobowiązania z tytułu pożyczki	15 542	59 680
b) wobec pozostałych jednostek, w których Spółka posiada zaangażowanie w kapitale	-	-
- inne zobowiązania finansowe, w tym:	-	-
- inne (wg rodzaju)	-	-
- zobowiązania inwestycyjne	-	-
c) wobec pozostałych jednostek, w tym:	240 253	169 541
- kredyty i pożyczki	9 031	10 370
- inne zobowiązania finansowe	-	262
- z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	121 653	55 838
- do 12 miesięcy	121 653	55 838
- zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	2 719	4 519
- z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	64 183	53 383
- z tytułu wynagrodzeń	38 122	39 715
- inne (wg tytułów)	4 545	5 454
- zobowiązania inwestycyjne	3 620	4 608
- zobowiązania wobec pracowników	636	609
- inne	289	237
d) fundusze specjalne (wg tytułów)	1 562	6 573
- ZFŚŚ i ZFM	1 562	6 573
Zobowiązania krótkoterminowe, razem	307 443	294 371

r *h*

Nota 17a Inne rozliczenia międzyokresowe

	31.12.2025	30.06.2026
a) koszty dotyczące okresu bieżącego, które zostaną poniesione w przyszłości	1 010	16 491
b) rozliczenia międzyokresowe przychodów	56 447	54 409
- Krótkoterminowe, w tym:	56 447	54 409
- rozliczenie dotacji otrzymanych	-	-
- rozliczenia międzyokresowe z tytułu kontraktów długoterminowych	56 447	54 409
Inne rozliczenia międzyokresowe, razem	57 457	70 900



Noty objaśniające do rachunku zysków i strat

Nota 18a Przychody netto ze sprzedaży produktów (struktura rzeczowa - rodzaje działalności)

1.01-30.06.2026

-	sprzedaż usług informatycznych	499 818
-	od jednostek powiązanych, w tym:	172 442
-	od jednostek zależnych	172 442
-	sprzedaż licencji i oprogramowania własnego	144 088
-	w tym: od jednostek powiązanych	14 934
-	sprzedaż wyrobów gotowych	-
-	w tym: od jednostek powiązanych	-
-	sprzedaż pozostała	5 821
-	w tym: od jednostek powiązanych	1 970
	Przychody netto ze sprzedaży produktów, razem	649 727
-	od jednostek powiązanych, w tym:	189 346
-	od jednostek zależnych	189 346

Nota 18b Przychody netto ze sprzedaży produktów (struktura terytorialna)

1.01-30.06.2026

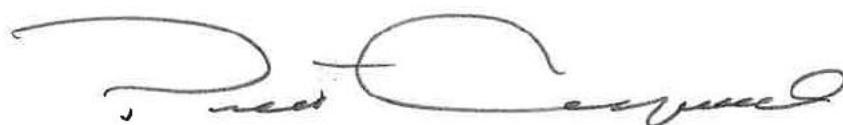
a)	kraj	375 030
-	od jednostek powiązanych, w tym:	10 726
-	od jednostek zależnych	10 726
b)	zagranica	274 697
-	od jednostek powiązanych, w tym:	178 620
-	od jednostek zależnych	178 620
	Przychody netto ze sprzedaży produktów, razem	649 727
-	od jednostek powiązanych, w tym:	189 346
-	od jednostek zależnych	189 346

Nota 19a Przychody netto ze sprzedaży towarów (struktura rzeczowa - rodzaje działalności)

	1.01-30.06.2026
- sprzęt komputerowy	2 776
- od jednostek powiązanych, w tym:	835
- od jednostek zależnych	835
- oprogramowanie i licencje obce	7 698
- w tym: od jednostek powiązanych	569
- pozostałe	17 809
- w tym: od jednostek powiązanych	1 807
Przychody netto ze sprzedaży towarów, razem	28 283
- od jednostek powiązanych, w tym:	3 211
- od jednostek zależnych	3 211

Nota 19b Przychody netto ze sprzedaży towarów (struktura terytorialna)

	1.01-30.06.2026
a) kraj	24 951
- od jednostek powiązanych, w tym:	33
- od jednostek zależnych	33
b) zagranica	3 332
- od jednostek powiązanych, w tym:	3 178
- od jednostek zależnych	3 178
Przychody netto ze sprzedaży towarów, razem	28 283
- od jednostek powiązanych, w tym:	3 211
- od jednostek zależnych	3 211



Nota 20a Koszty według rodzaju

		1.01-30.06.2026
a)	amortyzacja	18 153
b)	zużycie materiałów i energii	12 158
c)	usługi obce	176 487
d)	podatki i opłaty	8 865
e)	wynagrodzenia	353 097
f)	ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym emerytalne	78 226
g)	pozostałe koszty rodzajowe (z tytułu)	27 195
	Koszty według rodzaju, razem	674 181
	Zmiana stanu zapasów, produktów i rozliczeń międzyokresowych	(46 298)
	Koszty sprzedaży (wielkość ujemna)	(71 330)
	Koszty ogólnego zarządu (wielkość ujemna)	(99 869)
	Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	456 684

Nota 21a Pozostałe przychody operacyjne

		1.01-30.06.2026
1	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	650
2	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	-
3	Inne przychody operacyjne	1 261
a)	rozwiązane rezerwy (z tytułu)	231
-	na kary, odszkodowania	231
b)	pozostałe, w tym:	1 030
-	otrzymane odszkodowania komunikacyjne	195
-	zwrot VAT zapłaconego za granicą	19
-	wynagrodzenie płatnika, zwroty z ZUS	97
-	potrącenie z wynagrodzeń za opiekę medyczną	373
-	odpis WHT	52
-	zwrócone umowy szkoleniowe	16
-	inne	278
	Pozostałe przychody operacyjne, razem	1 911

Nota 22a Pozostałe koszty operacyjne

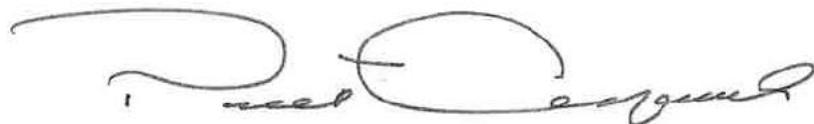
1.01-30.06.2026

1	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	-
2	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	1 566
3	Inne koszty operacyjne, w tym:	5 773
-	darowizny	45
-	kary i odszkodowania poniesione, rezerwy na kary, odszkodowania, roszczenia	4 138
-	składki członkowskie	66
-	działalność bytowa (utrzymanie infrastruktury rekreacyjnej)	110
-	pozostałe koszty	836
	Pozostałe koszty operacyjne, razem	7 339

Nota 23a Przychody finansowe

1.01-30.06.2026

1	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	3 052
-	dywidendy od jednostek zależnych	2 791
2	Odsetki	26 095
a)	z tytułu udzielonych pożyczek	24 737
-	od jednostek powiązanych, w tym:	24 737
-	od jednostek zależnych	24 737
-	od pozostałych jednostek, w których Spółka posiada zaangażowanie w kapitale, w tym:	-
-	od jednostek stowarzyszonych	-
b)	pozostałe odsetki	1 358
-	od innych jednostek w tym:	1 358
-	odsetki od lokat	1 116
-	pozostałe odsetki	204
3	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	4 357
-	wynik na zrealizowanych instrumentach pochodnych	4 830
-	wynik ze sprzedaży udziałów w podmiotach powiązanych	(615)
4	Inne przychody, w tym:	4 651
-	różnice kursowe w tym:	4 651
-	zrealizowane	(2 366)
-	niezrealizowane	7 017
-	wycena instrumentów finansowych	-
-	przychody związane z rozliczeniami likwidacyjnymi podmiotów zależnych	-
-	pozostałe	-
	Przychody finansowe, razem	38 155



Nota 24a Koszty finansowe

		1.01-30.06.2026
1	Odsetki:	14 744
-	dla jednostek powiązanych, w tym:	8 927
-	dla jednostek zależnych (pożyczki)	8 927
-	dla pozostałych jednostek, w tym:	5 817
-	kredyty	5 790
-	pożyczki	-
-	pozostałe odsetki	27
2	Aktualizacja wartości aktywów finansowych (udziały w podmiotach powiązanych)	16 012
3	Inne, w tym:	3 359
-	dopłaty do kapitału w jednostkach zależnych	2 822
-	inne	537
	Koszty finansowe, razem	34 115

Nota 25a Podatek dochodowy bieżący

		1.01-30.06.2026
1	Zysk (strata) brutto	25 444
2	Trwałe różnice pomiędzy zyskiem (stratą) brutto a podstawą opodatkowania podatkiem dochodowym	(25 418)
3	Przejściowe różnice pomiędzy zyskiem (stratą) brutto a podstawą opodatkowania podatkiem dochodowym	(8 456)
4	Inne różnice pomiędzy zyskiem (stratą) brutto a podstawą opodatkowania podatkiem dochodowym, w tym:	7 322
-	dochód zwolniony z tytułu działalności w Specjalnej Strefie Ekonomicznej	(16 075)
-	Wynik alokowany do działalności który będzie podlegał uldze B+R pomniejszający podstawę opodatkowania	26 049
-	dywidendy zwolnione z opodatkowania	(2 652)
5	Dochód z działalności operacyjnej	39 428
6	Dochód (strata) z zysków kapitałowych	(40 536)
7	Podstawa opodatkowania podatkiem dochodowym	39 428
8	Podatek dochodowy w Polsce według stawki 19%	7 491
9	(Odliczenia od podatku)	-
10	Podatek należny od dochodu za 2024/2025	7 491
12	Podatek dochodowy wykazany w rachunku zysków i strat	6 749
-	podatek dochodowy bieżący ujęty w rachunku zysków i strat, w tym:	7 504
a)	podatek należny od dochodu	7 504
c)	podatek odroczony	(755)

W rachunku zysków i strat podatek dochodowy składa się z zaliczek na CIT zapłaconych za okres od 1 do 31 marca oraz kwota podatku od nieruchomości komercyjnych a okres od 1 kwietnia do 30 czerwca 2026 roku. Ze względu na otrzymaną od Naczelnika Pierwszego Mazowieckiego Urzędu Skarbowego Warszawie "Decyzje w

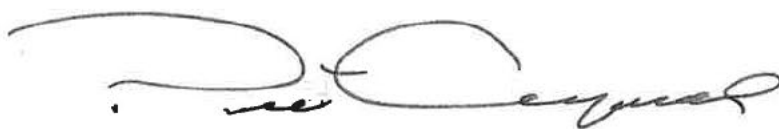
Dane prezentowane są w tys. PLN chyba że wskazano inaczej

sprawie ograniczenia poboru zaliczek na poczet CIT za 2026 r." dochód wygenerowany od kwietnia został w całości alokowany do działalności możliwej do rozliczenia z kosztami kwalifikowalnymi dotyczącymi Ulgi B+R jako pozycja pomniejszająca podstawę podatku.

Grupa Kapitałowa, której jednostką dominującą jest Spółka w związku z nieprzekroczeniem progów dochodowych nie podlega opodatkowaniu podatkiem wyrównawczym wynikającym z regulacji BEPS II / Pillar 2. W związku z osiąganymi dochodami Spółka nie jest zobligowana do płatności minimalnego krajowego minimalnego podatku dochodowego.

Nota 26a Sposób podziału zysku netto

W dniu 30 czerwca 2026 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki podjęło Uchwałę nr 8 w sprawie podziału zysku netto za rok obrotowy 1.01.2025 - 31.12.2025. Walne Zgromadzenie postanowiło, że wypracowany w roku obrotowym od dnia 1 stycznia 2025 do dnia 31 grudnia 2025 roku zysk netto w kwocie 120 493 158,76 zł (słownie: sto dwadzieścia milionów czterysta dziewięćdziesiąt trzy tysiące sto pięćdziesiąt osiem złotych siedemdziesiąt sześć groszy) zostaje przeznaczony w całości na kapitał zapasowy Spółki



Noty objaśniające do rachunku przepływów

Nota 27 Struktura środków pieniężnych (rok bieżący)

	31 grudnia 2025 r.	30 czerwca 2026 r.	Zmiana stanu
Środki pieniężne w kasie	186	90	96
Środki pieniężne w banku	71 534	63 897	7 637
- w tym środki pieniężne na rachunkach VAT	2 246	1 263	983
- w tym środki pieniężne na rachunkach ZFŚS	1 529	4 122	-2 593
Razem	71 720	63 987	7 733
- w tym różnice kursowe	(179)	158	-169

Nota 28 Specyfikacja wyliczeń wybranych pozycji z rachunku przepływów środków pieniężnych (rok bieżący)

Działalność operacyjna

Poz. A II 1 Amortyzacja	1.01-31.12.2025	01.01-30.06.2026
Amortyzacja wartości niematerialnych i prawnych	13 476	2 307
Amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych	33 447	15 808
Amortyzacja nieruchomości inwestycyjnych	832	38
Razem	47 755	18 153

Poz. A II 3	1.01-31.12.2025	01.01-30.06.2026
Wyłacone odsetki od kredytu	4 415	6 191
Otrzymane odsetki od pożyczek	(1 058)	(622)
Zapłacone odsetki od pożyczek	16	102
Otrzymane dywidendy	(94 785)	(3 052)
Razem	(91 412)	2 619

Poz. A II 4	1.01-31.12.2025	01.01-30.06.2026
Przychody ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	(55 873)	(1 134)
Koszt sprzedanych i zlikwidowanych środków trwałych	19 966	301
Zmiana jednostki uczestnictwa-certyfikaty energetyczne	1	-
Aktualizacja wartości instrumentów pochodnych	(14 587)	1 472
Aktualizacja wartości udziałów	17 354	12 239
Razem	(33 139)	12 878

Handwritten signature

Poz. A II 7	1.01-31.12.2025	01.01-30.06.2026
Zmiana stanu należności handlowych	(494 396)	(30 288)
Należności inwestycyjne	(418)	177
Należności inwestycyjne - wpłata za udziały spółek zależnych	(88 099)	-
Zaliczki przekazane na inwestycje	-	-
Pożyczki udzielone	710 833	38 211
Pożyczki spłacone (udzielone)	(121)	(5 395)
Inne aktywa pieniężne	58	-
Instrumenty pochodne	-	-
Razem	127 857	2 705

Poz. A II 8	1.01-31.12.2025	01.01-30.06.2026
Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych z wyjątkiem pożyczek, kredytów i innych zobowiązań finansowych	95 379	(64 260)
Zmiana zobowiązań inwestycyjnych	(1 225)	(1 095)
Zmiana zobowiązań finansowych	(6 186)	12 661
Zmiana zobowiązań (nieopłacone udziały)	445	-
Zmiana ZFŚS	(710)	5 011
Razem	87 703	(47 683)

Poz. A II 9	1.01-31.12.2025	01.01-30.06.2026
Zmiana stanu rozliczeń czynnych	(19 654)	(74 182)
Zmiana stanu rozliczeń biernych	(19 401)	13 442
Dotacje otrzymane na koszty projektów	-	-
Zmiana aktywa na podatek	(8 300)	-
Razem	(47 355)	(60 740)

Działalność inwestycyjna**Wpływy**

Poz. B I 1	1.01-31.12.2025	01.01-30.06.2026
Przychody ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	3 999	1 134
Przychody ze sprzedaży nieruchomości inwestycyjnych	52 180	-
Należności inwestycyjne	-	-
Razem	56 179	1 134



Sprawozdanie finansowe Comarch SA za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2026 roku

Dane prezentowane są w tys. PLN, chyba że wskazano inaczej

Poz. B I 2	1.01-31.12.2025	01.01-30.06.2026
Dywidendy i udziały w zyskach	94 785	3 051
Pożyczki spłacone	27 855	5 395
Spłacone odsetki od pożyczek	1 059	622
Zbycie udziałów i akcji	107 188	6 370
Inne wpływy (wynik na realizacji instrumentów pochodnych)	19 915	4 830
Razem	250 802	20 268

Wydatki

Poz. B II 3a	1.01-31.12.2025	01.01-30.06.2026
Nabycie aktywów finansowych	(39 525)	(3 219)
Udzielone pożyczki	(724 924)	(38 211)
Opłacone niezarejestrowane udziały	-	-
Dopłaty do kapitału w jednostkach zależnych	(4 600)	(2 822)
Razem	(769 049)	(44 252)

Poz. B II 3b	1.01-31.12.2025	01.01-30.06.2026
Nabycie aktywów finansowych	(7 500)	-
Udzielone pożyczki	(13 765)	-
Inne (wynik na realizacji instrumentów pochodnych i sprzedaży jednostek uczestnictwa)	-	-
RAZEM	(21 265)	-

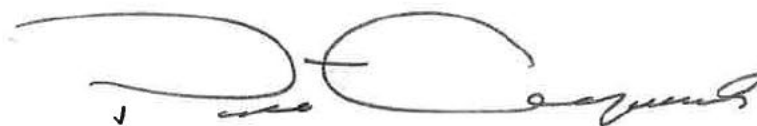
B. DODATKOWE NOTY OBJAŚNIAJĄCE

Nota 29 Instrumenty finansowe

a) Zmiany instrumentów finansowych wg kategorii

Zmiany poszczególnych kategorii aktywów finansowych (z wyjątkiem środków pieniężnych i innych aktywów pieniężnych) w okresie 1 stycznia 2026 r. do 30 czerwca 2026 r. przedstawiały się następująco:

Zmiany instrumentów finansowych wg kategorii	Aktywa finansowe przeznaczone do obrotu	Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży	Pożyczki udzielone	Zobowiązania finansowe
1 stycznia 2026	9 886	65	723 404	380 373
+ zwiększenia			53 074	151 746
- zmniejszenia	5 967		6 017	12 956
30 czerwca 2026	3 919	65	782 495	519 163
Ujęcie bilansowe				
Długoterminowe aktywa finansowe	553	-	746 954	-
w jednostkach powiązanych	-	-	736 896	-
w pozostałych jednostkach	-	-	10 058	-
Krótkoterminowe aktywa finansowe	-	65	35 541	-
w jednostkach powiązanych	-	-	35 424	-
w pozostałych jednostkach	-	65	117	-
Krótkoterminowe zobowiązania finansowe	-	-	-	74 210
do jednostek powiązanych	-	-	-	63 558
do pozostałych jednostek	-	-	-	10 632
Długoterminowe zobowiązania finansowe	-	-	-	444 953
do jednostek powiązanych	-	-	-	320 600
do pozostałych jednostek	-	-	-	124 353



Zmiany poszczególnych kategorii aktywów finansowych (z wyjątkiem środków pieniężnych i innych aktywów pieniężnych) w okresie 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. przedstawiały się następująco:

Zmiany instrumentów finansowych wg kategorii	Aktywa finansowe przeznaczone do obrotu	Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży	Pożyczki udzielone	Zobowiązania finansowe
1 stycznia 2025	15 780	66	6 066	79 869
+ zwiększenia	9 886	-	746 252	435 823
- zmniejszenia	15 780	1	28 914	135 319
31 grudnia 2025	9 886	65	723 404	380 373
Ujęcie bilansowe				
Długoterminowe aktywa finansowe	1 303	-	718 156	-
w jednostkach powiązanych	-	-	704 107	-
w pozostałych jednostkach	1 303	-	14 049	-
Krótkoterminowe aktywa finansowe	8 583	65	5 248	-
w jednostkach powiązanych	-	-	5 248	-
w pozostałych jednostkach	8 583	65	-	-
Krótkoterminowe zobowiązania finansowe	-	-	-	27 779
do jednostek powiązanych	-	-	-	18 748
do pozostałych jednostek	-	-	-	9 031
Długoterminowe zobowiązania finansowe	-	-	-	352 594
do jednostek powiązanych	-	-	-	222 240
do pozostałych jednostek	-	-	-	130 354

Aktywa finansowe przeznaczone do obrotu

Dotyczy kontraktów terminowych typu *forward* zawieranych w celu ograniczenia wpływu na wynik finansowy zmian w przepływach pieniężnych związanych z uprawdopodobnionymi planowanymi transakcjami, wynikających z ryzyka zmiany kursów walut.

Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży

Na aktywa finansowe dostępne do sprzedaży składają się posiadane przez Spółkę jednostki uczestnictwa w funduszach inwestycyjnych, nabyte jako lokata wolnych środków pieniężnych oraz posiadane certyfikaty energetyczne.

Pożyczki udzielone i należności własne

Pożyczki udzielone wycenia się w wysokości zamortyzowanego kosztu przy zastosowaniu efektywnej stopy procentowej, w przypadku braku istotnych różnic dla wyceny ujmuje się według wartości nominalnej powiększonej o naliczane memoriałowo odsetki w oparciu o stopę procentową wynikającą z umów.

Zobowiązania finansowe

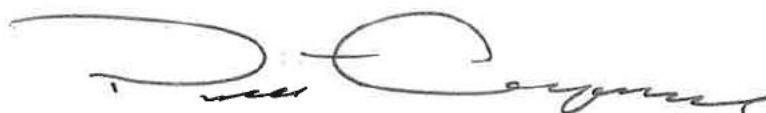
Zobowiązania finansowe dotyczą kredytu inwestycyjnego oraz zobowiązań z tytułu leasingu i otrzymanych pożyczek oraz kontraktów terminowych typu *forward* zawieranych w celu ograniczenia wpływu na wynik finansowy zmian w przepływach pieniężnych związanych z uprawdopodobnionymi planowanymi transakcjami, wynikających z ryzyka zmiany kursów walut.

a) Odsetki od zobowiązań finansowych za okres 1.01-30.06.2026

	Zrealizowane	Niezrealizowane, o terminie zapadalności			Razem	Odsetki
		Do 3 miesięcy	3-12 miesięcy	Powyżej 12 miesięcy		
Odsetki od zobowiązań finansowych przeznaczonych do obrotu (pożyczki)	-	-	29 196	200	29 396	29 396
Odsetki od pozostałych krótkoterminowych zobowiązań finansowych (leasing)	-	-	-	-	-	-
Odsetki od długoterminowych zobowiązań finansowych (kredyt)	5 022	-	863	-	863	5 885
Razem	5 022	-	30 059	200	30 059	35 081

b) Odsetki od zobowiązań finansowych za rok 2025

	Zrealizowane	Niezrealizowane, o terminie zapadalności			Razem	Odsetki
		Do 3 miesięcy	3-12 miesięcy	Powyżej 12 miesięcy		
Odsetki od zobowiązań finansowych przeznaczonych do obrotu (pożyczki)	16	-	5 325	1 373	6 698	6 714
Odsetki od pozostałych krótkoterminowych zobowiązań finansowych (leasing)	-	-	-	-	-	-
Odsetki od długoterminowych zobowiązań finansowych (kredyt)	4 415	-	-	-	-	4 415
Razem	4 431	-	5 325	1 373	6 698	11 129



Nota 30 Zobowiązania warunkowe

Na dzień 30 czerwca 2026 wartość gwarancji i akredytyw wystawionych przez banki na zlecenie Comarch S.A. w związku z realizowanymi umowami oraz uczestnictwem w przetargach wynosiła 25 655 tys. PLN, podczas gdy na dzień 31 grudnia 2025 r. ich wartość wynosiła 30 556 tys. PLN.

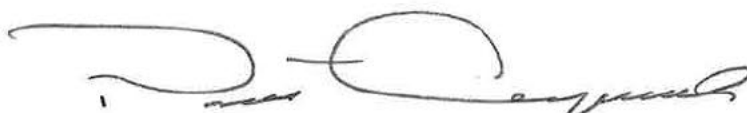
Comarch S.A. jest stroną pozywaną w postępowaniach sądowych, w których potencjalna, łączna kwota roszczeń stron trzecich wynosi 23 950 tys. PLN, z czego kwota 5 619 tys. PLN jest objęta rezerwami ujętymi w bilansie na 30 czerwca r. W okresie od 1 stycznia do 30 czerwca Comarch S.A. utworzyła nowe rezerwy na roszczenia objęte postępowaniami sądowymi w wysokości 2 094 tys. PLN oraz rozwiązała rezerwy z tego tytułu na kwotę 79 tys. PLN. W okresie 12 miesięcy 2025 roku Comarch S.A. utworzyła nowe rezerwy na roszczenia objęte postępowaniami sądowymi w wysokości 1 228 tys. PLN oraz rozwiązała rezerwy z tego tytułu na kwotę 370 tys. PLN.

Comarch S.A. pozostaje w sprawach spornych, nieobjętych postępowaniami sądowymi, w których potencjalna, łączna kwota roszczeń stron trzecich wynosi 11 526 tys. PLN, z czego kwota 1 435 tys. PLN jest objęta rezerwami ujętymi w bilansie na 30 czerwca 2026 r. W okresie od 1 stycznia do 30 czerwca 2026 roku Comarch S.A. nie utworzyła nowych ani nie rozwiązała rezerw na roszczenia objęte postępowaniami spornymi. W okresie 12 miesięcy 2025 roku Comarch S.A. nie utworzyła nowych rezerw na roszczenia objęte postępowaniami spornymi, nieobjętych postępowaniami sądowymi i rozwiązała rezerwy z tego tytułu na kwotę 2 664 tys. PLN.

Udzielone poręczenia na dzień 30 czerwca 2026 roku:

- W związku z zawarciem przez Comarch UK Ltd., spółkę zależną Comarch S.A., umowy z jednym z klientów na wdrożenie i utrzymanie systemu BSS, spółka Comarch S.A. udzieliła poręczenia za zobowiązania Comarch UK Ltd. Poręczenie zostało udzielone do wysokości zobowiązań Comarch UK Ltd. wynikających z powyższej umowy, tj. do kwoty 808 tys. GBP oraz dodatkowo 86 tys. GBP rocznie za usługę SLA i jest ważne przez cały okres trwania umowy.
- W związku z zawarciem przez Comarch AG, spółkę zależną Comarch S.A., umowy z jednym z klientów na wdrożenie *Next Generation Performance Management Solution*, zostało udzielone przez Comarch S.A. poręczenie za zobowiązania spółki Comarch AG wynikające z umowy. Poręczenie zostało udzielone maksymalnie do kwoty 3 823 tys. EUR i było ważne przez cały okres trwania umowy, w konsekwencji zmian w umowie głównej z klientem, Comarch S.A. udzielił nowego poręczenia klientowi zewnętrznemu za zobowiązania Comarch AG do maksymalnej kwoty 1 609 630,00 EUR.
- W związku z zawarciem przez Comarch UK Ltd., spółkę zależną Comarch S.A., umowy z klientem na wdrożenie *Comarch Loyalty Management*, zostało udzielone przez Comarch S.A. poręczenie dla klienta za zobowiązania spółki Comarch UK Ltd. Poręczenie zostało udzielone maksymalnie do kwoty 633 tys. GBP i jest ważne przez okres trwania umowy.
- W związku z zawarciem przez Comarch UK Ltd., spółkę zależną Comarch S.A., umowy z klientem na zakup licencji na oprogramowanie oraz usługi utrzymania i wsparcia, zostało udzielone przez Comarch S.A. poręczenie za zobowiązania spółki Comarch UK Ltd. wynikające z tego projektu. Poręczenie zostało udzielone maksymalnie do kwoty 11 244 tys. GBP i jest ważne w okresie dwunastu lat od zakończenia kontraktu.
- W związku z zawarciem przez Comarch S.A.S., spółkę zależną Comarch S.A., umowy z jednym z klientów na wdrożenie Comarch ECM, a także dostarczenie usług utrzymania i zarządzania systemem (SaaS), zostało udzielone przez Comarch S.A. poręczenie za zobowiązania spółki Comarch S.A.S., wynikające z tego projektu. Poręczenie zostało udzielone maksymalnie do kwoty 838 tys. EUR i jest ważne do momentu zakończenia projektu.

- W związku z zawarciem przez Comarch AG Belgian Branch, spółkę zależną Comarch S.A., umowy ramowej z jednym z klientów, zostało udzielone przez Comarch S.A. poręczenie za zobowiązania spółki Comarch AG Belgian Branch. Poręczenie zostało udzielone maksymalnie do wartości umowy, tj. 3 241 tys. EUR i jest ważne do czasu zakończenia projektu.
- W związku z zawarciem przez Comarch Middle East FZ-LLC, spółkę zależną Comarch S.A., umowy z jednym z klientów, na wdrożenie Comarch *Customer Engagement Platform*, zostało udzielone przez Comarch S.A. poręczenie („Parent Guarantee”) za zobowiązania spółki Comarch Middle East FZ-LLC wynikające z tego projektu. Poręczenie jest ważne do momentu wywiązania się przez Comarch Middle East FZ-LLC ze wszystkich obowiązków wynikających z umowy i zostało udzielone do wysokości maksymalnej odpowiedzialności z kontraktu, tj. 10 000 tys. USD.
- W związku z zawarciem przez Bonus Development sp. z o.o. SK-A, spółkę zależną Comarch S.A., umowy kredytu inwestycyjnego z Bankiem Pekao S.A., na podstawie której bank udzielił spółce Bonus Development sp. z o.o. SK-A finansowania w EUR w wysokości 38 800 tys. PLN (co na dzień podpisania umowy kredytu stanowiło równowartość kwoty 9 262 tys. EUR) oraz w związku z zawarciem umowy na transakcje skarbowe związane z zabezpieczeniem ryzyka kursowego oraz stopy procentowej ww. kredytu, spółka Comarch S.A. udzieliła poręczeń za zobowiązania Bonus Development sp. z o.o. SK-A wynikające z powyższych umów. Poręczenia są ważne do momentu spłaty wszystkich zobowiązań wynikających z umowy kredytu, ostateczny termin spłaty kredytu przypada na dzień 28 czerwca 2030 roku.
- W związku z zawarciem przez spółkę Comarch AB, spółkę zależną Comarch S.A., umowy z jednym z klientów na wdrożenie systemu *Loyalty Management Solutions* i jego serwis, zostało udzielone poręczenie dla spółki Comarch AB. Poręczenie jest ważne przez czas trwania umowy i zostało udzielone do kwoty 39 747 tys. SEK.
- W związku z zawarciem przez spółkę Comarch UK Ltd., spółkę zależną Comarch S.A., umowy na obsługę kart płatniczych z jednym z klientów zostało udzielone poręczenie dla spółki Comarch UK Ltd. Poręczenie jest ważne przez czas trwania umowy i zostało udzielone do kwoty 330 tys. PLN.
- W związku z zawarciem przez Comarch S.A.S., spółkę zależną Comarch S.A., umowy z jednym z klientów na wdrożenie usług Comarch *Retail*, Comarch *Mobile Sale* i Comarch POS zostało udzielone przez Comarch S.A. poręczenie za zobowiązania spółki Comarch S.A.S.. Poręczenie jest ważne przez czas trwania umowy i zostało udzielone do kwoty 1 444 tys. EUR.
- W związku z zawarciem przez Comarch Colombia S.A.S., spółkę zależną Comarch S.A., umowy z jednym z klientów na wdrożenie usług Comarch *Loyalty Management* zostało udzielone przez Comarch S.A. poręczenie za zobowiązania spółki Comarch Colombia S.A.S.. Poręczenie jest ważne przez czas trwania umowy i zostało udzielone do kwoty 10 710 tys. USD.
- W związku z zawarciem przez Comarch Luxembourg S.a.R.L., spółkę zależną Comarch S.A., umowy z jednym z klientów na wdrożenie, serwisowanie i dostarczenie potrzebnych licencji przy realizacji projektu *Billing System* zostało udzielone przez Comarch S.A. poręczenie za zobowiązania spółki Comarch Luxembourg S.a.R.L.. Poręczenie jest ważne przez czas trwania umowy i zostało udzielone do kwoty 7 240 tys. EUR.
- W związku z zawarciem przez Comarch AG, spółkę zależną Comarch S.A., umowy z jednym z klientów na wdrożenie, serwisowanie i dostarczenie potrzebnych licencji do realizacji usługi e-invoicingu, zostało udzielone przez Comarch S.A. poręczenie za zobowiązania spółki Comarch AG. Poręczenie jest ważne przez czas trwania umowy i zostało udzielone do kwoty 2 095 tys. EUR.
- W związku z zawarciem przez Comarch S.A.S., spółkę zależną Comarch S.A., umowy z jednym z klientów na wdrożenie, serwisowanie i dostarczenie potrzebnych licencji do usług ERP, POS i MoS zostało udzielone przez Comarch S.A. poręczenie za zobowiązania spółki Comarch S.A.S.. Poręczenie jest ważne przez czas trwania umowy i zostało udzielone do kwoty 1 254 tys. EUR.



Dane prezentowane są w tys. PLN, chyba że wskazano inaczej

- W związku z zawarciem przez Comarch AG, spółkę zależną Comarch S.A., umowy z jednym z klientów na wdrożenie i świadczenie usługi e-invoicingu, zostało udzielone przez Comarch S.A. poręczenie za zobowiązania spółki zależnej Comarch AG wynikające z tej umowy. Poręczenie jest ważne przez czas trwania umowy, a jej wartość wynosi 784 tys. EUR.
- W związku z zawarciem przez Comarch Japan KK, spółkę zależną Comarch S.A., umowy na najem powierzchni biurowych, zostało udzielone przez Comarch S.A. poręczenie za zobowiązania spółki zależnej Comarch Japan KK wynikające z tej umowy. Wartość poręczenia wynosi 7 019 tys. JPY i jest ważne do 31 lipca 2026 roku.
- W związku z zawarciem przez Comarch S.A.S., spółkę zależną Comarch S.A., umowy z jednym z klientów na dostarczenie platformy BSSv7, zostało udzielone przez Comarch S.A. poręczenie za zobowiązania spółki zależnej Comarch S.A.S. wynikające z tej umowy. Poręczenie jest ważne przez czas trwania umowy, a jej wartość wynosi 11 175 tys. EUR.
- W związku z zawarciem przez Comarch Swiss AG, spółkę zależną Comarch S.A., umowy z jednym z klientów na wdrożenie usługi *Convergent Billing* wraz z licencją, zostało udzielone przez Comarch S.A. poręczenie za zobowiązania spółki zależnej Comarch Swiss AG wynikające z tej umowy. Poręczenie jest ważne przez czas trwania umowy, a jej wartość wynosi 12 144 tys. CHF.
- W związku z zawarciem przez Comarch UK Ltd., spółkę zależną Comarch S.A., umowy z jednym z klientów na wdrożenie usługi NRM & SI wraz z licencją, zostało udzielone przez Comarch S.A. poręczenie za zobowiązania spółki zależnej Comarch UK Ltd. wynikające z tej umowy. Poręczenie jest ważne przez czas trwania umowy, a jej wartość wynosi 10 659 tys. GBP.
- W związku z zawarciem przez Comarch Technologies OY, spółkę zależną Comarch S.A., umowy z jednym z klientów na wdrożenie systemu CLM, zostało udzielone przez Comarch S.A. poręczenie za zobowiązania spółki zależnej Comarch Technologies OY wynikające z tej umowy. Poręczenie jest ważne przez czas trwania umowy, a jej wartość wynosi 673 tys. EUR.
- W związku z zawarciem przez Comarch Technologies OY, spółkę zależną Comarch S.A., umowy z jednym z klientów na udzielenie licencji, świadczenie usług wsparcia dla CLM oraz świadczenie usług hostingu, zostało udzielone przez Comarch S.A. poręczenie za zobowiązania spółki zależnej Comarch Technologies OY wynikające z tej umowy. Poręczenie jest ważne przez czas trwania umowy, a jej wartość wynosi 4 325 tys. EUR.
- W związku z zawarciem przez Comarch AG, spółkę zależną Comarch S.A., umowy z jednym z klientów na licencję i usługi serwisowe, zostało udzielone przez Comarch S.A. poręczenie za zobowiązania spółki zależnej Comarch AG wynikające z tej umowy. Poręczenie jest ważne przez czas trwania umowy, a jej wartość wynosi 42 251 tys. EUR.
- W związku z zawarciem przez Comarch, Inc., spółkę zależną Comarch S.A., umowy z jednym z klientów na udzielenie licencji i świadczenie usług wsparcia w związku z aktualizacją rozwiązania FSM do wersji 5 oraz świadczenie usług: *MDs pool* dla CRs, zostało udzielone przez Comarch S.A. poręczenie za zobowiązania spółki zależnej Comarch, Inc. wynikające z tej umowy. Poręczenie jest ważne przez czas trwania umowy, a jej wartość wynosi 11 945 tys. PLN.
- Do umowy dealerskiej z dnia 8 sierpnia 2023 roku zawartej pomiędzy Wszystko.pl Sp. z o.o, spółką zależną od Comarch S.A., a jednym z klientów, zostało udzielone przez Comarch S.A. poręczenie za zobowiązania spółki zależnej Wszystko.pl Sp. z o.o. wynikające z tej umowy. Poręczenie jest ważne od dnia 2 września 2024 roku przez czas trwania umowy, a jego wartość wynosi 1 000 000 PLN.
- W związku z zawarciem przez Comarch AG Belgian Branch, spółkę zależną Comarch S.A., umowy z jednym z klientów na udzielenie licencji na wdrożenie, zapewnienie wsparcia/supportu, hostingu systemu CLM wraz z aplikacją mobilną w czterech krajach: Wielkiej Brytanii, Niemczech, Belgii i Holandii oraz świadczenie usługi zarządzania kontem AWS (*AWS Account Management*), zostało udzielone przez

Comarch S.A. poręczenie za zobowiązania spółki zależnej Comarch AG Belgian Branch wynikające z tej umowy. Poręczenie jest ważne przez czas trwania umowy, a jej wartość wynosi 8 386 tys. EUR.

- W związku z zawarciem przez Comarch Malaysia SDN. BHD., spółkę zależną Comarch S.A., umowy z jednym z klientów na: na udzielenie licencji na wdrożenie, zapewnienie wsparcia/supportu, hostingu systemu CLM, zostało udzielone przez Comarch S.A. poręczenie za zobowiązania spółki zależnej Comarch Malaysia SDN. BHD. wynikające z tej umowy. Poręczenie jest ważne przez czas trwania umowy, a jej wartość wynosi 2 500 tys. EUR.
- W związku z przyznaniem limitu gwarancyjnego przez Bank Pekao S.A. dla spółki CGI Polska Spółka Akcyjna, zostało udzielone przez spółkę Comarch S.A. poręczenie za zobowiązania spółki CGI Polska Spółka Akcyjna wynikające z tej umowy. Poręczenie jest ważne do 2034 roku, a jego wartość wynosi 30 mln PLN.
- W związku z przyznaniem limitu gwarancyjnego przez Bank Handlowy w Warszawie S.A. dla spółki CGI Polska Spółka Akcyjna, zostało udzielone przez spółkę Comarch S.A. poręczenie za zobowiązania spółki CGI Polska Spółka Akcyjna wynikające z tej umowy. Poręczenie jest ważne do 2032 roku, a jego wartość wynosi 12 mln PLN.
- W związku z przyznaniem limitu gwarancyjnego przez BNP Paribas Bank Polska Spółka Akcyjna dla spółki CGI Polska Spółka Akcyjna, zostało udzielone przez Comarch S.A. poręczenie za zobowiązania spółki CGI Polska Spółka Akcyjna wynikające z tej umowy. Poręczenie jest ważne do 2035 roku, a jego wartość wynosi 20,55 mln PLN.
- W związku z przyznaniem limitu gwarancyjnego przez PKO Bank Polski S.A. dla spółki CGI Polska Spółka Akcyjna, zostało udzielone przez Comarch S.A. poręczenie za zobowiązania spółki CGI Polska Spółka Akcyjna wynikające z tej umowy. Poręczenie jest ważne do 2036 roku, a jego wartość wynosi 19,5 mln PLN.

W powyższej liście poręczeń znajdują się pozycje, których Spółka nie traktuje jako zobowiązania warunkowe.

Nota 31 Przychody i koszty działalności zaniechanej

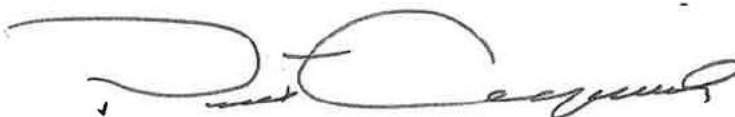
W okresie od 1 stycznia do 30 czerwca w Comarch S.A. nie odnotowano wyniku na działalności zaniechanej.

Nota 32 Planowane nakłady inwestycyjne

Wg stanu na dzień niniejszego sprawozdania finansowego Comarch S.A. nie planuje nowych inwestycji poza standardowym odtworzeniem.

Nota 33 Przychody Comarch S.A. z tytułu sprzedaży towarów i usług na rzecz pozostałych jednostek grupy kapitałowej oraz jednostek stowarzyszonych (w tys. PLN)

	2025	2026
Grupa Comarch AG (poprzednio Grupa Comarch SuB)	125 785	73 502
Comarch SAS	30 492	17 431
Comarch R&D S.à r.l.	181	140
Comarch, Inc.	39 356	17 631
Comarch Panama, Inc.	259	131
Comarch Canada, Corp.	4 983	2 477
Comarch Espace Connecté Inc. (Comarch Smart City) Kanada	-	-
Comarch LLC	1 902	901
Comarch Middle East FZ-LLC	29 489	11 903
Comarch Technologies Oy	841	3 495
Comarch Pointshub Inc	-	-



Sprawozdanie finansowe Comarch SA za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2026 roku

Dane prezentowane są w tys. PLN, chyba że wskazano inaczej

Comarch Luxembourg S.à r.l.	13 440	6 560
Comarch UK Ltd.	38 365	14 573
Comarch Swiss AG	2 789	1 609
Comarch Chile SpA	334	247
Comarch Sistemas LTDA Brazylia	5 876	2 218
Comarch Yazilim A.S.	-	1
Comarch SRL Włochy	4 825	2 314
Comarch Malaysia SDN. BHD.	2 776	1 195
Comarch AB Szwecja	2 250	863
Comarch Saudi Arabia Co.	10 840	11 250
Comarch Japan KK	12 642	5 290
CAMS AG	-	-
Comarch Colombia S.A.S	40	23
Comarch Yuhan Hoesa (Comarch Ltd.)	5 369	3 181
Comarch (Thailand) Limited	10 770	4 724
Comarch BV	575	105
Comarch Pty. Ltd	68	35
CA Consulting S.A.	15 130	9 002
Comarch Technologies sp. z o.o.	543	260
MKS Cracovia SSA (od 5 lipca 2024 r. KS Cracovia S.A.)	68	-
Comarch Management sp. z o.o.	1	-
Comarch Corporate Finance FIZ	-	59
Comarch Management sp. z o.o. SK-A	19	10
Comarch Healthcare S.A.	3 698	18
Comarch Healthcare SAS, Francja (dawniej 2 C.S.I.)	116	-
Comarch Polska S.A.	68 604	-
Comarch Cloud S.A.	869	256
Comarch Infrastruktura S.A.	36	25
iComarch24 S.A.	1 943	899
Comarch Finance Connect sp. z o.o. (dawniej: Opso sp. z o.o.)	743	10
Geopolis Sp. z o.o.	1	-
Bonus Development sp. z o.o. SK-A	71	2
CASA Management and Consulting sp. z o.o. SK-A	1	-
Wszystko.pl	4	4
Bonus Development Łódź sp. z o.o.	-	26
Rox Star Maritime Limited	-	-
Strefa Rekreacji sp. z o.o	6	1
Comarch HIS sp. z o.o	52	-
Comarch Telemedicine sp. z o.o	38	185
AM PLATFORM Sp. z o.o.	-	1
Comarch Egeria sp. z o.o	-	-

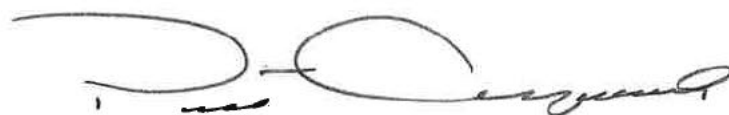
Razem

436 190

192 557

Należności handlowe Comarch S.A. w jednostkach zależnych i stowarzyszonych wynoszą:

	31 grudnia 2025r.	30 czerwca 2026 r.
Grupa Comarch AG (poprzednio Grupa Comarch SuB)	35 595	31 699
Comarch SAS	52 840	59 303
Comarch R&D S.à r.l.	1 034	1 193
Comarch, Inc.	63 964	65 029
Comarch Panama, Inc.	51	61
Comarch Canada, Corp.	1 899	831
Comarch LLC	1 836	2 849
Comarch Middle East FZ-LLC	7 127	4 276
Comarch Technologies Oy	166	3 278
Comarch Luxembourg S.à r.l.	2 187	2 624
Comarch UK Ltd.	8 171	6 614
Comarch Swiss AG	774	477
Comarch Chile SpA	99	354
Comarch Sistemas LTDA	11 391	13 072
Comarch Software Spain S.L.U.	-	-
Comarch Yazilim A.S.	-	2
Comarch SRL	1 847	802
Comarch Malaysia SDN. BHD.	346	918
Comarch AB	433	429
Comarch Saudi Arabia Co.	13 100	10 321
Comarch Japan KK	3 403	1 350
CAMS AG	-	-
Comarch Colombia S.A.S	56	81
Comarch Yuhan Hoesa (Comarch Ltd.)	3 291	1 859
Comarch (Thailand) Limited	1 843	2 410
Comarch BV	70	162
Comarch Pty. Ltd	17	52
CA Consulting S.A.	4 367	3 972
Comarch Technologies sp. z o.o.	7	303
Comarch Corporate Finance FIZ	-	113
Comarch Management sp. z o.o. SK-A	6	4
Comarch Healthcare S.A.	2 255	2 278
Comarch Healthcare SAS, Francja (dawniej 2 C.S.I.)	-	-
Comarch Polska S.A.	-	-
Comarch Cloud S.A.	111	135
Comarch Infrastruktura S.A.	5	17
iComarch24 S.A.	514	480
Comarch Finance Connect sp. z o.o. (dawniej: Opso sp. z o.o.)	11	6
Geopolis Sp. z o.o.	0	-
Bonus Development sp. z o.o. SK-A	17	3
Wszystko.pl	1	3
Bonus Development Łódź Sp. z o.o.	-	25
AM PLATFORM Sp. z o.o.	-	2
Strefa Rekreacji sp. z o.o	88	-
Comarch Telemedicine sp. z o.o	48	190
Razem	246 918	245 233
Odpis na należności	27 948	27 680
Razem należność netto	218 970	217 553



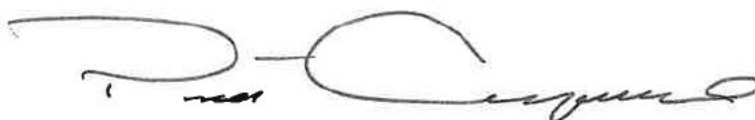
Dane prezentowane są w tys. PLN, chyba że wskazano inaczej

Nota 34 Zakupy Comarch S.A. od pozostałych jednostek grupy kapitałowej i jednostek stowarzyszonych (towary i usługi podstawowe)

	2025	01.01-30.06.2026
Grupa Comarch AG (poprzednio Grupa Comarch SuB)	2 181	368
Comarch SAS	455	166
Comarch R&D S.à r.l.	604	1 453
Comarch, Inc.	329	252
Comarch Panama, Inc.	163	90
Comarch LLC	783	1 438
Comarch Middle East FZ-LLC	828	640
Comarch Yazilim A.S.	22	155
Comarch SRL	95	22
Comarch Malaysia SDN. BHD.	291	139
Comarch Colombia S.A.S	195	98
Comarch (Thailand) Limited	1 287	698
Comarch BV	1 023	470
Comarch Pty. Ltd	360	197
CA Consulting S.A.	7 512	3 600
Comarch Technologies sp. z o.o.	1 573	747
Comarch Healthcare S.A.	67	-
Comarch Polska S.A.	8 318	-
Comarch Cloud S.A.	8 347	5 211
Comarch Infrastruktura S.A.	13 015	6 430
iComarch24 S.A.	4 423	2 833
Comarch Finance Connect sp. z o.o. (dawniej: Opso sp. z o.o.)	355	10
Bonus Development sp. z o.o. SK-A	9 806	2 532
Bonus Development sp. z o.o. II Koncept SK-A	-	-
Wszystko.pl	2 458	-
Bonus Development Łódź sp. z o.o.	-	2 542
Comarch Telemedicine sp. z o.o	-	78
Razem	64 490	30 169

Zobowiązania handlowe Comarch S.A. wobec jednostek zależnych i stowarzyszonych wynoszą:

	31 grudnia 2025 r.	30 czerwca 2026 r.
Grupa Comarch AG (poprzednio Grupa Comarch SuB)	4 549	6 666
Comarch SAS	566	742
Comarch R&D S.à r.l.	1 723	2 178
Comarch, Inc.	317	201
Comarch Panama, Inc.	1 634	1 733
Comarch LLC	5 427	7 007
Comarch Middle East FZ-LLC	1 615	2 334
Comarch Sistemas LTDA	16	17
Comarch Yazilim A.S.	741	549
Comarch SRL	110	135
Comarch Malaysia SDN. BHD.	287	440
Comarch Colombia S.A.S	688	819
Comarch Yuhan Hoesa (Comarch Ltd.)	2	2
Comarch (Thailand) Limited	2 877	3 449
Comarch BV	1 262	993
Comarch Pty. Ltd	552	502
CA Consulting S.A.	4 183	4 428
Comarch Technologies sp. z o.o.	875	633
MKS Cracovia SSA (od 5 lipca 2024 r. KS Cracovia S.A.)	-	-
Comarch Healthcare S.A.	4 457	4 450
Comarch Polska S.A.	-	-
Comarch Cloud S.A.	5 761	5 961
Comarch Infrastruktura S.A.	7 522	8 178
iComarch24 S.A.	1 209	1 655
Comarch Finance Connect sp. z o.o. (dawniej: Opso sp. z o.o.)	4	4
CASA Management and Consulting sp. z o.o. SK-A	6	12
Wszystko.pl	-	-
Bonus Development Łódź sp. z o.o.	-	1 023
Comarch Telemedicine sp. z o.o.	-	33
Strefa Rekreacji sp. z o.o.	243	-
Razem	46 626	54 144



Nota 35 Informacje o transakcjach z jednostkami powiązanymi oraz innymi osobami powiązanymi na warunkach odmiennych od warunków rynkowych

Nie wystąpiły.

Nota 36 Przeciętne zatrudnienie w Comarch S.A.

Przeciętna liczba osób zatrudnionych	2025	01.01-30.06.2026
umowy o pracę	3 809	3 763
pozostałe formy zatrudnienia	437	404
Razem	4 246	4 167

Przeciętna liczba pracowników	2025	01.01-30.06.2026
produkcyjnych oraz konsultantów technicznych	3 805	3 727
kierownictwa i administracji	441	440
Razem	4 246	4 167

Nota 37 Wynagrodzenia osób zarządzających i nadzorujących (okres bieżący) w PLN

a) Zarząd Comarch S.A.

Tytuł	2025	01.01-30.06.2026
wynagrodzenia wypłacone przez Comarch S.A.	15 666	9 789
wynagrodzenia wypłacone przez jednostki zależne i stowarzyszone	3 015	3 851
Razem	18 681	13 640

b) Rada Nadzorcza Comarch S.A.

Tytuł	2025	01.01-30.06.2026
wynagrodzenia wypłacone przez Comarch S.A.	478	1 591
wynagrodzenia wypłacone przez jednostki zależne i stowarzyszone	1 145	605
Razem	1 623	2 196

Wynagrodzenia podane w niniejszej notce obejmują wynagrodzenia rzeczywiście wypłacone w okresie od 1 stycznia do 30 czerwca 2026 roku (w tym wynagrodzenia premialne za okresy wcześniejsze, objęte rezerwami odpowiednio na dzień 31 grudnia 2025 r.).

Na dzień 30 czerwca 2026 roku Comarch S.A. udzielił Członkom Zarządu pożyczek na łączną kwotę 5 760 PLN.
Na dzień 31 grudnia 2025 r. Comarch S.A. udzielił Członkom Zarządu pożyczki na łączną kwotę 7 940 tys. PLN.

Na dzień 30 czerwca 2026 roku nie istniały udzielone przez Comarch S.A. na rzecz Członków Zarządu, Rady Nadzorczej oraz ich bliskich gwarancje i poręczenia.

Na dzień 30 czerwca 2026 roku nie istnieją żadne niespłacone pożyczki udzielone na rzecz Członków Rady Nadzorczej oraz ich bliskich, jak również nie istnieją niespłacone pożyczki udzielone na rzecz bliskich Członków Zarządu Comarch S.A.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku nie istnieją żadne niespłacone pożyczki jak również udzielone przez Comarch S.A. gwarancje i poręczenia na rzecz Członków Zarządu, Rady Nadzorczej Spółki oraz ich bliskich.

W 2025 roku członkowie kadry zarządzającej zatrudnieni w spółkach Grupy Kapitałowej Comarch S.A., której Spółka jest jednostką dominującą, w tym Zarząd Spółki, objęci zostali program motywacyjnym, w ramach którego nabyli akcje w podmiocie należącym do struktur właścicielskich Spółki i stali się pośrednim akcjonariuszem Spółki. Program motywacyjny nie jest wyceniany w niniejszym jednostkowym sprawozdaniu finansowym.

Nota 38 Znaczące zdarzenia dotyczące lat ubiegłych

Nie dotyczy.

Nota 39 Opis czynników i zdarzeń, w szczególności o nietypowym charakterze, mających znaczący wpływ na osiągnięte wyniki finansowe

a) Sprzedaż Akcji i udziałów w podmiotach powiązanych

W dniu 17 lutego 2026 roku Comarch S.A. wraz z pozostałymi akcjonariuszami spółki Comarch Healthcare S.A. tj. Comarch Corporate Finance Fundusz Inwestycji Zamknięty oraz Comarch Management Sp. z o.o. Consulting S.K.A. zawarły umowę sprzedaży 100% akcji spółki Comarch Healthcare S.A. W wyniku tej sprzedaży Comarch S.A. wygenerował stratę w wysokości 615 tys. PLN.

a) Zakończenie działalności w ramach Specjalnej Strefy Ekonomicznej

W dniu 31 marca 2026 r. Comarch S.A. skierował do Ministerstwa Finansów i Gospodarki pismo informujące o chęci zakończenia działalności w ramach Specjalnej Strefy Ekonomicznej i wygaszenia czterech zezwoleń strefowych. Ministerstwo poinformowało w kwietniu 2026 o wygaszaniu trzech zezwoleń (zezwoleń nr 48/2007, nr 123/2013 oraz nr 210/2016). W odniesieniu do zezwolenia nr 212/2016 wyjście ze strefy zostało potwierdzone przez Ministerstwo w dniu 19 maja 2026 po przeprowadzeniu kontroli przez Krakowski Park Technologiczny

b) Decyzja w sprawie ograniczenia poboru zaliczek na poczet CIT za 2026 r.

Ze względu na otrzymaną od Naczelnika Pierwszego Mazowieckiego Urzędu Skarbowego Warszawie "Decyzję w sprawie ograniczenia poboru zaliczek na poczet CIT za 2026 r." Comarch S.A. zaprzestał w trakcie roku wpłacania zaliczek na poczet podatku dochodowego. Zaliczki wpłacone w 2026 roku obejmują okres od stycznia do marca 2026 roku.

Nota 40 Zdarzenia po dacie bilansu

Po dniu bilansowym nie wystąpiły żadne istotne zdarzenia wymagające uwzględnienia lub dodatkowego ujawnienia w niniejszym sprawozdaniu finansowym.



Nota 41 Zmiany zasad rachunkowości

W okresie od 1 stycznia do 30 czerwca 2026 roku Spółka nie dokonała zmian zasad rachunkowości w stosunku do poprzedniego roku obrotowego. W latach ubiegłych nie dokonywano ustalania podatku odroczonego dla całej działalności objętej zakresem Zezwoleń dla działalności strefowej, ze względu na brak możliwości alokacji w sposób bezpośredni do części strefowej i poza strefowej. W roku 2025 zmieniono tę zasadę ustalając w drodze szacunku część podatku odroczonego w odniesieniu do części działalności realizowanej poza terytorium strefy. Po zakończeniu działalności w ramach Specjalnej Strefy Ekonomicznej podatek odroczonego obejmuje całość działalności.

Nota 42 Charakter i cel gospodarczy nieodzwierciedlonych w bilansie umów, w zakresie niezbędnym do oceny ich wpływu na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy jednostki

Nie dotyczy.

Nota 43 Informacje o wynagrodzeniu biegłego rewidenta lub podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych, wypłaconym lub należnym za rok obrotowy

Z uwagi na fakt, iż niniejsze sprawozdanie finansowe sporządzone na dzień 30 czerwca jest sprawozdaniem przygotowanym na potrzeby procedury przekształceniowej i zgodnie z obowiązującymi przepisami nie podlega obowiązkowi badania, spółka nie poniosła kosztów ani nie wykazuje zobowiązań z tytułu wynagrodzenia dla podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych.

Wysokość wynagrodzenia dla Ernst & Young Audyt Polska sp. z o.o. sp.k. należnego za rok 2025 wynosi 595 tys. z tytułu obowiązkowego badania rocznych sprawozdań finansowych za 2025 rok oraz 240 tys. za atestację sprawozdania zrównoważonego rozwoju.

Nota 44 Cele i zasady zarządzania ryzykiem finansowym

Ryzyko	Źródło ekspozycji	Pomiar	Metoda zarządzania
Ryzyko rynkowe – ryzyko stopy procentowej	• Środki pieniężne i ich ekwiwalenty o zmiennej stopie procentowej • Pożyczki udzielone • Zobowiązania finansowe (kredyty i pożyczki, zobowiązania handlowe i pozostałe zobowiązania) o zmiennej stopie procentowej	Analiza wrażliwości	• Dywersyfikacja stopy bazowej zobowiązań poprzez zaciąganie zobowiązań oprocentowanych w różnych walutach obcych • Częściowe zabezpieczenie ryzyka stopy procentowej za pomocą kontraktów IRS
Ryzyko rynkowe – ryzyko walutowe	• Transakcje sprzedaży lub zakupu w walutach innych niż waluta funkcjonalna • Aktywa finansowe w walutach innych niż waluta funkcjonalna • Zobowiązania finansowe (kredyty i pożyczki, zobowiązania z tytułu leasingu) w walutach innych niż waluta funkcjonalna	Analiza wrażliwości	• Zabezpieczenie walutowe za pomocą instrumentów pochodnych • Monitorowanie planowanych płatności w walutach innych niż waluta funkcjonalna
Ryzyko kredytowe	• Należności handlowe • Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	Analiza wiekowania Ratingi kredytowe	• Weryfikacja kredytowa klientów przed przyznaniem limitu kredytu kupieckiego • Minimalizowanie koncentracji ryzyka kredytowego (dywersyfikacja klientów) • Monitorowanie stanu należności
Ryzyko płynności	• Zobowiązania finansowe (kredyty i pożyczki, zobowiązania z tytułu leasingu, zobowiązania handlowe i pozostałe zobowiązania)	Analiza terminów wymagalności	• Monitorowanie prognozowanych przepływów pieniężnych • Dywersyfikacja źródeł finansowania

Ryzyko rynkowe – ryzyko stopy procentowej

Spółka jest narażona na ryzyko zmiennej stopy procentowej związane z kredytami długoterminowymi. Kredyty te są oprocentowane według zmiennej stopy procentowej opartej na stawce WIBOR oraz EURIBOR, a Spółka częściowo zabezpieczyła to ryzyko stopy procentowej za pomocą kontraktów IRS. Grupa na bieżąco monitoruje warunki rynkowe pod kątem zmian stóp procentowych. Wpływ zmian stóp procentowych na kwotę odsetek płaconych od kredytów jest kompensowany przez równoległe zmiany stóp procentowych otrzymywanych od środków pieniężnych posiadanych przez Spółkę.

Ryzyko rynkowe – ryzyko walutowe

Spółka jest narażona na ryzyko walutowe wynikające z realizowanych transakcji. Ryzyko to powstaje w wyniku sprzedaży lub zakupów, z tytułu zadłużenia, udzielonych pożyczek oraz umów leasingu w walutach innych niż waluta funkcjonalna (PLN).

Ze względu na sprzedaż eksportową oraz sprzedaż denominowaną w walutach obcych Spółka jest narażona na ryzyko walutowe, w szczególności w odniesieniu do zmian kursów par walutowych EUR/PLN, USD/PLN, GBP/PLN, SAR/PLN, CHF/PLN, JPY/PLN oraz BRL/PLN. Jednocześnie część kosztów i zobowiązań Grupy jest również denominowana w walutach obcych lub powiązana z kursami walutowymi. W indywidualnych przypadkach Spółka zabezpiecza przyszłe płatności za pomocą kontraktów terminowych forward, a także dąży do wykorzystania hedgingu naturalnego poprzez dostosowanie struktury aktywów i zobowiązań denominowanych w walutach obcych (np. poprzez zmianę waluty kredytów inwestycyjnych).

Ryzyko kredytowe

Spółka definiuje ryzyko kredytowe jako możliwość nieterminowego lub całkowitego niewywiązania się kontrahenta Spółki ze swoich zobowiązań lub możliwość nieodzyskania zainwestowanych środków. Ryzyko kredytowe dotyczy głównie należności handlowych oraz środków pieniężnych i ich ekwiwalentów na rachunkach bankowych.

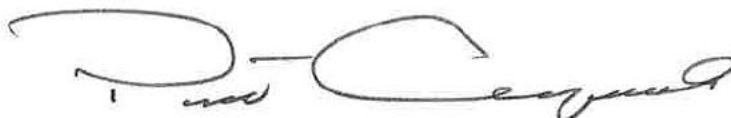
Spółka analizuje wiarygodność finansową potencjalnych klientów przed zawarciem umów na dostawę systemów IT i na podstawie oceny ich sytuacji finansowej dostosowuje warunki każdej umowy do potencjalnego ryzyka. Koncentracja ryzyka kredytowego jest ograniczona ze względu na dywersyfikację sprzedaży Spółki do znacznej liczby klientów z różnych branż i regionów świata.

Wszyscy klienci, którzy zamierzają korzystać z kredytów kupieckich, podlegają wstępnym procedurom weryfikacji kredytowej. Ryzyko kredytowe związane z należnościami jest minimalizowane ze względu na dużą liczbę klientów. W Spółce nie występuje istotna koncentracja ryzyka kredytowego.

Ryzyko kredytowe związane ze środkami pieniężnymi na rachunkach bankowych oraz depozytami ujętymi w ramach pozostałych aktywów finansowych jest ograniczone ze względu na fakt, że stronami transakcji są banki o wysokich ratingach kredytowych, nadawanych przez międzynarodowe agencje ratingowe.

Ryzyko płynności

Spółka posiada system zarządzania ryzykiem płynności obejmujący zarządzanie środkami krótko-, średnio- i długoterminowymi. Podstawowe ryzyko płynności wynika z faktu, że większość kosztów Spółki ma charakter stały, podczas gdy przychody ze sprzedaży podlegają zmienności typowej dla spółek usługowych. Spółka zarządza ryzykiem płynności poprzez utrzymywanie odpowiedniego poziomu kapitału obrotowego, utrzymywanie rezerwowych linii kredytowych w rachunku bieżącym, bieżące monitorowanie prognozowanych i



Dane prezentowane są w tys. PLN, chyba że wskazano inaczej

rzeczywistych przepływów pieniężnych oraz analizę profili zapadalności aktywów i zobowiązań finansowych. Informacje dotyczące umownych terminów wymagalności kredytów oraz pożyczek ujawnione zostały w notach 15b oraz 15d.

Zaciągnięte przez Spółkę kredyty bankowe obwarowane są warunkami, w przypadku których niespełnienie banki mogą zażądać od Spółki natychmiastowej spłaty. Warunki te dotyczą zarówno ustanowienie zabezpieczeń na majątku Spółki, co zostało opisane w notce 15c, jak przedstawieniu stosownych oświadczeń oraz spełnienia warunków finansowych (kovenanty). Spółka zarówno na dzień 31 grudnia 2024 jak i 31 grudnia 2025 roku spełniła wszystkie warunki określone w umowach kredytów i nie widzi ryzyka niespełnienia tych warunków finansowych.

rk

PODPIS OSOBY, KTÓREJ POWIERZONO PROWADZENIE KSIĄG RACHUNKOWYCH

[Redacted signature]

PODPISY CZŁONKÓW ZARZĄDU

Imię i nazwisko	Stanowisko/Funkcja	Podpis
Jarosław Mikos	Prezes Zarządu	[Redacted signature]
Marcin Kaleta	Wiceprezes Zarządu	[Redacted signature]
Zbigniew Rymarczyk	Wiceprezes Zarządu	[Redacted signature]
Piotr Korycki	Wiceprezes Zarządu	[Redacted signature]
Żaklina Pawlak-Iwińska	Wiceprezes Zarządu	[Redacted signature]

31 lipca 2026 roku

Comarch S.A.

Al. Jana Pawła II 39a
31-864 Kraków



[Handwritten signature]