

**PAW Sp. z o.o.**



*„Spółka PAW zdecydowała się na zastosowanie systemu Comarch CDN XL, który oferuje proste i funkcjonalne rozwiązania umożliwiające rejestrację i rozliczanie produkcji w trybie online. Dobra współpraca zaowocowała pełnym sukcesem - wdrożenie się powiodło a system po wdrożeniu spełnia nasze oczekiwania i przynosi wiele wymiernych korzyści.”*

*powiedział Zygmunt Niziński Dyrektor ds Logistyki*

#### O firmie

PAW to nie tylko zadrukowane serwetki z bibuły tissue- to szeroka gama produktów dekorujących stół, tworzących wspaniałą atmosferę w Twoim domu i biurze. PAW jest członkiem stowarzyszenia PLMA (Private Label Manufacturer Association).

PAW zatrudnia ok. 130 pracowników, którzy mają wiele możliwości podnoszenia swoich umiejętności poprzez ciągłe szkolenia i kursy. Tylko przemyślana inwestycja w ludzi przynosi firmie najwyższy poziom profesjonalizmu i kreatywności.

Serwetki produkowane są z bibuły tissue (100% celulozy) bielonej bez użycia chloru, drukowanej w technologii FLEXO używając do tego najnowocześniejszych na świecie niemieckich maszyn. Każda linia produkcyjna, która funkcjonuje w PAW może precyzyjnie drukować nawet ośmiokolorowe wzory. Do druku używane są ekologicznych, wodorozcieńczalnych farb o wysokiej odporności na ścieranie, co jest potwierdzone certyfikatami ISEGA oraz PZH.

Domeną działalności jest produkcja wysokiej jakości serwetek 3-warstwowych zadrukowanych i jednobarwnych. W ofercie firmy znajdują się serwetki we wszystkich rozmiarach, a także szeroka gama akcesoriów do dekoracji stołu oraz wysokiej jakości papier ozdobny do pakowania prezentów i ekskluzywne torby ozdobne (maxi, large, duża, średnia, horyzontalna, butelkowa).

#### Sytuacja biznesowa przed implementacją systemu - wyzwania



Przed wdrożeniem firma PAW używała przestarzałych, systemów DOS-owych, które wspierały poszczególne działy, ale ich niezintegrowanie powodowało brak spójności danych oraz ogromne trudności w zarządzaniu produkcją - ciągłym problemem było niepełne obłożenie maszyn oraz bardzo duża ilość powstających odpadów,

problematyczne było także bieżące rozliczanie kosztów produkcji, a także brak odpowiednich narzędzi do analizowania stanów magazynowych.

Niezwykle kłopotliwe dla bieżącej działalności Spółki była też czasochłonność kilkukrotnego wprowadzania dużej ilości dokumentów.

Dla firmy PAW najważniejsza była terminowa realizacja dostaw oraz elastyczność i pełna efektywność produkcji, co było możliwe jedynie za sprawą doskonale działającego zintegrowanego systemu informatycznego. Jasna stała się konieczność zmiany na system klasy ERP.

## Rozwiązanie



Ostateczną decyzję o dokonaniu zakupu podjęto na początku 2006 roku. Po dogłębnym przeanalizowaniu potrzeb i sytuacji firmy, a także zapoznaniu się z konkurencyjnymi ofertami, wybór padł na system CDN XL Comarch charakteryzujący się bogatą funkcjonalnością, doskonałym dopasowaniem do polskich realiów prowadzenia działalności oraz zmieniających się przepisów oraz przyjaznym interfejsem. Co niebagatelne CDN

XL okazał się także racjonalny kosztowo dla takiej firmy jak PAW.

Kilka prezentacji oprogramowania pozwoliło na szybkie wytypowanie firmy Integramax z Poznania jako zespołu wdrażającego .

W maju 2006 roku rozpoczęła się implementacja systemu Comarch CDN XL.

Pierwszą, niezwykle istotną fazą implementacji była analiza przedwdrożeniowa, która stanowiła podstawę zakresu i harmonogramu prac. Analiza przedwdrożeniowa jest szczególnie ważnym elementem w przypadku firm produkcyjnych ze sporym parkiem maszynowym i skomplikowaną specyfiką produkcji.

Projekt rozpoczęła implementacja podstawowych modułów handlowych takich jak zakup i sprzedaż oraz istotnego modułu SAD.

Kolejny etap to wdrożenie niezwykle ważnego dla firmy PAW modułu – produkcja, a także, ECOD, a następnie księgowości oraz platformy analitycznej (logistyka, płatności, księgowość, budżetowanie , wyniki operacyjne).

Wdrożenie przeprowadzone było bardzo profesjonalnie, zgodnie z założonym planem i na tyle sprawnie, że nie spowodowało przerw w bieżącej działalności produkcyjnej, a co najważniejsze w pełni zostały osiągnięte zakładane korzyści. Pracownicy zostali świetnie przeszkoleni przez konsultantów Integramax, którzy służyli swoją wiedzą i doświadczeniem, na szczególnie wyróżnienie zasługuje Pan Maciej Maślanka prowadzący wdrożenie w zakresie produkcji.

## Korzyści

Najistotniejsze korzyści osiągnięte przez firmę PAW po implementacji :

- nastąpiła ogromna poprawa planowania produkcji, kilkukrotne zwiększenie obciążenia maszyn i wykorzystanie ich możliwości przerobowych do niemal 100%
- podniósł się stopień dostępności wyrobów w sprzedaży z poziomu rzędu 85% do poziomu rzędu 95%
- wprowadzono politykę gospodarowania odpadami, nastąpiło ich zminimalizowanie do ilości poniżej 10%
- produkcja jest rejestrowana i rozliczana na bieżąco, a czas przeznaczony na jej rozliczenie uległ skróceniu o 30%.
- możliwość obserwacji stanu realizacji zleceń produkcyjnych w trybie rzeczywistym
- wdrożenie obsługi etykiet i kodów paskowych, które wcześniej drukowane były ręcznie
- kadra zarządzająca ma bieżący dostęp do analizowania aktualnych danych, niezbędnych do podejmowania właściwych decyzji biznesowych, przede wszystkim doskonałego planowania produkcji oraz prowadzenia świetnej gospodarki magazynowej
- integracja danych w jednym systemie
- poprawa przepływu dokumentów
- system jest przyjazny dla użytkowników

Po implementacji rozpoczęliśmy harmonogramowanie czterech pracujących w Spółce PAW linii produkcyjnych. Podstawą harmonogramowania jest krzywa sprzedaży z lat ubiegłych skorygowana o zamówienia dedykowane.

**Dane klienta:**

PAW Sp. z o.o.  
ul. Nektarowa 9  
62-002 Suchy Las  
[www.paw.net.pl](http://www.paw.net.pl)



**Firma wdrażająca:**

Integramax Sp. z o.o.  
ul. Lechicka 59  
61-695 Poznań  
<http://www.integramax.pl/>

