

# Projektowanie rachunku ABC w firmie produkcyjnej, z użyciem Power BI

## *Zastosowanie Power BI dla zaprojektowania przykładowych elementów Rachunku Kosztów Działań (Activity Based Costing) w przedsiębiorstwie produkcyjnym*

---

### Cele szkolenia

Celem 2-dniowego szkolenia jest zaznajomienie uczestników z wiedzą merytoryczną dotyczącą teorii, konstrukcji i zalet (w zakresie szerokiego zastosowania) rachunku kosztów działań, z zastosowaniem Power BI do zaprojektowania przykładowych procesów składających się na rachunek kosztów działań lub uproszczonej wersji rachunku kosztów działań, dla przedsiębiorstwa produkcyjnego.

### Umiejętności

Dzięki szkoleniu uczestnik będzie potrafił:

- Określić istotę oraz kluczowe elementy zarządzania kosztami w przedsiębiorstwie;
- Dokonać przeglądu oraz uproszczonego rozróżnienia tradycyjnych oraz nowoczesnych rachunków kosztów;
- Określić zalety, ograniczenia, a także możliwe ścieżki zastosowania rachunku kosztów działań (ABC);
- Zaproponować przykładowe rozwiązania dla określenia procesów oraz zaprojektowania nośników kosztów na etapie projektowania rachunku ABC;
- Łączyć dane z wielu źródeł za pomocą narzędzia Power Query;
- Projektować podstawowe miary w ramach Power BI;
- Wykorzystywać narzędzie Power BI dla wsparcia wizualizacji wyników przeprowadzonego rachunku kosztów
- Dokonać interpretacji uzyskanych z rachunku kosztów wyników.

### Profil uczestników

Analitycy, kontrolerzy finansowi, księgowi, dyrektorzy finansowi, członkowie zarządu ds. finansowych, zainteresowani wykorzystaniem narzędzi BI do zwiększenia efektywności i szczegółowości wykorzystywanej do celów operacyjnych i strategicznych informacji zarządczych.

Szkolenie będzie szczególnie przydatne dla przedstawicieli firm, posiadających dużą bazę produktów i/lub klientów, zainteresowanych zwiększeniem efektywności kontroli rentowności podejmowanych przez organizację działań.

# Przygotowanie uczestników

Efektywny udział w szkoleniu wymaga przynajmniej podstawowej znajomości obsługi pakietu MS Office oraz bazowej wiedzy z zakresu finansów I controllingu

## Szczegółowy program szkolenia

1. Zarządzanie przedsiębiorstwem a zarządzanie kosztami w przedsiębiorstwie
  - 1.1. Istotność zarządzania kosztami w przedsiębiorstwie
    - 1.1.1. Kluczowe elementy zarządzania kosztami
    - 1.1.2. Zarządzanie kosztami w rachunkowości zarządczej
2. Przegląd przykładowych rachunków kosztów
  - 2.1. Główne cechy tradycyjnych rachunków kosztów, na przykładzie rachunków kosztów:
    - 2.1.1. rzeczywistych
    - 2.1.2. pełnych
    - 2.1.3. zmiennych
    - 2.1.4. postulowanych
    - 2.1.5. normalnych
  - 2.2. Przykładowe współczesne rachunki kosztów
    - 2.2.1. Rachunek kosztów docelowych
    - 2.2.2. Rachunek cyklu życia produktu
    - 2.2.3. Rachunek redukcji kosztów Kaizen
    - 2.2.4. Rachunek kosztów działań (Rachunek ABC - Activity Based Costing)
  - 2.3. Wprowadzenie do projektowania nowoczesnego rachunku kosztów na przykładzie rachunku ABC
    - 2.3.1.1. Główne etapy kalkulacji rachunku kosztów działań
      - 2.3.1.1.1. Definicja obiektu kosztów (np. produkt, klient)
      - 2.3.1.1.2. Określenie działań kluczowych dla prowadzenia rachunku ABC w firmie produkcyjnej
      - 2.3.1.1.3. Zdefiniowanie kosztów działań
      - 2.3.1.1.4. Określenie nośników kosztów
      - 2.3.1.1.5. Rozliczenie kosztów na obiekty kosztów
    - 2.3.1.2. Wady i zalety rachunku ABC
    - 2.3.1.3. Szeroki wachlarz zastosowań rachunku kosztów działań
3. Zastosowanie Power Query w projektowaniu przykładowych elementów rachunku ABC
  - 3.1. Przetwarzanie i łączenie danych z wielu źródeł w Power Query
  - 3.2. Projektowanie relacji między źródłami danych
4. Formuły DAX - zastosowanie w alokacji kosztów pośrednich
  - 4.1. Nowe kolumny wynikowe w tabelach
  - 4.2. Tworzenie miar alokacyjnych
  - 4.3. Określenie wyniku rachunku kosztów działań dla wybranych procesów
5. Przykładowe wizualizacje wyników rachunku ABC za pomocą Power BI
  - 5.1. Krzywa wieloryba rachunku kosztów działań
  - 5.2. Interpretacja otrzymanych wyników
  - 5.3. Wielowymiarowa analiza jako podstawa dla efektywnych decyzji zarządczych
  - 5.4. Wykorzystanie Power Pivot dla skutecznej analizy wieloprocessowego rachunku ABC
6. Dashboard rachunku ABC w ramach Power BI
  - 6.1. Rola działów zakupów i zarządzania produktem w kreowaniu wartości przedsiębiorstwa
  - 6.2. Informacja zarządcza dla CEO
  - 6.3. Rachunek kosztów działań jako narzędzie wspierające pracę działu controllingu firmy produkcyjnej
7. Activity Based Management jako droga do zwiększenia efektywności działania przedsiębiorstwa

## Metoda realizacji szkolenia

Prezentacja oraz warsztaty praktyczne z wykorzystaniem MS Excel oraz Power BI.

## Liczba dni, liczba godzin szkoleniowych

2 dni, 16 godzin szkoleniowych

## Ścieżka rozwoju po szkoleniu

- Proponowany dalszy rozwój w ramach oferowanych przez Comarch Szkolenia szkoleń z zakresu Power BI oraz zaawansowanych szkoleń MS Excel, które zwiększą efektywność prac nad nowymi rozwiązaniami z zakresu rachunków kosztów