

# Zarządzanie projektami

## Zarządzanie ryzykiem w projektach

---

### Cele szkolenia

Szkolenie stanowi wprowadzenie do zarządzania ryzykiem w środowisku projektowym. Jego celem jest zapoznanie się z procedurą zarządzania ryzykiem, przejście przez poszczególne kroki procedury zarządzania ryzykiem oraz praktyczne przećwiczenie wykorzystywanych technik zarządzania ryzykiem.

### Umiejętności

Po ukończeniu szkolenia uczestnicy będą znali procedurę zarządzania ryzykiem. Podczas praktycznych ćwiczeń przejdą jej poszczególne kroki, czyli zidentyfikują ryzyka (oraz utworzą rejestr ryzyk), oszacują prawdopodobieństwo i wpływ, zaplanują i wdrożą reakcje na ryzyka. Podczas realizacji ćwiczeń będą wykorzystywane odpowiednie techniki przydatne w realnych sytuacjach związanych z zarządzaniem ryzykiem. W trakcie ćwiczeń uczestnicy nabiorą umiejętności związanych z prawidłowym opisywaniem ryzyk oraz poznają zasady tworzenia rejestru ryzyk. Nabiorą umiejętności wyboru właściwej reakcji na ryzyko w zależności od prawdopodobieństwa i wpływu. Ponadto:

- będą znać i rozumieć pojęcia stosowane w zarządzaniu ryzykiem,
- będą znać procedurę zarządzania ryzykiem,
- będą znać podstawowe techniki zarządzania ryzykiem,
- będą znali reakcje na ryzyka oraz zasady ich stosowania.

### Profil uczestników

Szkolenie przeznaczone jest osób, które chcą zapoznać się tematyką zarządzania ryzykami w projektach, procedurą zarządzania ryzykiem oraz stosowanymi technikami. Szkolenie przeznaczone dla kierowników projektów, członków zespołów projektowych, osób rozpoczynających pracę w projektach oraz wszystkich których interesuje zarządzanie ryzykiem.

### Przygotowanie uczestników

Szkolenie podstawowe, brak wymagań wstępnych, zalecana znajomość obszaru zarządzania projektami. Zalecany udział w szkoleniu „Wprowadzenie do zarządzania projektami”.

## Szczegółowy program szkolenia

1. Krótkie wprowadzenie do zarządzania projektami
2. Wprowadzenie do procedury zarządzania ryzykiem
  - 2.1. Identyfikacja
  - 2.2. Ocena
  - 2.3. Planowanie
  - 2.4. Wdrożenie
  - 2.5. Komunikacja
3. Identyfikacja
  - 3.1. Podejście do zarządzania ryzykiem
  - 3.2. Obowiązki związane z zarządzaniem ryzykiem
  - 3.3. Identyfikacja kontekstu
  - 3.4. Zasady opisu ryzyka
  - 3.5. Identyfikacja poszczególnych ryzyk
  - 3.6. Rejestr ryzyk
  - 3.7. Techniki
    - 3.7.1. Listy kontrolne
    - 3.7.2. Diagramy przyczynowo skutkowe
    - 3.7.3. Techniki grupowe
4. Ocena – szacowanie i ewaluacja
  - 4.1. Techniki
    - 4.1.1. Ocena prawdopodobieństwa
    - 4.1.2. Ocena wpływu
    - 4.1.3. Ocena bliskości
    - 4.1.4. Obliczanie wartości oczekiwanej
    - 4.1.5. Profil ryzyka
5. Planowanie
  - 5.1. Reakcje na ryzyko
    - 5.1.1. Unikanie zagrożenia / wykorzystanie szans
    - 5.1.2. Redukcja zagrożenia / wzmacnianie szans
    - 5.1.3. Przeniesienie ryzyka
    - 5.1.4. Współdzielenie ryzyka
    - 5.1.5. Akceptacja ryzyka
    - 5.1.6. Plany rezerwowe
  - 5.2. Ryzyka inherentne, rezydualne i wtórne
  - 5.3. Techniki
    - 5.3.1. Drzewo decyzyjne
6. Wdrożenie
  - 6.1. Stosowane techniki
7. Komunikacja

Integralną częścią szkolenia są ćwiczenia obejmujące poszczególne kroki procedury zarządzania ryzykiem.

## Metoda realizacji szkolenia

Szkolenia prowadzone w formie prezentacji oraz ćwiczeń/warsztatów angażujących uczestników szkolenia.

## Liczba dni, liczba godzin szkoleniowych

1 dzień

## Ścieżka rozwoju po szkoleniu

- *Wprowadzenie do zwinnego zarządzania projektami*
- *Zarządzanie ryzykiem w projektach*
- *Budowa zespołu i zarządzanie komunikacją w projektach*

