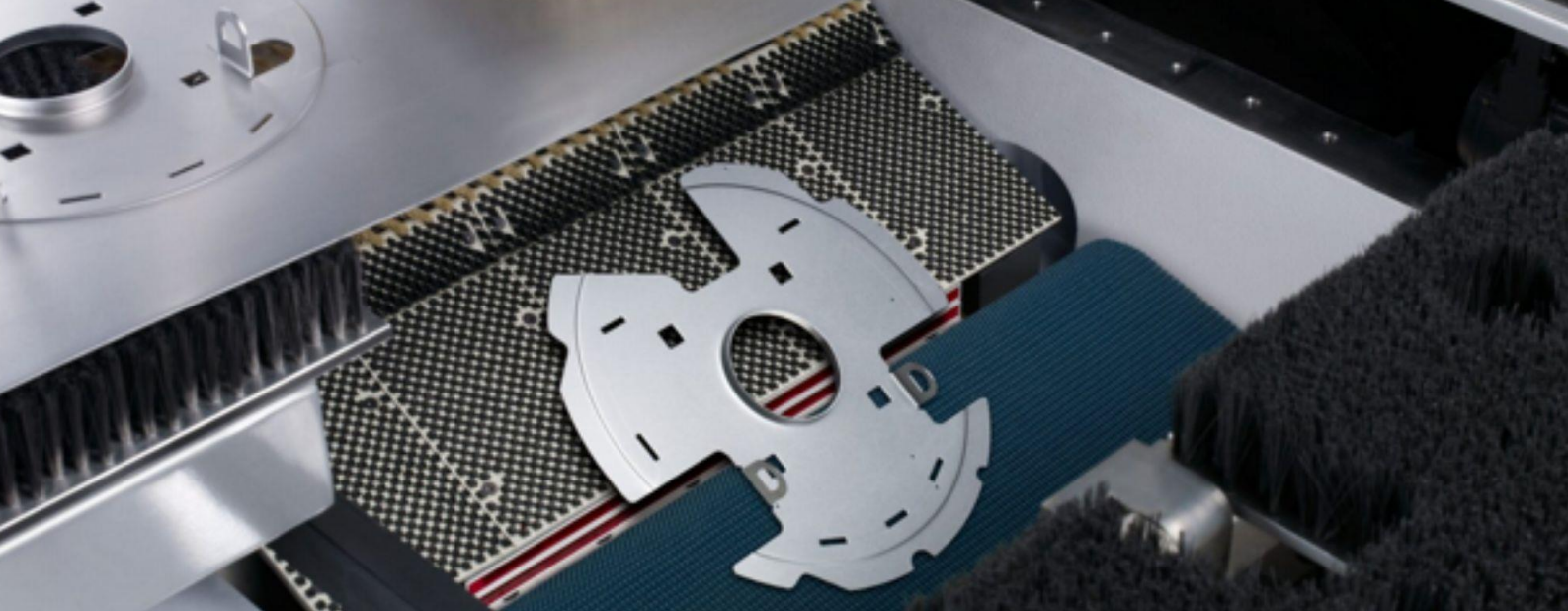




Case Study

Comarch ERP XL w EL-BOX Kraszewski Sp.k.

28/08/2023



O firmie El-Box

El-Box to rodzinna firma z trzydziestoletnią tradycją, która specjalizuje się w kontraktowej produkcji w zakresie obróbki blach i profili. Oznacza to, że produkty firmy są indywidualnymi projektami dostarczonymi zarówno w niewielkich seriach od 1-10 szt. jak i wielkoseryjnymi w ilości ponad 10.000 szt. Produkcję cechuje duża zmienność oraz stosunkowo krótki horyzont planowania. Istotnym dla ekonomiki działania firmy jest elastyczność, szybki termin realizacji zlecenia, oraz wysoka jakość produkowanych detali, co wspiera nowoczesny park maszynowy światowych producentów maszyn do obróbki blachy.

Wyzwania – sytuacja wyjściowa

W firmie El-Box procesy, także IT, funkcjonowały na dobrym poziomie: poczynając od wszystkich najważniejszych ewidencji, poprzez komputery na hali produkcyjnej i kalkulacje wyrobów, a skończywszy na klasycznym podejściu do księgowości oraz kadr i płac. Właściciele doszli jednak do wniosku, że warto wdrożyć system ERP, który uporządkuje i zintegruje pracę w różnych obszarach. Wśród powodów, które stały za tą decyzją, poza naturalną dynamiką rozwoju przedsiębiorstwa, można wymienić:

- pracochłonność ofertowania (ponad sto wycen detali dziennie!),
- nieprawidłowe określenie oczekiwanego przez klienta produktu,
- konieczność kilkukrotnego produkowania próbek,
- trudności z wdrożeniami nowych inżynierów do kalkulowania cen produktów,

- możliwość przyjmowania zamówień na produkty niemożliwe do wytworzenia (kiedy materiał nie nadaje się do wykorzystania w danym celu – np. dany rodzaj blachy może fizycznie nie wytrzymać projektowanego zgięcia),
- nieporozumienia w interpretacji ceny (np. tworzenie kalkulacji dla zamówienia na tysiąc sztuk, podczas gdy klient chce tylko jedną),
- trudność kategoryzowania wyrobów, bo każdy jest wyjątkowy, spersonalizowany i wynikająca z tego trudność analizowania sprzedaży według kategorii,
- kwestia ceny.

I ta ostatnia okazała się, w toku przeprowadzonego przez firmę partnerską Comarchu, OrderSoft, najistotniejsza. Wdrożenie oprogramowania było bowiem elementem realizacji koncepcji osiągnięcia przewagi konkurencyjnej. System informatyczny miał pomóc w precyzyjnej kalkulacji ceny wyrobów, do czego znacząco przyczynił się Comarch ERP XL.

Przebieg wdrożenia i korzyści

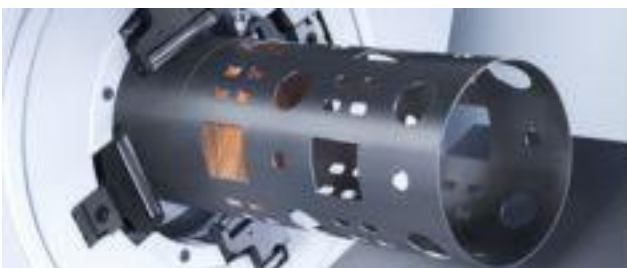
Głównym czynnikiem, który zdecydował o wyborze systemu Comarch była jego kompleksowość i możliwość obsłużenia wszystkich procesów w firmie El-Box. Pozytywnie oceniono także poszczególne moduły, ich powiązania i transparentność informacji.

Wdrożenie przeprowadzono w kilku etapach – kolejno wdrażano księgowość i DMS, logistykę, produkcję i MES. Niezmiennie proces wdrożenia traktowano jako środek realizacji celu podstawowego, czyli idei kompleksowego usprawnienia działalności firmy. Podczas wdrożenia w księgowości zaktualizowano strukturę organizacji, zasady ewidencji, wykorzystano

automatyzację, zredefiniowano zakresy obowiązków, wprowadzono nowe zasady dot. płynności finansowej



i określono obiegi akceptacji dokumentów. W efekcie uwolniono ok. 250h miesięcznie automatyzując czynności wykonywane ręcznie. Decyzja o wdrożeniu księgowości w pierwszym kroku była przemyślana i uzasadniona. Staranne przygotowanie danych ewidencyjnych oraz zbudowanie świadomości logiki nowego systemu w zespole finansowym okazało się bardzo pomocne. Zrealizowanie tego pierwszego kroku, pozwoliło na dalszych etapach zachować kontrolę zgodności danych w pracy ciągłej jak i zbudowało przekonanie, że narzędzie jest przyjazne dla użytkownika. Równoczesne wdrożenie modułów zakupowych, logistycznych i produkcji zwiększyło transparentność procesu łącząc go w spójną całość i odwzorowując rzeczywistość biznesową. Kalkulacja detalu została powiązana z technologią wykonania i obrotem magazynowym. 50-osobowy zespół produkcyjny realizuje w miesiącu 1500 - 2000 zleceń, co daje do wykonania do 10.000 różnych operacji produkcyjnych, przy średniej produkcji mies. detali do 200.000 szt. Ostatnim elementem wdrożenia, dotyczącym wszystkich pracowników produkcyjnych było uruchomienie MES, który rejestruje w czasie rzeczywistym postęp w realizacji zleceń. Jest to narzędzie, które poza rejestracją zdarzeń, porządkuje zlecenia – nadając im kolejkę wykonalności. Zawiera również zdigitalizowaną dokumentację technologiczną



jak i uwagi inżynierów. Istotną zaletą narzędzia jest prostota obsługi. MES spełnia określony na wstępie wdrożenia warunek: stanowienie wyłącznego kanału przekazywania informacji od inżynierów do produkcji.

Korzyści z wdrożenia systemu:

Efekty wdrożenia można wyrazić w liczbach, spośród których warto podkreślić zwłaszcza dwie: ponad dwukrotny wzrost sprzedanych detali i sześciokrotną redukcję liczby projektów deficytowych. Udało się m.in. na nowo poukładać ewidencje, np. zasady dostępu do danych kontrahenta czy rozliczanie partii, usprawnić wiele procesów. Przeprowadzono także integracje maszynowe (automatyka magazynu) i software'owe (outsourcing kadr i płac).

Jako główną korzyść z wdrożenia firma wskazuje jednak opanowanie HMLV (High-Mix Low-Volume). El-Box potrafi teraz rentownie poruszać się na rynku małych zamówień poniżej 50 sztuk, który przez konkurencję powszechnie uważany jest za na tyle trudny, że osiągnięcie na nim efektywności uznaje się za niemal niemożliwe.

Okiem Klienta

„System Comarch ERP XL, który wdrożyliśmy w 2021, jest doskonałym narzędziem do tego, by wylapać najdrobniejsze niuanse zarządzania firmą. Bez nich wiele szczegółów umykało naszej uwadze. Dziś, dzięki posiadanym rozwiązaniom widzimy jak na dłoni wszystkie zachodzące procesy, analizujemy interesujące nas wskaźniki. Dzięki temu, prościej i bardziej świadomie podejmujemy decyzje.”

Krzysztof Kraszewski

Prezes firmy El-Box

Wdrożone moduły Comarch ERP XL

- Produkcja
- Księgowość
- Środki Trwałe
- Sprzedaż
- Zamówienia
- Import
- Comarch Magazynier
- Interfejs Programistyczny
- Modelowanie Procesów
- BI Point Start
- Comarch DMS
- Comarch e-Sprawozdania



Dane Klienta



EL-BOX Kraszewski Sp.k.

ul. Piwna 4,
05-850 Konotopa, Ożarów Mazowiecki,
696 006 552
<https://elbox.pl/>

Dane osoby kontaktowej

Magdalena Dulin - Witkowska
Dyrektor finansowa
m.dullin-witkowska@elbox.pl
697 728 997

Firma wdrażająca



ORDERSOFT Sp. z o.o.

ul. Zakopiańska 150,
60-467 Poznań
697 210 210
<https://ordersoft.pl/>

Odwiedź www.comarch.com, żeby
uzyskać więcej informacji o naszych
biurach w wybranych krajach

Albania	Malezja
Austria	Panama
Belgia	Polska
Brazylia	Rosja
Kanada	Hiszpania
Chile	Szwajcaria
Chiny	Turcja
Finlandia	ZEA
Francja	Wielka Brytania
Niemcy	Ukraina
Włochy	USA
Luksemburg	

Comarch Spółka Akcyjna z siedzibą w Krakowie, Aleja Jana Pawła 39 a, zarejestrowana w Krajowym Rejestrze Sądowym prowadzonym przez Sąd Rejonowy dla Krakowa-Śródmieścia w Krakowie XI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000057567.

Wysokość kapitału zakładowego Spółki wynosi 8.133.349,00 zł. Kapitał zakładowy wpłacony w całości.

Copyright © Comarch 2023. Wszystkie prawa zastrzeżone.