



COMARCH
ERP XL



GRUPA
INCO

Case Study

Comarch ERP XL w GRUPA INCO S.A.

20/09/2022



O spółce GRUPA INCO S.A.

GRUPA INCO S.A. działa na polskim rynku od 1947 roku, w pełni sfinansowana z polskiego kapitału. Dzięki nieustannym inwestycjom we własną infrastrukturę firma utrzymuje wysoką jakość swoich produktów, jak również stale rozwija ich portfolio. Asortyment wytwarzany przez spółkę GRUPA INCO S.A. doceniany jest zarówno na krajowym rynku, jak i za granicą. Spółka zatrudnia ponad 800 osób w zakładach produkcyjnych w kilku miejscach Polski: Borów, Koniecpol, Susz, Góra Kalwaria wraz z siedzibą główną w Warszawie. GRUPA INCO S.A. to znany producent chemii gospodarczej, nawozów organicznych oraz opakowań z tworzyw sztucznych. Spółka jest właścicielem wielu znanych marek, takich jak: Ludwik, Lucek, BioStar, Flesz, Buii, Florovit lub Azofoska. GRUPA INCO S.A. od 20 lat działa także na rynku nieruchomości.

Wyzwania – sytuacja wyjściowa

W momencie przeprowadzania analizy Klient pracował na systemie ERP Microsoft Dynamics AX. Nie wykorzystywał systemu/narzędzia typu workflow za pomocą, którego mógłby ewidencjonować procesy zachodzące w firmie. Głównym problemem było duże rozproszenie pracowników pracujących z dokumentami w pięciu lokalizacjach. Ponadto są jeszcze lokalizacje, w których Klient prowadzi działalność związaną z nieruchomością. Miejsca te także generują dokumenty, które powinny trafić do systemu. Wydłużony czas przesyłania dokumentów między lokalizacjami utrudniał ich sprawną ewidencję w systemie księgowym. Powyższe sytuacje były często przyczyną zagubienia lub zniszczenia oryginału dokumentu. Przeciągało to czas, w którym dokument powinien trafić do systemu ERP i zostać ujęty

w zestawieniach podatkowych, rozliczony. Pracownicy działu handlowego przekazywali dokumenty w czasie dłuższym niż oczekiwał tego system księgowy. Kolejnym czynnikiem wydłużającym była konieczność akceptacji dokumentów nawet na pięciu poziomach.

Przebieg wdrożenia i korzyści

Pierwsze spotkanie z GRUPĄ INCO S.A. odbyło się 1 lipca 2020 roku. W szybkim czasie został przygotowany dokument analizy przedwdrożeniowej, który został zatwierdzony już po czterech miesiącach (23.10.2020). W styczniu 2021 roku zostali przeszkoleni kluczowi pracownicy zespołu IT Klienta. To oni w kolejnych etapach zajmowali się szkoleniem swoich współpracowników. Jako usprawnienie ich pracy został przygotowany Plan Testów Akceptacyjnych. Prowadził on krok po kroku użytkownika po poszczególnych etapach procesu. Sam system został zainstalowany i skonfigurowany pod koniec 2020 roku. Po pierwszym kwartale 2021 został oddany do testów Klienta wraz z dokumentem PTA. Produkcyjne uruchomienie nastąpiło po wykonaniu przez Klienta testów (20.04.2021). Już podczas pracy produkcyjnej został zdefiniowany czwarty obieg Wnioski o nadgodziny.

W programie Comarch DMS zostały zdefiniowane cztery obiegi dokumentów, w ramach których ewidencjonowane są procesy. Konfiguracja systemu zakładała ewidencję Faktur kosztowych, Faktur zakupu na magazyn, Korekt faktur zakupu, Wniosków o nadgodziny. W ramach pierwszego etapu wdrożenia zostały produkcyjnie uruchomione dwa typy obiegów: Faktury kosztowe i Wnioski o nadgodziny. Kolejne dwa zostaną uruchomione w momencie startu systemu Comarch ERP XL (etap drugi). Obieg Faktur

kosztowych został w pierwszej kolejności uruchomiony w połączeniu z obecnym systemem ERP Microsoft Dynamics AX, z którego pobierane są dane



słownikowe i dokumenty. Należy zaznaczyć, że Klient nie przerwał ewidencji dokumentów w obecnym systemie z uwagi na trwające wdrożenie nowego systemu Comarch ERP XL. Zatem Comarch DMS stał się łącznikiem między dwoma systemami.

W momencie uruchomienia nowego systemu Comarch ERP XL zostaną wprowadzone modyfikacje, które w płynny sposób pozwolą Klientowi przejść z jednego systemu ERP na drugi. Nie gubiąc przy tym historii wprowadzonych dokumentów. Przy okazji pracownicy mają możliwość zaznajomienia się już z systemem, dzięki czemu proces integracji systemów nie będzie utrudniał ich codziennej pracy.

Korzyści z wdrożenia systemu:

Możliwość ewidencji i akceptacji dokumentów handlowych przed wprowadzeniem do systemu ERP. Potrzeba akceptacji zadekretowanych kosztów dokumentu na pięciu poziomach. Możliwość dekretacji kosztów dokumentu na poszczególne wymiary analityczne (MPK, SOD). Możliwość tworzenia raportów

i dashboardów w oparciu o dane z aplikacji. Integracja ze skrzynką mailową oraz powiadomienia mailowe o konieczności pracy z dokumentem. Szybki dostęp do dokumentu poza siedzibą firmy poprzez aplikację mobilną lub przeglądarkę internetową. Wyeliminowanie zagubionych i przetrzymywanych dokumentów handlowych. Możliwość przechowywania dokumentów w formie elektronicznej. Sprawne przejście między obecnym systemem Microsoft Dynamics AX a nowym Comarch ERP XL w procesie wdrożenia nowego systemu ERP.

Dzięki zastosowanemu rozwiązaniu GRUPA INCO S.A. uzyskała: 75% skrócenie czasu wprowadzania do systemu danych oraz sformalizowania ich procesu rejestracji. 85% spadek wskaźnika ilości zagubionych dokumentów z jednoczesnym wzrostem efektywności czasu wprowadzania i akceptowania dokumentów. 95% wzrost wskaźnika monitorowania kosztów wdrożenia nowego produktu na każdym etapie realizacji w jednym miejscu.

Okiem Klienta

„Wraz z wdrożeniem Comarch DMS zyskaliśmy dostęp do bieżących informacji z różnych obszarów działalności GRUPY INCO S.A. Jest to rozwiązanie wspierające strategiczne zarządzanie biznesem. Dzięki sprawnemu generowaniu raportów i wglądzie do danych archiwalnych możemy sprawniej optymalizować nasze procesy. Z pomocą firmy PROSPEO zostały zaimplementowane najważniejsze obiegi dokumentów i informacji z perspektywy specyfiki naszej branży. Muszę przyznać, że to zadanie nie należało do najłatwiejszych.”

Jolanta Jasińska

Jolanta Jasińska, GRUPA INCO S.A.

Wdrożone moduły Comarch ERP XL

- Comarch DMS



Dane Klienta



GRUPA INCO S.A.

Wspólna 25, 00-519 Warszawa

+48 22 586 51 00

www.inco.pl

Dane osoby kontaktowej

Joanna Jasińska

jolanta.jasinska@inco.pl

Firma wdrażająca



PROSPEO SP. Z O.O.

Graniczna 17, 26-600 Radom

536 900 690

www.prospeo.com.pl

Odwiedź www.comarch.com, żeby uzyskać więcej informacji o naszych biurach w wybranych krajach

Albania	Malezja
Austria	Panama
Belgia	Polska
Brazylia	Rosja
Kanada	Hiszpania
Chile	Szwajcaria
Chiny	Turcja
Finlandia	ZEA
Francja	Wielka Brytania
Niemcy	Ukraina
Włochy	USA
Luksemburg	

Comarch Spółka Akcyjna z siedzibą w Krakowie, Aleja Jana Pawła 39 a, zarejestrowana w Krajowym Rejestrze Sądowym prowadzonym przez Sąd Rejonowy dla Krakowa-Śródmieścia w Krakowie XI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000057567.

Wysokość kapitału zakładowego Spółki wynosi 8.133.349,00 zł. Kapitał zakładowy wpłacony w całości.

Copyright © Comarch 2022. Wszystkie prawa zastrzeżone.