



Case Study

Comarch ERP XL w Zakładzie Obróbki Plastycznej Sp. z o.o.

01.09.2022



O firmie

Zakład Obróbki Plastycznej Sp. z o.o. (ZOP) powstał w 2000 roku, ale historia przedsiębiorstwa sięga do roku 1954 i wydziału Kuźni, który funkcjonował w ramach zakładów lotniczych WSK PZL-Świdnik S.A. Wieloletnie działanie w strukturze wyspecjalizowanych zakładów lotniczych pozwoliło zgromadzić szerokie i unikalne doświadczenie w branży. Siedziba firmy zlokalizowana jest w Świdniku k/Lublina, gdzie znajduje się przestrzeń biurowa oraz zakład produkcyjny wyposażony w specjalistyczne maszyny, urządzenia kuźnicze i badawczo-pomiarowe. Główny profil działalności ZOP to obróbka plastyczna metali lekkich (stopów aluminium, magnezu, tytanu) oraz miedzi, stali i niklu. Produkowane przez firmę najwyższej jakości odkuwki matrycowe i swobodnie kute stanowią m.in. bazę do wykonywania części krytycznych oraz komponentów śmigłowców, samolotów i wielu typów silników lotniczych. Klientami firmy są przede wszystkim krajowe i zagraniczne przedsiębiorstwa z przemysłu lotniczego, morskiego i sektora energetycznego.

Wyzwania – sytuacja wyjściowa

Decyzja o konieczności wdrożenia kompleksowego systemu ERP wynikała przede wszystkim z rosnących potrzeb firmy. Informacje biznesowe gromadzone przez firmę były rozproszone w odseparowanych od siebie systemach informatycznych. Firma nie mogła dokładnie kontrolować zarówno procesu zamówień, jak i procesu produkcyjnego. Brak pełnej wiedzy o

kosztach wydziałowych oraz strukturze kosztów, uniemożliwiało podejmowanie decyzji dotyczących zarządzania produkcją oraz polityką produktową. Spółka ZOP potrzebowała zintegrowanego rozwiązania, które sprosta wysokim wymaganiom związanym z procesami wytwórczymi. Firma oczekiwała, że system pozwoli na zarządzanie i planowanie produkcji małoseryjnej MTO, usprawni kontrolę nad zleceniami, dostarczy pełną informację o dostawcach surowców. Istotną kwestią było również osiągnięcie terminowości i jakości wyrobów, co w przypadku komponentów dla przemysłu lotniczego czy wojskowego ma kluczowe znaczenie.

Sytuacja biznesowa przed wprowadzeniem systemu:

- brak narzędzi umożliwiających podział kosztów,
- niedoszacowane czasy wytworzenia produktów,
- brak możliwości zarządzania wieloma realizacjami jednocześnie,
- luki w procesach zakupowych stymulowane brakiem informacji o zejściu produktów,
- brak możliwości rozliczenia produkcji oraz określenia kosztów pośrednich,
- opóźniony przepływ informacji pomiędzy poszczególnymi elementami systemów informatycznych nie dawał możliwości wykorzystania gromadzonych na bieżąco informacji do podejmowania decyzji w procesach zarządzania przedsiębiorstwem.

Przebieg wdrożenia i korzyści

Wybór rozwiązania Comarch ERP XL oraz partnera Comarch był kluczowy, firma ZOP oczekiwała współpracy z integratorem o szerokiej wiedzy dziedzinowej i doświadczeniu, ze szczególnym uwzględnieniem procesów produkcyjnych i okołoprodukcyjnych.



Kluczowe zagadnienie, czyli wdrożenie obszaru produkcji, umożliwiło diametralną zmianę w kontrolowaniu procesu wytwórczego, planowanie realizacji i terminów wykonywania operacji zleceń, monitorowanie obciążenia poszczególnych maszyn, wyliczanie kosztów wytworzenia poszczególnych wyrobów i czasu ich realizacji. Wdrożenie modułu MES autorstwa Netrix produkcji pozwoliło także na zgromadzenie i zapewnienie obiegu wiedzy oraz precyzyjnych danych dotyczących szczegółów realizowanych działań, które dotychczas były rozproszone w organizacji. Firma ZOP zdecydowała się na wdrożenie analiz BI Point, które poprzez odpowiednio dobrane KPI umożliwiły wgląd we wszystkie aspekty działalności firmy. Pełne raportowanie zostało poprzedzone uprzednim wdrożeniem pozostałych modułów m.in. księgowości, sprzedaży, zamówień.

Korzyści z wdrożenia systemu:

Z zaobserwowanych przez ZOP korzyści zasługujących na podkreślenie po wdrożeniu systemu Comarch ERP XL warto wymienić:

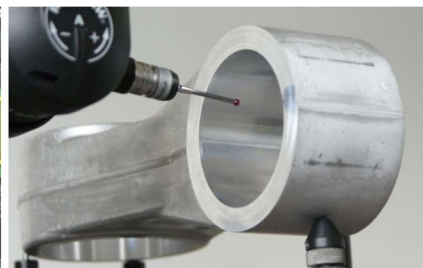
- zintegrowanie działań prowadzonych przez firmę w ramach jednego systemu,
- znacząca poprawa jakości zarządzania w zakresie gospodarki materiałowej, zarządzania kosztami i przepływu informacji,
- uzyskanie kontroli nad faktycznym czasem wykonania wyrobu i realizacji zamówień,
- zmniejszenie ilości reklamacji oraz skrócenie czasu ich obsługi do 2 dni,
- Skrócenie czasów przygotowanych raportów z 7 dni do raportowania online po wprowadzeniu BI Point-a
- zwiększenie potencjału rozwojowego firmy oraz konkurencyjności firmy,
- wdrożenie Comarch ERP XL zabezpieczyło i utrwaliło procedury opisane w standardach ISO.

Okiem Klienta

„Comarch ERP XL to solidne, kompleksowe rozwiązanie, które pozwoliło nam zintegrować wszystkie procesy i już dzisiaj widzimy tego efekty. Założone cele, postawione przed wdrożeniem, zostały osiągnięte dzięki współpracy z zespołem konsultantów po stronie firmy Netrix S.A., którzy wykazali się zarówno rozległą wiedzą, jak i profesjonalizmem. Polecamy tą firmę jako wiarygodnego partnera biznesowego.”

Krzysztof Drozdowski

Prezes firmy ZOP Sp. z o.o.



Wdrożone moduły Comarch ERP XL

- Produkcja
- Serwis
- Kontrola jakości
- Księgowość
- Kadry i Płace Plus

- Zamówienia
- Sprzedaż
- Import
- BI Point
- DMS

Dane Klienta



Zakład Obróbki Plastycznej Sp. z o.o.

ul. Kuźnicza 13

21-045 Świdnik

+48 81 751 50 08

<https://www.kuznia-zop.pl/>

Dane osoby kontaktowej

Krzysztof Drozdowski

Prezes Zarządu

krzysztof_drozdowski@kuznia-zop.pl

+48 81 751 50 09

Firma wdrażająca



Netrix S.A.

ul. Wojciechowska 31

20-704 Lublin

+ 48 81 748 08 34

<https://sa.netrix.com.pl/>

Odwiedź www.comarch.com, żeby uzyskać więcej informacji o naszych biurach w wybranych krajach

Albania	Malezja
Austria	Panama
Belgia	Polska
Brazylia	Rosja
Kanada	Hiszpania
Chile	Szwajcaria
Chiny	Turcja
Finlandia	ZEA
Francja	Wielka Brytania
Niemcy	Ukraina
Włochy	USA
Luksemburg	

Comarch Spółka Akcyjna z siedzibą w Krakowie, Aleja Jana Pawła 39 a, zarejestrowana w Krajowym Rejestrze Sądowym prowadzonym przez Sąd Rejonowy dla Krakowa-Śródmieścia w Krakowie XI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000057567.

Wysokość kapitału zakładowego Spółki wynosi 8.133.349,00 zł. Kapitał zakładowy wpłacony w całości.

Copyright © Comarch 2022. Wszystkie prawa zastrzeżone.