

**Sprawozdanie Rady Nadzorczej Comarch S.A.  
o wynagrodzeniach za lata 2022 i 2021**

**Sprawozdanie Rady Nadzorczej Comarch S.A. o wynagrodzeniach otrzymanych przez poszczególnych członków zarządu i rady nadzorczej Comarch S.A. lub należnych poszczególnym członkom zarządu i rady nadzorczej Comarch S.A. w ostatnim roku obrotowym, zgodnie z polityką wynagrodzeń**

Niniejsze sprawozdanie zostało przygotowane zgodnie z wymaganiami Rozdziału 4a Polityka wynagrodzeń i sprawozdanie o wynagrodzeniach Ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (dalej „Ustawa”) i obejmuje okres od 01.01.2021 do 31.12.2021 (rok obrotowy 2021) oraz od 01.01.2022 do 31.12.2022 (rok obrotowy 2022).

Polityka wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Comarch S.A. z siedzibą w Krakowie została przyjęta uchwałą nr 37 z dnia 28 czerwca 2022 roku Walnego Zgromadzenia Spółki w sprawie przyjęcia „Polityki wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Comarch S.A.” („Polityka wynagrodzeń) i jest udostępniona na stronie internetowej Spółki pod adresem [https://www.comarch.pl/files-pl/file\\_229/ZALACZNIK\\_do\\_uchwaly37\\_Polityka\\_wynagrodzen.pdf](https://www.comarch.pl/files-pl/file_229/ZALACZNIK_do_uchwaly37_Polityka_wynagrodzen.pdf).

Sprawozdanie zostało przyjęte uchwałą Rady Nadzorczej nr 11/05/2023 z dnia 29 maja 2023 roku.

Zgodnie z art. 90g ust. 6 Ustawy o ofercie walne zgromadzenie podejmuje uchwałę opiniującą sprawozdanie o wynagrodzeniach. Uchwała ma charakter doradczy. Walne Zgromadzenie Spółki, po zapoznaniu się ze sporządzonym przez Radę Nadzorczą sprawozdaniem o wynagrodzeniach członków Zarządu i Rady Nadzorczej Comarch S.A. za lata 2020 – 2021, poddanych badaniu przez biegłego rewidenta BDO sp. z o. o. sp. k. z siedzibą w Warszawie, podjęło w dniu 28 czerwca 2022 roku uchwałę wyrażającą pozytywną opinię co do treści tego sprawozdania.

▪ **Skład i zmiany w składzie Zarządu i Rady Nadzorczej Comarch S.A. w latach 2021 i 2022**

**1. Zarząd Comarch S.A.**

**Skład Zarządu Comarch S.A. wg stanu na dzień 1 stycznia 2022 r.**

| <b>Imię i nazwisko</b>   | <b>Funkcja</b>     |
|--------------------------|--------------------|
| Janusz Filipiak          | Prezes Zarządu     |
| Paweł Prokop             | Wiceprezes Zarządu |
| Andrzej Przewięźlikowski | Wiceprezes Zarządu |
| Zbigniew Rymarczyk       | Wiceprezes Zarządu |
| Konrad Tarański          | Wiceprezes Zarządu |
| Marcin Warwas            | Wiceprezes Zarządu |

**Zmiany w 2022 roku:**

Zarząd Comarch S.A. poinformował raportem bieżącym nr [RB-8-2022](#), że w dniu 28 czerwca 2022 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki podjęło Uchwały nr 30, 31, 32, 33, 34 oraz 35 w sprawie wyboru Zarządu Spółki. Pan Janusz Filipiak, Paweł Prokop, Andrzej Przewięźlikowski, Zbigniew Rymarczyk, Konrad Tarański oraz Marcin Warwas zostali powołani do pełnienia funkcji członków Zarządu Comarch S.A. na kolejną kadencję.

**Skład Zarządu Comarch S.A. wg stanu na dzień 31 grudnia 2022 r.**

| <b>Imię i nazwisko</b> | <b>Funkcja</b>     |
|------------------------|--------------------|
| Janusz Filipiak        | Prezes Zarządu     |
| Paweł Prokop           | Wiceprezes Zarządu |

|                          |                    |
|--------------------------|--------------------|
| Andrzej Przewięźlikowski | Wiceprezes Zarządu |
| Zbigniew Rymarczyk       | Wiceprezes Zarządu |
| Konrad Tarański          | Wiceprezes Zarządu |
| Marcin Warwas            | Wiceprezes Zarządu |

### Zmiany po dacie bilansu:

Dnia 10 marca 2023 r. Zarząd Comarch S.A. poinformował raportem bieżącym nr [RB-3-2023](#) o otrzymaniu informacji o śmierci Członka Zarządu Comarch S.A., Pana Pawła Prokopa. W związku z powyższym z dniem 10 marca 2023 r. wygasł mandat Pana Pawła Prokopa na stanowisku Wiceprezesa Zarządu Spółki Comarch S.A. Paweł Prokop pełnił funkcję członka Zarządu Comarch S.A. od 1996 roku.

## 2. Rada Nadzorcza Comarch S.A.

### Skład Rady Nadzorczej Comarch S.A. wg stanu na dzień 1 stycznia 2022 r.

| Imię i nazwisko    | Funkcja                 |
|--------------------|-------------------------|
| Elżbieta Filipiak  | Przewodnicząca Rady     |
| Andrzej Pach       | Wiceprzewodniczący Rady |
| Danuta Drobniak    | Członek Rady            |
| Łukasz Kalinowski  | Członek Rady            |
| Joanna Krasodomska | Członek Rady            |
| Anna Pruska        | Członek Rady            |
| Tadeusz Włudyka    | Członek Rady            |

### Zmiany:

W dniu 24 czerwca 2021 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki podjęło Uchwałę nr 24 w sprawie odwołania osoby nadzorującej. Pan Tadeusz Włudyka, został odwołany z funkcji Członka Rady Nadzorczej Comarch S.A. z dniem 24 czerwca 2021 r. na swoją prośbę. Zarząd Comarch S.A. poinformował raportem bieżącym nr [RB-9-2022](#), że w dniu 28 czerwca 2022 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki podjęło Uchwały nr 24, 25, 26, 27, 28 oraz 29 w sprawie wyboru Radu Nadzorczej Spółki. Pani Elżbieta Filipiak, Pan Andrzej Pach, Pani Danuta Drobnik, Pani Joanna Krasodomska oraz Pani Anna Pruska zostali powołani do pełnienia funkcji członków Rady Nadzorczej Comarch S.A. na kolejną kadencję. Pan Robert Jasiński został powołany do pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej Comarch S.A. po raz pierwszy. Kadencja Pana Łukasza Kalinowskiego wygasła 28 czerwca 2022 r.

### Skład Rady Nadzorczej Comarch S.A. wg stanu na dzień 31 grudnia 2022 r.

| Imię i nazwisko    | Funkcja                 |
|--------------------|-------------------------|
| Elżbieta Filipiak  | Przewodnicząca Rady     |
| Andrzej Pach       | Wiceprzewodniczący Rady |
| Danuta Drobnik     | Członek Rady            |
| Robert Jasiński    | Członek Rady            |
| Joanna Krasodomska | Członek Rady            |
| Anna Pruska        | Członek Rady            |

- **Wysokość całkowitego wynagrodzenia w podziale na składniki, o których mowa w art. 90d ust. 3 pkt 1 Ustawy, oraz wzajemne proporcje między tymi składnikami wynagrodzenia**

**1. Zarząd Comarch S.A.**

| Imię i nazwisko, stanowisko, okres trwania umowy o pracę, umowy zlecenia, umowy o dzieło lub innej umowy o podobnym charakterze | Rok  | Stałe składniki wynagrodzenia |  |               | Zmienne składniki wynagrodzenia |                               | Nadzwyczajne składkowe | Programy emerytalno-rentowe | Suma stałych i zmiennych składników wynagrodzenia | Proporcja stałych i zmiennych składników wynagrodzenia (wynagrodzenie stałe / wynagrodzenie zmienne) |
|---|------|-------------------------------|--|---------------|---------------------------------|-------------------------------|------------------------|-----------------------------|---|--|
|   |      | Wynagrodzenie zasadnicze      | Wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji | Inne benefity | Roczne                          | Wieloletnie (długo terminowe) |                        |                             |   |  |
| Janusz Filipiak, Prezes Zarządu   | 2022 | 0,00                          | 1 100 000,00                             | 3 136,36      | 17 289,00                       | 0,00                          | 0,00                   | 0,00                        | 1 120 425,36                                      | 98,5% / 1,5%   |
|   | 2021 | 0,00                          | 1 300 000,00                             | 2 847,01      | 17 652 035,00                   | 0,00                          | 0,00                   | 0,00                        | 18 954 882,01                                     | 6,9% / 93,1%   |
| Paweł Prokop, Wiceprezes Zarządu  | 2022 | 166 588,00                    | 88 000,00                                | 3 136,36      | 0,00                            | 0,00                          | 0,00                   | 0,00                        | 257 724,36  | 100% / 0%  |
|   | 2021 | 166 371,33                    | 104 000,00                               | 2 847,01      | 0,00                            | 0,00                          | 0,00                   | 0,00                        | 273 218,34  | 100% / 0%  |
| Andrzej Przewięźlikowski, Wiceprezes Zarządu  | 2022 | 221 268,00                    | 88 000,00                                | 3 136,36      | 810 087,00                      | 0,00                          | 0,00                   | 0,00                        | 1 122 491,36                                      | 27,8% / 72,2%  |
|   | 2021 | 221 984,68                    | 104 000,00                               | 2 847,01      | 1 413 195,00                    | 0,00                          | 0,00                   | 0,00                        | 1 742 026,69                                      | 18,9% / 81,1%  |
| Zbigniew Rymarczyk, Wiceprezes Zarządu  | 2022 | 150 176,80                    | 88 000,00                                | 3 136,36      | 3 447 067,00                    | 0,00                          | 0,00                   | 0,00                        | 3 688 380,16                                      | 6,5% / 93,5%   |
|   | 2021 | 149 706,09                    | 104 000,00                               | 2 847,01      | 4 984 444,00                    | 0,00                          | 0,00                   | 0,00                        | 5 240 997,10                                      | 4,9% / 95,1%   |
| Konrad Tarański, Wiceprezes Zarządu   | 2022 | 173 281,33                    | 88 000,00                                | 3 136,36      | 273 505,00                      | 0,00                          | 0,00                   | 0,00                        | 537 922,69  | 49,2% / 50,8 %   |
|   | 2021 | 173 641,35                    | 104 000,00                               | 2 847,01      | 1 387 244,00                    | 0,00                          | 0,00                   | 0,00                        | 1 667 732,36                                      | 16,8% / 83,2%  |
| Marcin Warwas, Wiceprezes Zarządu   | 2022 | 149 441,33                    | 88 000,00                                | 3 136,36      | 2 386 183,00                    | 0,00                          | 0,00                   | 0,00                        | 2 626 760,69                                      | 9,2% / 90,8 %  |
|   | 2021 | 149 734,67                    | 104 000,00                               | 2 847,01      | 3 176 517,00                    | 0,00                          | 0,00                   | 0,00                        | 3 433 098,68                                      | 7,5% / 92,5%   |

Wszyscy Członkowie Zarządu zostali powołani w 2022 roku przez Walne Zgromadzenie Spółki do pełnienia funkcji na kadencję trwającą 3 lata i otrzymują wynagrodzenie stałe z tytułu pełnionej funkcji. Członkowie Zarządu (poza Prezesem Zarządu) są również zatrudnieni w Comarch S.A. na podstawie umów o pracę zawartych na czas nieokreślony i otrzymują wynagrodzenie stałe z tego tytułu. Wszyscy członkowie zarządu objęci

są ubezpieczeniem D&O, wartość świadczenia z tego tytułu została ujęta w pozycji „inne benefity”. Zgodnie z Polityką wynagrodzeń, wynagrodzenie zmienne członków Zarządu Comarch S.A. uzależnione jest od osiągnięcia przez Spółkę lub Grupę Kapitałową albo sektor zarządzany przez członka Zarządu określonych kryteriów i celów w zakresie wyników finansowych w danym roku obrotowym, tym samym wynagrodzenie krótkoterminowe ma charakter krótkoterminowy (okres rozliczeniowy nie przekracza 12 miesięcy).

## 2. Rada Nadzorcza Comarch S.A.

| Imię i nazwisko, stanowisko, okres trwania umowy o pracę, umowy zlecenia, umowy o dzieło lub innej umowy o podobnym charakterze | Rok  | Stałe składniki wynagrodzenia |  |               | Zmienne składniki wynagrodzenia |                              | Nadzwyczajne składowe | Programy emerytalno-rentowe | Suma stałych i zmiennych składników wynagrodzenia | Proporcja stałych i zmiennych składników wynagrodzenia (wynagrodzenie stałe / wynagrodzenie zmienne) |
|---|------|-------------------------------|--|---------------|---------------------------------|------------------------------|-----------------------|-----------------------------|---|--|
|   |      | Wynagrodzenie zasadnicze      | Wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji | Inne benefity | Roczne                          | Wieloletnie (długoterminowe) |                       |                             |   |  |
| Elżbieta Filipiak,<br>Przewodnicząca Rady Nadzorczej  | 2022 | 0,00                          | 270 000,00                               | 0,00          | 0,00                            | 0,00                         | 0,00                  | 0,00                        | 270 000,00  | 100% / 0%  |
|   | 2021 | 0,00                          | 240 000,00                               | 600,00        | 0,00                            | 0,00                         | 0,00                  | 0,00                        | 240 600,00  | 100% / 0%  |
| Andrzej Pach,<br>Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej   | 2022 | 0,00                          | 66 000,00                                | 0,00          | 0,00                            | 0,00                         | 0,00                  | 0,00                        | 66 000,00   | 100% / 0%  |
|   | 2021 | 0,00                          | 60 000,00                                | 0,00          | 0,00                            | 0,00                         | 0,00                  | 0,00                        | 60 000,00   | 100% / 0%  |
| Danuta Drobniak,<br>Członek Rady Nadzorczej   | 2022 | 0,00                          | 66 000,00                                | 0,00          | 0,00                            | 0,00                         | 0,00                  | 0,00                        | 66 000,00   | 100% / 0%  |
|   | 2021 | 0,00                          | 60 000,00                                | 0,00          | 0,00                            | 0,00                         | 0,00                  | 0,00                        | 60 000,00   | 100% / 0%  |
| Robert Jasiński,<br>Członek Rady Nadzorczej   | 2022 | 0,00                          | 36 000,00                                | 0,00          | 0,00                            | 0,00                         | 0,00                  | 180,00                      | 36 180,00   | 100% / 0%  |
|   | 2021 |                               |  |               |                                 |                              |                       |                             |   |  |
| Łukasz Kalinowski,<br>Członek Rady Nadzorczej   | 2022 | 0,00                          | 35 000,00                                | 0,00          | 0,00                            | 0,00                         | 0,00                  | 0,00                        | 35 000,00   | 100% / 0%  |
|   | 2021 | 0,00                          | 60 000,00                                | 0,00          | 0,00                            | 0,00                         | 0,00                  | 0,00                        | 60 000,00   | 100% / 0%  |
| Joanna Krasodomska,<br>Członek Rady Nadzorczej  | 2022 | 0,00                          | 66 000,00                                | 495,90        | 0,00                            | 0,00                         | 0,00                  | 990,00                      | 67 485,90   | 100% / 0%  |
|   | 2021 | 0,00                          | 60 000,00                                | 483,65        | 0,00                            | 0,00                         | 0,00                  | 900,00                      | 61 383,65   | 100% / 0%  |
| Anna Pruska,  | 2022 | 0,00                          | 66 000,00                                | 320,00        | 0,00                            | 0,00                         | 0,00                  | 0,00                        | 66 320,00   | 100% / 0%  |

|   |      |      |           |          |      |      |      |      |           |           |
|---|------|------|-----------|----------|------|------|------|------|-----------|-----------|
| Członek Rady Nadzorczej                     | 2021 | 0,00 | 60 000,00 | 1 500,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 61 500,00 | 100% / 0% |
| Tadeusz Władyka,<br>Członek Rady Nadzorczej | 2022 |      |           |          |      |      |      |      |           |           |
|   | 2021 | 0,00 | 30 000,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 30 000,00 | 100% / 0% |

Wszyscy członkowie Rady Nadzorczej zostali powołani w 2022 roku przez Walne Zgromadzenie Spółki do pełnienia funkcji na kadencję trwającą 3 lata i otrzymują wynagrodzenie stałe z tego tytułu.

- **Wyjaśnienie sposobu, w jaki całkowite wynagrodzenie jest zgodne z przyjętą polityką wynagrodzeń, w tym w jaki sposób przyczynia się do osiągnięcia długoterminowych wyników spółki**

Zgodnie z treścią Polityki wynagrodzeń członków Zarządu i Rady Nadzorczej Comarch S.A. wysokość wynagrodzenia zasadniczego członków Zarządu Comarch S.A. została określona przez Radę Nadzorczą Comarch S.A., z uwzględnieniem wiedzy, doświadczenia i umiejętności członków Zarządu Spółki, rynkowych poziomów wynagrodzeń na adekwatnych stanowiskach oraz warunków pracy i płacy pracowników Spółki.

Wynagrodzenie zmienne członków Zarządu Comarch S.A. uzależnione jest od osiągnięcia przez Spółkę lub Grupę Kapitałową albo sektor zarządzany przez członka Zarządu określonych kryteriów i celów w zakresie wyników finansowych i niefinansowych obejmujących, m.in. poziom wyniku finansowego, wartość przychodów ze sprzedaży, wartość zawartych nowych kontraktów, poziom kosztów w danym roku obrotowym, realizację celów w zakresie prac badawczo-rozwojowych, w zakresie rozwoju zasobów ludzkich, w zakresie uwzględniania interesów społecznych, ochrony środowiska, zapobieganiu i likwidowaniu negatywnych skutków społecznych działalności Spółki.

Zarówno w 2022 jak i w 2021 roku Rada Nadzorcza ustaliła cele w zakresie wyników finansowych i niefinansowych w taki sposób, aby poprzez powiązanie z celami finansowymi i niefinansowymi Spółki przyczyniały się do realizacji strategii biznesowej, stabilności oraz realizacji długoterminowych interesów Spółki.

Zgodnie z treścią Polityki wynagrodzeń członków Zarządu i Rady Nadzorczej Comarch S.A. wynagrodzenie Członka Rady Nadzorczej składa się wyłącznie z ryczałtowego wynagrodzenia stałego, którego wysokość jest ustalana na podstawie uchwały Walnego Zgromadzenia, z zastrzeżeniem że Przewodniczący Rady Nadzorczej może otrzymywać wynagrodzenie wyższe niż pozostali Członkowie Rady Nadzorczej, uwzględniające dodatkowy nakład pracy oraz odpowiedzialność z tytułu sprawowanej funkcji. Wysokość wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej jest określana przez Walne Zgromadzenie przy uwzględnieniu rynkowych poziomów wynagrodzeń na adekwatnych stanowiskach, skali działalności Spółki oraz jej sytuacji finansowej. Wysokość wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej nie zależy od częstotliwości posiedzeń



Rady Nadzorczej i jej komitetów. Członkowie Komitetu Audytu Rady Nadzorczej otrzymują dodatkowe wynagrodzenie z tytułu wykonywanych czynności.

▪ **Informacje na temat sposobu, w jaki zostały zastosowane kryteria dotyczące wyników**

Po zakończeniu każdego roku obrotowego (2022 i 2021) Rada Nadzorcza dokonała oceny realizacji przez członków Zarządu Comarch S.A. kryteriów i celów w zakresie wyników finansowych i niefinansowych, jak również wyznaczyła kryteria i cele na kolejny rok obrotowy. Wysokość wynagrodzeń zmiennych za lata 2022 i 2021 była uzależniona od wyniku finansowego osiągniętego przez Grupę Comarch i/lub poszczególne sektory zarządzane przez członków Zarządu Comarch S.A. oraz od stopnia realizacji w danym roku w poszczególnych sektorach celów w zakresie poziomu przychodów ze sprzedaży, wartości podpisanych umów, a także celów w zakresie R&D oraz rozwoju zasobów ludzkich.

Kryteria dotyczące wyników nie mają zastosowania do Członków Rady Nadzorczej.

▪ **Informacje o zmianie, w ujęciu rocznym, wynagrodzenia, wyników spółki oraz średniego wynagrodzenia pracowników tej spółki niebędących członkami zarządu ani rady nadzorczej, w okresie co najmniej pięciu ostatnich lat obrotowych, w ujęciu łącznym, w sposób umożliwiający porównanie**

| Zmiana roczna                                       | 2018 v. 2017  | 2019 v. 2018 | 2020 v. 2019  | 2021 v. 2020 | 2022 v. 2021   | Wynagrodzenie w roku 2022 |
|---|---------------|--------------|---------------|--------------|----------------|---------------------------|
| <b>Zmiana wynagrodzenia członków zarządu, w PLN</b> |               |              |               |              |                |                           |
| <b>Janusz Filipiak</b>                              | -909 566,11   | 2 410 247,03 | 3 505 466,17  | 6 464 467,08 | -17 834 456,65 | 1 120 425,36              |
| <b>Marcin Dąbrowski *</b>                           | -1 360 526,69 | 1 079 893,09 | -1 323 351,19 | -69 154,50   | 0,00           | 0,00                      |
| <b>Paweł Prokop</b>                                 | -78 328,19    | -258,62      | 1383,31       | 7 673,27     | -15 493,98     | 257 724,36                |
| <b>Andrzej Przewięźlikowski</b>                     | -321 670,02   | 153 410,13   | 121 239,32    | 1 146 083,98 | -619 535,33    | 1 122 491,36              |
| <b>Zbigniew Rymarczyk</b>                           | 674 846,11    | 479 179,22   | 431 871,37    | 1 975 635,22 | -1 552 616,94  | 3 688 380,16              |
| <b>Konrad Tarański</b>                              | 84 741,49     | -53 463,09   | 253 055,99    | 762 735,31   | -1 129 809,67  | 537 922,69                |
| <b>Marcin Warwas</b>                                | -60 881,52    | -999 996,15  | 1 408 870,60  | 348 907,62   | -806 337,99    | 2 626 760,69              |
|   |               |              |               |              |                |                           |

| <b>Zmiana średniego wynagrodzenia pracowników tej spółki niebędących członkami zarządu ani rady nadzorczej</b> |                     |                     |                     |                     |                     |                            |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------------|
| <b>w PLN</b>   | 346,4               | -16,7               | 580                 | 469,49              | 1 034,66            | 10 287,35                  |
| <b>%</b>   | 4,40%               | -0,20%              | 7,10%               | 5,35%               | 11,18%              |                            |
| <b>Zmiana roczna</b>   | <b>2018 v. 2017</b> | <b>2019 v. 2018</b> | <b>2020 v. 2019</b> | <b>2021 v. 2020</b> | <b>2022 v. 2021</b> | <b>Wartość w roku 2022</b> |
| <b>Wynik netto spółki</b>  |                     |                     |                     |                     |                     |                            |
| <b>PLN</b>   | 10 311 000,00       | 7 978 000,00        | 22 381 000,00       | -1 960 000,00       | -10 642 000,00      | 67 406 000,00              |
| <b>%</b>   | 26,20%              | 16,10%              | 38,80%              | -2,45%              | -13,64%             |                            |
| <b>Wynik netto na akcjonariuszy Grupy Comarch</b>  |                     |                     |                     |                     |                     |                            |
| <b>PLN</b>   | -34 010 000,00      | 74 230 000,00       | 15 785 000,00       | 2 407 000,00        | -15 190 000,00      | 107 848 000,00             |
| <b>%</b>   | -52,60%             | 242,50%             | 15,10%              | 2,00%               | -12,35%             |                            |
| <b>Wynik operacyjny Spółki</b>   |                     |                     |                     |                     |                     |                            |
| <b>PLN</b>   | 48 856 000,00       | -55 870 000,00      | 31 006 000,00       | 2 865 000,00        | -57 132 000,00      | 10 258 000,00              |
| <b>%</b>   | 120,50%             | -62,50%             | 92,50%              | 4,44%               | -84,78%             |                            |
| <b>Wyniku operacyjny Grupy Comarch</b>   |                     |                     |                     |                     |                     |                            |
| <b>PLN</b>   | 29 179 000,00       | 55 840 000,00       | 48 178 000,00       | -4 334 000,00       | -39 621 000,00      | 147 606 000,00             |
| <b>%</b>   | 50,00%              | 63,80%              | 33,60%              | -2,26%              | -21,16%             |                            |
| <b>Przychody ze sprzedaży Spółki</b>   |                     |                     |                     |                     |                     |                            |
| <b>PLN</b>   | 210 583 000,00      | -14 402 000,00      | 47 703 000,00       | 68 047 000,00       | 143 178 000,00      | 1 210 626 000,00           |
| <b>%</b>   | 27,90%              | -1,50%              | 5,00%               | 6,81%               | 13,41%              |                            |
| <b>Przychody ze sprzedaży Grupy Comarch</b>  |                     |                     |                     |                     |                     |                            |
| <b>PLN</b>   | 244 509 000,00      | 67 804 000,00       | 99 330 000,00       | 90 396 000,00       | 231 566 000,00      | 1 858 715 000,00           |
| <b>%</b>   | 21,70%              | 5,00%               | 6,90%               | 5,88%               | 14,23%              |                            |

- **Wysokość wynagrodzenia od podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej w rozumieniu ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. z 2022 r. poz. 1488)**

**1. Zarząd Comarch S.A.**

| Imię i nazwisko, stanowisko, okres trwania umowy o pracę, umowy zlecenia, umowy o dzieło lub innej umowy o podobnym charakterze | Rok  | Stałe składniki wynagrodzenia |  |               | Zmienne składniki wynagrodzenia |                               | Nadzwyczajne składkowe | Programy emerytalno-<br>rentowe | Suma stałych i zmiennych składników wynagrodzenia | Proporcja stałych i zmiennych składników wynagrodzenia (wynagrodzenie stałe / wynagrodzenie zmienne) |
|---|------|-------------------------------|--|---------------|---------------------------------|-------------------------------|------------------------|---------------------------------|---|--|
|   |      | Wynagrodzenie zasadnicze      | Wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji | Inne benefity | Roczne                          | Wieloletnie (długo terminowe) |                        |                                 |   |  |
| Janusz Filipiak, Prezes Zarządu   | 2022 | 0,00                          | 7 289 638,88                             | 5 043,72      | 2 680 740,00                    | 0,00                          | 0,00                   | 0,00                            | 9 975 422,60                                      | 73,1% / 26,9%  |
|   | 2021 | 0,00                          | 6 430 395,50                             | 5 156,38      | 0,00                            | 0,00                          | 0,00                   | 0,00                            | 6 435 551,88                                      | 100% / 0%  |
| Paweł Prokop, Wiceprezes Zarządu  | 2022 | 0,00                          | 159 900,00                               | 3 405,18      | 240 000,00                      | 0,00                          | 0,00                   | 0,00                            | 403 305,18  | 40,5% / 59,5%  |
|   | 2021 | 0,00                          | 157 200,00                               | 2 578,19      | 100 000,00                      | 0,00                          | 0,00                   | 0,00                            | 259 778,19  | 61,5% / 38,5%  |
| Andrzej Przewięźlikowski, Wiceprezes Zarządu  | 2022 | 0,00                          | 169 534,65                               | 883,32        | 0,00                            | 0,00                          | 0,00                   | 0,00                            | 170 417,97  | 100% / 0%  |
|   | 2021 | 0,00                          | 171 656,25                               | 0,00          | 0,00                            | 0,00                          | 0,00                   | 0,00                            | 171 656,25  | 100% / 0%  |
|   | 2022 | 0,00                          | 315 527,80                               | 3 699,62      | 0,00                            | 0,00                          | 0,00                   | 0,00                            | 319 227,42  | 100% / 0%  |



|   |      |            |           |      |      |      |      |      |            |           |
|---|------|------------|-----------|------|------|------|------|------|------------|-----------|
| Robert Jasiński,<br>Członek Rady<br>Nadzorczej    | 2022 | 0,00       | 0,00      | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       |           |
|   | 2021 | 0,00       | 0,00      | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       |           |
| Łukasz Kalinowski,<br>Członek Rady<br>Nadzorczej  | 2022 | 0,00       | 0,00      | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       |           |
|   | 2021 | 0,00       | 0,00      | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       |           |
| Joanna Krasodomska,<br>Członek Rady<br>Nadzorczej | 2022 | 0,00       | 0,00      | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       |           |
|   | 2021 | 0,00       | 0,00      | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       |           |
| Anna Pruska,<br>Członek Rady<br>Nadzorczej        | 2022 | 482 978,42 | 24 352,64 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 507 331,06 | 100% / 0% |
|   | 2021 | 391 499,68 | 22 056,32 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 413 556,00 | 100% / 0% |
| Tadeusz Władyka,<br>Członek Rady<br>Nadzorczej    | 2022 | 0,00       | 0,00      | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       |           |
|   | 2021 | 0,00       | 0,00      | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       |           |

- **Liczba przyznanych lub zaoferowanych instrumentów finansowych oraz główne warunki wykonywania praw z tych instrumentów, w tym cenę i datę wykonania oraz ich zmiany**

Polityka wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Comarch S.A. nie przewiduje wynagrodzenia opartego o instrumenty finansowe przyznawane bądź oferowane członkom zarządu lub rady nadzorczej.

- **Informacje na temat korzystania z możliwości żądania zwrotu zmiennych składników wynagrodzenia**

W latach obrotowych 2021 i 2022 w Spółce nie zastosowano żądania zwrotu zmiennych składników wynagrodzenia wobec Członka Zarządu lub Członka Rady Nadzorczej.

- **Informacje dotyczące odstępstw od procedury wdrażania polityki wynagrodzeń oraz odstępstw zastosowanych zgodnie z art. 90f Ustawy, w tym wyjaśnienie przesłanek i trybu, oraz wskazanie elementów, od których zastosowano odstępstwa.**

W okresie od uchwalenia w dniu 28 czerwca 2022 roku przez Walne Zgromadzenie Spółki Polityki Wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Comarch S.A. do końca okresu sprawozdawczego 31 grudnia 2022 roku nie miały miejsca odstępstwa od stosowania postanowień Polityki.

- **Informacje o świadczeniach pieniężnych lub niepieniężnych przyznanych na rzecz osób najbliższych**

W latach 2021 i 2022 w skład wynagrodzenia Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Comarch S.A nie wchodziły świadczenia pieniężne lub niepieniężne przyznane na rzecz osób najbliższych, tj. małżonków, wstępnych, zstępnych, rodzeństwa, powinowatych w tej samej linii lub tym samym stopniu, osób pozostających w stosunku przysposobienia oraz ich małżonków, a także osób pozostających we wspólnym pożyciu.